

The first Magazin Especializined in Management and Human Development in Kurdistan



مانگانهیهکی تاییهته به کارکیری و گهشهییدانی مرویی سالي سنيهم – زماره 30 – تشريني دووهمي 2010

> بەرپوەبەرى نووسین بەرزان نەبوبەكر

> سكرتيرى نووسين نەسكەندەر پەحىم

ب: پەپوەندىيەكان محممهد هاشم محممهد دەستەي نووسەران

هاژه شیروانی پهیمان بهرزنجی

بیگەرد فارس پەرى شیخ كەریم

ومهاب حمسیب محممہد میرگہیے

راويژكاري ياسايي

پاریرور: نازاد محیدین

ديزاين

جەمال دەروپش

قەيدار رەحىم

يشتيوان عمبدولرهحمان

بهشى ريكلام

07480112787

## حساب بانكى گۆۋار

بانگی گوردستانی نیودەولەتی سلیمانی 3371

خاوونى نيمتياز ئەندازيار مەسعود تاھىر رۇژپەيانى

سەرنووسەر

عادل محممهد شیخانی

sarnosar@yahoo.com













## بۆ دابەشكردنى بريار

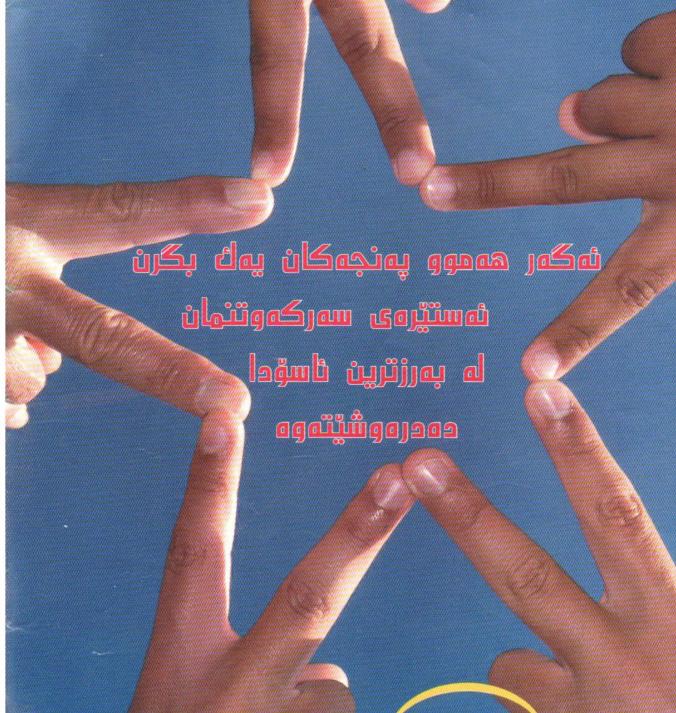
ههوليّر؛ خانهى سيروان ٧٥٠٤٦٧٢٩٦٢ كەركوك: ٢٧٠٨٥٦٢٧٢٤ هەلەبچە: ٧٧٠٩٦٢٣٦٧٠ -٧٢٩٤٢٧٠ دەربەندىخان: ۷۷۰۱۵۸۱۰۱۸ كفرى: ۲۷۸۲۵۱۲۸۷ كەلار: ۸۷۷۰۲۱۰۱۲۸۸ چەمچەمال: ٨٥٠٥٥٠٥٨٦ كۆيە: ٧٧٠١٥٤٩٧١٤ سۆران: ٧٥٠٤٥٠١٩٣٣ چۆمان: ۷۰۲۰۲۵۶۰۲۰ قەلادزى: ۲۰۲۰۸۵۲۰۱ رانيە: ۲۷۰۰۵۸۰۶۲۳

#### ناونيشاني گۆڤار

سليماني - شەقامى سالم -تەلارى سليمانى مۆل- نهۆمى دورەم بهرامبهر بهريوهبهرايهتي كشتى يهروهرده TATAVIT.VV. 13P7P17

> E-mail: bryarmagazin@gmail.com هەولتر ۲۳۲۳۰ ۷۵۰۶٤ ۷۵۰۰

> > چاپخانەي سەردەم نرخ 2500 دينار



Faup

खेन्मीहक भेर प्रमाण प्राची प्राचिष्टिह प्रिटीह शिन्महुँमा व नीविमी प्रा



له میزهوه گوتراوه کردهوهی جوان له وتهی جوان باشتره، کاری جوانیش بهرههمی بیروکهی جوانو فیکری بهرزو روشنبیری ماریفهتی بلنده.

ئێمسهش له بریساردا وتهگهلێکی جسوان دهنووسسین، خوێنهرانیسش شستی جسوانو رازاوه دهخوێننهوهو له گوڵزاری وشهی ههمیشه بههاری بریساردا گوڵهوهچنێسی وتهی بهرزو فیکسری وردو بهرنامسهی رێکوپێك دهکسهنو ماوهیهکسی زوّره مانگانسه مهڵوّی نوێ دهخهنه سهر خهرمانی زانستو روْشنبیرییان.

کمواته کاتی ئموه هاتووه ئمو وته به نرخانه، ئمو بیروّکه بمرزانه، ئمو بمرنامه گرنگانه، بگوّرین بوّ کردارو وتــه جوانهکانمان بوّ کرداری جوان ئاکتیف بکمین!

ئیتر نابیّت چیدی ریّگه بدهین ئهو شـته جوانانـه تهنها له دوو تویّـی لاپهرهی کتیّـبو گوفارهکاندا بهند بنو له واقیعی روّژانهی ژیاندا بوونیان نهبیّت.

چونکه وهختیک روشنبیران دهتوانی روّلی بهرچاوی خوّیان له ئاراستهکردنی کوّمهلگاو بهرهوپیشبردنیدا ببینن که بتوانن گوفتاره جوانهکانیان بکهن به کردارو قسهو کردهوهیان یهك

بیّگومانیم ئیهو کات کوّمهلّگا وهکو رابهریّکی پیروّز تهماشایان دهکاتو ئامادهیه گویّبیستی ههموو وتهکانیان بیّت.

به لام کاتیک ئیمه باسی (کوماری ئه فلاتون) بو خهلک بکهینو داوا له خهلک بکهینو داوا له وهربگرن، ریکوپیک نموونهیی بن، به بهرنامه کار بکهن دادگهر بن، رستگو بن، پهیوهست بن به یاساوه، ریزی یه کتری بگرن، هه ق بیژ بن، ولاتیموور بن، سهربه خو بن، بو پاریزگاری له سهروه تو سامانی ولات بکهن، دهستی میهرو بهزهیی بن، بو بکهن، دهستی میهرو بهزهیی بن، بو بهراران، مهرههمی برینهکان بن...

همسوو ئسهم وتسه جسوان و بهنرخانه نرخی ئسه و مرهکهبهیان نابیّت که پیّی دهنووسسریّت، کاتیّک خوّمان پیّچهوانسهی هسسهکانمان دهجولیّینهوه!!

به تایبهت کاتیک سهرکردهو رفسنبیرهکانمان پیشهنگی سهرپیچی رفسنبیرهکانمان پیشهنگی سهرپیچی نهو به به به به بین نهگهر به و شعیوهیه بهردهوام بین ههرگیار ناتوانیان کومهنگایهکی شارستانی و پابهند به یاساو بهها بهرزهکانهوه بنیات بنیین.

کهوات با له خومانهوه دهست پی بکهین، با ئیهوهی دهزانینو دهیخویننینهوه لیه خوماندا رهنگ بداتهوه، پاشان بیه پیروژهی به سوودی جوراوجورهوه همولی گورانی کومهلگا بدهینو ئهو وانانه بلیینهوه که له قوتابخانهی بریارهوه فیریان بووین.

له ههمـوو ههنگاوێکيشـدا با (بريار) باشترين هاورێمان بێت.

# کارگیری به گوفتار

گەورەترىن كار كە باول بۇ مندالەكانى بكات، ئەوەيە كە دايكيانى خۇش بويت!

تيودور هبرك

ئەومى دوژمنەكانى لە خۆي نزيل بكاتەوە، بكوژي خۆيەتى٠

ثيبنو حوزم

بۆچى شـــويْنى راى زۆرينە دەكـەوين؟ لەبەرئەوەى لە راســتىيەوە نزيكن! نەخيْر، لەبەرئەوەى بەھيْزترن!

باسخال

زۆر قسەكردن لە بارەي ھەنگوينەوە، شيرينى نابەخشيت بە نيو دەمى مرۆڤ!

ئەدوار غالىب

ئەومى بزانينت چۆن ماستاو دەكات، دەشزانينت چۆن لە ياشملە باست دەكات!

نايليۇن

هيچ مەڭڻ بڻ بيرڪردنەوە، هيچ ڪارٽِکيش مەڪە بڻ پلاندانان٠

تهبوجهعفهري مهنسور





فزمه تگوزارييه كى ناوازه

ئەم لاپەرەپە بە سپۇنسەرى

ڪۆمپانياڪ ئٽڪسٽِٽينز بلاو دەڪرێتەوە

تەلەڧۆن؛ 0533206011 \_ 0533281472





لهگهل گزنگی ههمسوو روّژیکی نویدا، لاویکی جسوان دهچسووه کوشسکی نزیکی مالهکهیسان بسو کرینی روّژنامسه، ههموو کاتیکیش که دهچووه لای کابرای روّژنامه فروّش به ریزدوه سلاوی لی دهکرد.

ئسهوهی جیگهی سهرسسورمان بسوو رۆژنامسه فرۆشسهکه زۆر به وشسکیو بی زهوقانه مامهلهی لهگهل دهکردو نهك ههر بهشسیوهیهکی جوان وهلامسی نهدهدایهوه، بهلکو ههر وهلامیشی نهدهدایهوه، به هیچ شیوازیك.

کابرایهکی دراوسینیان هاوری بهو کوره لاوه که بهیانیان بو روّژنامه کرین دهاته نهوی شاگای له کاره ههبوو، کاری کوره لاوهکهی به لاوه سهیر بوو، به سهرسورمانهوه لیی پرسی: چوّن ههموو بهیانییهك سالاو له کهسیک دهکهیت که ودلامت ناداتهوه؟

لاودكەش گوتى: چى تيدايە ئەگەر من سلاوى لى بكەم؟

کابراش گوتی؛ لهم ماوه دوورودریژهدا جاریک گویبیستی وهلامهکهی بوویت؟ نهویش گوتی؛ نهخیر! کابراش گوتی:

لاومکهش پیّی گوت: به رای تو چی وای لی دمکات که وهلامی سلاومکهم نهداتهوه؟ کابرا گوتی: بیّگومان لهبهرئهوهیه که کهسیّکی بیّ ئهدمبو بیّ ماریفهته، شایانی ئهوه نییه سلاوی لیّ بکریّت.

لاومكەش پرسىى: كەواتىـە بە راى تۆ ئەو كەســــــــــــى بى ئەدەبە؟ كابراش گوتى: بىگومان!

لاوهکهش به هیمنی پنی گوت: کهوانه تو دهتهویت لهوهوه فیری بی نهدهبی بیم، یا فیری نهدهبی بکهم؟

چونکه ئهگهر منیش سلاوی لی نهکهم فیری ئاکاری ئهو دهبمو وام لی دینت، سلاو له کهس ناکهمو ئهو کات ئهو بهسهر مندا زال دهبیّت و فیری ئهو کارهم دهکات که تو لات وایه بی ئهدهبیه! بهو کارهش خاوهنی ئاکاری خراپ سهرکهوتوو دهبیّت، بهلام من بهو کارهم پاریزگاری لهو بههاو بنهما بهرزهی خوم دهکهم که باوهرم پییهتی، ئهویش ئهمرو، یا سبهی له منهوه فیری ئاکاری جوان دهبیّت!

## لەم چىرۆخەوە چى فىر دەبىن:

ارگیری به چیرۆا

ا- ئــه م چیرۆكــه گهورەترین وانهیه بــۆ ههمــوو ههوادارانــی گۆرینــی ئاكارو ههلسوكهوتی تاكهكانی كۆمهل كه بناغهی ههموو چاكخوازیو گۆرانیكه.

۲- دهتوانیس به پیشاندانی رهفتاری
 جوان رهفتاره ناشیرینهگان بسرینهود.

۳- گـهر بمانهونـت کهسانی دوور له رهفتاری شارسـتانی فنـری رهفتاری شارسـتانی بکهین، پنویسـته به رهفتاری جوانو شارستانی بهرپهرچی ههنسوکهوته خراپهکانیان بدهینهوه.

۶- دەبيت كەسانى خاوەن ريبازى بەرزو سەركردەكانى چاكخوازىسىو پەروەردە، پشوودريژو ئارامگر بنو نابيت پەلە بكەن.

۵- كۆمەللگاى ئىملە پىويسىتى بلە ھەولۈ كۆششىلى زۆرى دلسلۆزان ھەيە بۆ ئەھىشتنى دياردە دزيوەكان.

۳- نابیت ریگه بدهین خاوهن ئاکارو دیارده دزیدوهکان رهفتارهکانی خویان بگوازنده و بی نیمه و زالبن بهسهرماندا، بهلکو دهبیت نیمه ههلویستهیان پی بهکهین و وایان لی بکهین له و کاره خراپانه پهشیمان ببنهوه.

۷- ئــهو مرۆۋانــهى خــراپ رەقتــار دەكەن، كەســانێكى نەخۆشنو پێويستيان بــه چارەســەر ھەيــه، شــايانى بەزەيــى كۆمەئــگانو دەبێــت بــه چــاوى ســۆزو ميهــرەوەو به ھەســتێكى نەرم دەســتيان بگرينو ھەئەكانيان بۆ راست بكەينەوە.

## ئەم لاپەرەيە بە س<mark>پۇنسەرى</mark> باكور كانتىن بلاو دەكريتەوە





# جوانترین کاشی بۆ رازاندنەوەک مالە<mark>کانتا</mark>ن

ناونیشان، سلیمانی، شەقامی مەلیك مەحمود- نزیك سوپەرماركیتی نالتون





ههمـوو بواريكـي ژيـان هـهوڵو ماندووبوونی دەويت، بەلام ئەودى گرنگە چۆنىيەتى ھەنگاونانىه لەسمار جەنىد بنهمایهك بۆ ئەوەى بگەین بەو شتەى كە دەمانەويت لە ژيان، سەركردەش بۆ ئەوەى بگات به پلهی سهرکردایهتیکردن دهبیت پەيرەوى چەنــد بنەمايەك بكات لە ريْگا ئەو ھونەرە نھێنىيەى كە ھەيەتى، ئێرەدا نابيّت لەوەدا بە ھەلەدا بچينو وا تيبگەين کے ئەركى سەركردايەتىكردن كاريكى زانستییهو پیویستی به باکگراوندیکی تهواو زانستى هەيە، چونكە ئەمە بۆچوونيكى هەلەپسە رەنگە سسەركردايەتى ئەوەندەى پیویستی به هونهری ههلسوکهوت كردنو سمرنجراكيشان همبيت ئمومنده پیویستی به لایهنه زانستییهکه نییه "دەبئےت هەمیشه له خەیالتدا بیت که ســهرکردایهتی هونــهره، زانسـت نییــه. لموانهیه بهریوهبردن زانست بیت، بهلام سەركردايەتى كاريگەر ھونەرە".

کهوات به بونهوه سهرکرده بگات به مهرامه هاوبهشهکانی خوّی و دهوروبهرهکهی له پینا و شوینکهوتووهکانیدا دهبیت همولهکانی چرکاتهوه لهسهر چوار بنهما که لیّرهدا له چوار بهشی جیاوازدا لیّ دهکولینهوه:

يەكەم/ دەسەلات:

دەركردنى بريارو فەرمانىدا"كە دواتر ئەو كەسى ھەلدەستن بە پراكتيزەكردنى ئەو دەسەلاتە ئەسەر كۆمەلەكەيدا بە پێى ئەو رێساو ياسايانەى كە بۆيان دانراوە لە لايەن ئەو دەزگا كارگێرپيەى كە دەسەلاتى پێداوە، كە ئێمە لێرەدا ئەومى مەبەستمان سەرۆكو بەرێوەبەرەكانە.

بـهلام ئـهم حالهتـه سـهباردت بـه سهرکردهکان جیاوازن له رووی چهمکهوه، چونکه سـهرکردهگان دهسهلات له کومهله کهسیک وهردهگرن به تایبهتی ئهو کومهله کهسانهی کهوا لهگهلیان کاردهکهن "بهپیی ئهو جوّره دهسهلاتهش هانی کهسهکان دهدات به نهنجامدان و جیبهجیکردنـی کارهکان ئهویـش بـه رهچاوکردنـی پهیوهندییـه مروّقایهتیهکان، چونکه ئهم لایهنه روّلایکی مروّقایهتیهکان، چونکه ئهم لایهنه روّلایکی کهسه شوینهکهوتووهکانیدا، ئهمهش وا له سـهرکردهکان دهکات له بواری ریکخستن سـمرکردهکان دهکات له بواری ریکخستن بریارداندا خیراییهکی تهواویان ههبیت.

تیکه ل بوونو ئالوزی ههیه له
بو چوونه کان بو وشهی سهرکردهو
دهسهلاته کهی، چونکه کاتیک باس له
پولی سهرکردهو گرنگی و بنه ماکانی
سهرکردایه تیکردن ده که ین هه میشه به
بو چوونیکی سهربازیانه وینه ی سهرکرده له
هزری خومان دروست ده که ین "به تایبه تی
له و کاته ی که ده لین: (سهرکرده) زورینه ی
کهسهکان بو چوونیان وایه له جهنگه
هه لگیرساوه کاندا یه که سهربازییه کان له
کهشه فیرش بردن و پیکداداندا سهرکرده
کاتی هیرش بردن و پیکداداندا سهرکرده
پیشه وایه تیان ده کات، که چی له زوربه ی
پیشه حاله ته جهنگیانه دا (جهنه بال)

بۆ بەرپوەبردنى كارەكان".

گەواتـه بەشـێوەيەكى بـەردەوام ئــەم جــۆرە تێڕوانيــنو بيركردنەوانــه كاريگەرىيەكــى زۆرى ھەيە لەســەر بيرو بۆچوونمــان دەربارەى چەمكى پێشــەواو سەركردايەتيكردن، بە جۆرێك ئەو كاتەى لــه گفتوگۆكانمـان بـاس لە ســەرۆكو ســەركردەكان دەكەين قسەكانمان پريەتى لــه بەكارھێنانى وشــەى ســەربازى بۆيە بەكارھێنانــى ھەر وشــەيەك لــه جياتى شــتێكى تــر دەبێتە لــه ناو بردنــى مانا راستەقىنەكەى ئەوى تر.

بونهوهی رزگارمان بیت له تیکه تکردنی چهمکهکانو لیک جوداکردنهومیانو به دیار خسستنی جیاوازی دهسهلاتی سهروک سهرکرده، ئیستا پیویستمان بهوه ههیه که به شیوهیهکی روونو دیاریکراو جیاوازی بکهین له نیوان سهروکو سهرکرده له روانگهیهکی نوی تسرو جیاوازتر بو نهو دو پوسته:

\* سەرۆك كەسانىكى ھەيە كە پابەندن بە خزمەتكردن بە پىي ياسا، سەركردە سەربازى نوتى ھەيە بە بى ئەودى پابەند بن.

※ سەرۆك پشت دەبەستىت بە دەسەلات
بەپىنى پلەو پايە بـــە ھىزدكـــەى، بەلام
سەركردە دەسەلات بە دەست دەھىنىت.

سەرۆك تەنها دەزانىت بارودۆخەكە
 چۆن دروست بوو، بەلام سەركردە دەزانىت
 بارودۆخەكە چۆن دروست دەبىت.

\* سـمرؤك خهلك ناچـار دهكات له
 ههستان به كردار، بهلام سهركرده ويستى
 كرداريان لا دروست دهكات.

\* سـهرۆك برادەرەكانـى خـۆى رادەمالىّت، بەلام سەركردە فىريان دەكات. دووەم/ رۆشنبيرى زانيارى:

رۆشنبىرىو زانيارى دووەمىن بنەماى بنەرەتىيە بۆ سەركردە. كەواتە دەتوانىت ببیته پیشهواو سهرکرده بهو زانیاریهی كهوا به دمستت هيناوه. بــوّ نموونه لهو كاتهى سهيارهكهت تيكده چيت، دهتواني بيبهيتــه لاى فيتهر بۆ چـاك كردنهوهى، ياخود لهو كاتهى كهوا كۆمپيوتەرى تايبهتت لـه كار دەكەويّـت ئــەودى لە دەسەلاتت دايە دەتوانىت بە كارى بهينى بۆ جاك كردنهودى، بهلام زۆربەي جار داواي يارمەتى دەكەيت لە كەسلىكى تايبەتمەند لهو بواره. كهواته له توانای میكانیكهكان، یان پزیشکییهگان، یاخود پاریزهران، یان ماموستایاندا ببن بهسهرگرده بهو زانستو زانياريانــهى كهوا بهدهسـتيان هيّناوه له بواری پسپۆری خۆیاندا، بهلام زانستو زانیاریش به تهنها بهس نییه بو نهوهی تــوْش ببيته ســهركرده، بهلكو پيويسـته بير له باشترين مامؤستا بكهيتهوه، يان راهێنــهری کاریگــهر بۆئەوەی ســوود له ئەزموونىي ئەوان وەرگرىيت، ئەوانەي كە جياواز بوونه سهبارمت به تۆوه.

کهواته نهگهر سهرگرده بی زانست بوو دهبیّت بسهردهوام داوای یارمهتیو زانیاری له شویّنکهوتووهکانی بکات، بهلام خوّی له بنهرهتدا پیچهوانهیه، چونکه سهرگرده بسه دهر له خوّی دهبیّت له جیاتی کوّمهلهکهشی بیربکاتهوه، بوّیه زانیاری و رفشینیدی یهکیّکه له گرهنتیهکانی سهرگردهی کاریگهرو کار، چونکه "سهرگرده

تهواو پیاویکی داهینهره، که دهتوانیت زوّر به ئاسانی جیاوازی بکهی له کیشهیه بهرلهوی ئه و بیته ناو کیشهکهوه، بهرلهوی ئه کاتهی که ئه هاتووهته ناو کیشهکاددا کیشهکاددا کیشهکاددا نهرمو لهسهر خوّیه، دهتوانیت به ئاسانی بهسهر کیشهکاندا زال ببیت، نهو کوّمها کهسهی که لهگهانی کاردهکهن به لای نهو له همموو شتیك گرنگتره ".

گـهر سـهرکردهکان بـهم شـێوهیه بیرنهکهنهوه همولی زیاتر خوّپنگهیاندنی خوّیان بـه زانسـتو زانیـاری لـه پیناو کوّمهلهکهی که ئمو خوّی بهسـمرکردهیان دهزانیّت نهدهن، ئموا ناچارین بلّیین: "رمنگه همبیّت، بهلام شویّنکهوتووهکانی بهبی ئمو به دلّنیاییهوه سهریان سوکتره" بوونی ئمه جـوّره خراپتره له نمبوونی سـمبارهت به کوّمهلهکـهی، یاخود ئمو شـویّنهی که ئمو سهرکرده ههلسوکهوت دهکات.

سێیهم/ شێوازی سهرکردایهتیکردن:

سهرکردهکان شیّوازو زانیاری جیاوازیان له دهسه لاتهکانیان بهکار دههیّنن، واته دهکریت ماموستا ببیته سهرکرده بهو زانیارییه که پنیی هیهتی، شهو پلهو پلههی که پنیی سپیّردراوه، ههندیخبار سهرکرده دهکریت کهسایهتیهك بی دهسه لاتیکی فهرمی ههبیّت، بو نموونه ومکو بهریّوهبهر، یان ومکو نهفسهری سوپا، یاخود سیاسه تمهداریّکی لیهاتوو.

به لام به هیچ شیوهیه ناتوانیت خوت وا دابنیی که کهسیکی نموونهیی دهبی همموو خهاک بکهونه شوینت "چونکه لهم شیوازه سهرکردایهتی کردنهدا دهبیت خهاک تو بخهنه نهو شوینه نهک خوت خوت بخهیته نهو شوینه، کهواته دهبیت خهاک به سهرکردهیه کی نموونهییت بزانن، که همندیخاریش کهسیکی نهویستراو دهبیت له لایهن خهاکهوه".

هەرودها راهتىنەرانىش لىه تواناياندا ھەيسە بېنە سسەركردە، يارىزانى تتىنسى بەرىتانسى (غريغ روسسكى) لىه پلەى (٥٦) لەسسەر ئاسستى جيهان گەيشست بە پلەى (٦)م بسە چەنسد مانگتكسى كەم لىه ژير چاوديسرى سەرپەرشستى راهينەرەكسەى دا، چونكسە ھەر لىه بنەرەتدا (روسسكى) ياريزانتكى بەھرەمەند بوو، راهينەرەكانى توانيسان پالى پتوەبنين بۆ ئسەودى يارى بسكات بسە ھەموو ئسەو بەھرەيسەى كەوا ھەيەتى، ياريزانەكانسى جيهان ھەموويان سسەركردەو نموونسەن، ئسەم حالەتسە بۆ ھەمسوو بوارەكانسى ترى ژيان دەشسى، بۆ

نموونه پزیشك دەتوانیت ببیته سهرکرده، ئهوهش له چوارچیوهی ئهو زانیاریانهی کهوا به دهستی هیناوه، به چارهسهرکردن دهتوانن سهرکردایهتی خهنگ بکهن بو تهندروستییهکی باش. ئهم ههنگاوانهی دراوه نیشانهی سهرکردایهتی پیوه دیاره، دمهش له نمانهی سهرکردایهتی پیوه دیاره، نهمهش له نمانجامی بهرجهستهکردنی چهند سیفهتیکی سهرکردایهتی کردنی، سهرکرده یهکیک له سیفهتهکانی کهسی حونکه یهکیک له سیفهتهکانی کهسی سهرکرده "باوهری به وره بهرزی ههیهو ههستی سهرکردایهتی کردنی، نهدستی سهرکردایهتی کردنی، نهدستی سهرکردایهتی کردنی، تیدایه، لهگهن نهوهشدا پیشهات ناسه له ههمههر رووداوو بارودوخهکان".

ئايا له ج بواريك لـه ژيانتدا دهوري سـهركردمت بينيـوه؟ لـه ج شـوينيكدا دەسەلاتت ھەبووە چ بەشپوەيەكى فەرمى، یان به نا فهرمی؟ ئایا له ج بواریک زانیاری زۆرترت به دەست هيناوه له خەلكانى تر؟ لهو بوارانهی کهوا به سهرکرده دادهنرییت چۆن دەتوانىت كارىگەرى زۆرت ھەبىت؟ ئایا تو تا ج رادهیهك نهخشمه داریژهری؟ لـه ج بواریک دهتوانیت نهخشـه داریژی بۆ ژیانی كەسسانى تر؟ ئایا له چ بواریكدا دمتوانيت باشترين ئــهو شــتانه بهدى بينيت كه له كهساني تردا نييه؟ ئايا شيّوهى ســهركرده چۆنه له لاى تۆ؟ چۆن دەتوانىت شىتەكان پىش بخەيت زياتر لە ژیانی خوّتدا، یان فراوانی بکهیت لهوهی که لهبهر دهستندایه؟

هەمسوو ئسەم پرسسيارانە پيويستى به وهلامیکی راستو دروست ههیه، نهو كاته پيوەريكت دەسـت دەكەويت ھەر ئەو پێوەرەشــه، ياخود ئــهو ئەنجامەيە پێت دەلىت ئايا تۆ سەركردەى، يان كەسىپكى ئاسایی وهکو ههر تاکیکی تر؟ به لهبهر چاوگرتنی ئەو ئەو وەلامانەي كە دەستمان دەوكەويت، لەسـەر ئەو بريـارو كارانەى کـه لهسـهر بنهمای زانیاریو شـیوازی پیشــهکهمان ئهنجامی دهدهین له روانگهی كاريگەرىو كاردانەوەكانى بريارو كارەنمان پلهی سهرکردایهتیمان پیدهدریت، جا ليرهدا گرنگ نيپه پيداني ئهو دهسه لاته فەرمىي بنيت؟ يان نا فەرمىي؟ بەلگو گرنگتــر ئەوەيە كە دەگەين بەو شــوينە خوازراوه بهيني كمسايهتي تايبهمهندييه جياوازەكانى كەسايەتى خۆمان تۆ ئەگەر له ژیاندا قسه لهسهر سهرکردهیهك، یاخود كەستكى ئاسايى بكەيت، دەبينى شيوازو كەسايەتى تايبەتى خۆى ھەيە، ئيدى ئەو كەســه پزیشـك بنت، یان سیاســهتمهدار، ياخود رۆژنامەنووس".



بەشى دووەم و كۆتاپ

سروكي

مەلسوكەوت

کردنی

بەريوەبەر

له گەل

فور مانبور اندا



بەريوەبــەر دەبيت ھەر لەو كاتەى كە فەرمانبەر ھەلەيەكى كرد، فەرمانبەرەكە سەرزەنشت بكات.. نابيت ھەموو ھەلەكانى فەرمانبــەر كۆ بكرێتــەوە، دوايى لە كاتى نهمانى ئاراميى بەريودبەر ھەموو ھەلەكان به یهکهوه به فهرمانبهر بگوتریت.

سەرزەنشتكردنى فەرمانبەريىش پیویسته بکریته دوو بهش:-

بەشى يەكەم؛ كاتنىك فەرمانبەر ھەلەيەك دەكات تواناشى ھەبئىت.. ھەلەكــە نەكاتو كارهكهى به باشي ئهنجام بدات.. له سهر بەريوەبەر پيويستە، فەرمانبەرەكە سەرزەنشت بكات. همر ئمو كاتمى كـم بمريومبمر زاني فهرمانبهرهكهى ههلهيهكى كردووه دهبيت بروات بو لاى ودهبيت سهرزهنشتى بكاتو پٽي بلنت: که چ ههلهيهکي کردووهو ههلهکه به دروستي دهستنيشان بكات، كه له كويي كارەكەيدا ھەڭەى كـردووە.. فەرمانبەرىش که دهبینیت، دهزانیت بهریوهبهر به دروستی هه له که می دهستنیشان کردووه، دهزانیت کـه بهریوهبهرهکهی به تهواوی شارهزایهو ناتوانیّت کارهکهی به ناریّکیو گالّته نهنجام

دەبىت بە فەرمانبەرەكە بگوترىت كە ج هەستىكى خراپى ھەيە. لە بەرامبەر ئەو كاردى كــه به ههله كردوويهتي.. له كاتي سهرزهنشتكردنيشدا نابيت هيرش بكريته سەر كەسىيتى فەرمانبەر.. بەلكو دەبيت لەسەر ھەنسـوكەوت سەرزەنشت بكريت.. ههروهها له كاتى سهرزهنشتكردندا دهبيت بەريوەبەر جەنىد چركەسەك بيدەنگ

بنت.. تا فەرمانبەر بزاننت كە بەربوەبەر لەو ھەلەي كردوويەتى چەند نيگەرانە.

بهشي دووهمي سهرزهنشت؛ له بهشي دووهمی سهرزهنشتکردندا دهبیت به بالای فەرمانىسەردا ھەلبگوتريت.. تا فەرمانبەر بزانيت كه كهس كيشهى لهگه لدا نييه. ئەويش بەم شيوەيە دەبيت:

دەبىت بەرىوەبەر بە بىر فەرمانبەر بهێنێتهوه که مهبهسـتی هاوکاری کردنی فەرمانبەرە بە شىيوەيەكى راسىتگۆيانەو دەبنت پنے بگوترنت. له لای بهریوهبهر چەنىد بەرپىزەو چەنىد جېگەى ريزەو چەند خۆشەويستە. دەبىت پىي بايت. متمانهیهکی تهواوی پێی ههیهو باوهرێکی زۆرى پنى ھەيە، تەنيا نارەزايى بەرامبەر ئـهو هەللەيــه هەيــه، كــه كردوويەتى.. ئەويىش ئە لايسەن بەرتوەبەر پتشبينى نەكـراو بوو، ئەو ھەلەيــەى لى بېينيت.. چونکـه بروایهکـی زوری پیّـی ههیـه. دەبنىت بەرپوەبەر ئەوەى لە بىر نەچىت که پیویسته سهرزهنشتکردن ماوهیهکی کهم بخایهنیّــتو دوای تهواوبــوون، هیچ كاتيكى ديكه لەســەر ئــەو ھەلەيەى كە پیّشتر سهرزهنشت کراوه، دووباره کهسهکه سەرزەنشت نەكاتەوە.

چوارهم: گرنگیدان به کات:

گرنگترین شت بؤ ههر کهستک له ژیاندا کاته، له سهر بهریوهبهریش پیویسته گرنگییه کے زور بدات بے کاتو له کاتی ئەنجامدانى ھـەر كاريكدا، كات لەبەر جاو بگريت.. ههتا كاتيك لهگهل فهرمانبهردا هەلسـوكەوت دەكات.. دەبنىت ھەول بدات

كەمترىــن كات بخايەنئــت. بـــۆ نموونـــە: لــه كاتــى دياريكردنــى ئامانجــدا، دەبيت كاتيكى زۆر كەم، بىق ديارىكردنى ئامانج تەرخان بكات. واتە بۆ دەستنىشان كردنى ئامانے بۆ فەرمانبەرىك، كاتىكى زۆر بە فيسرو نهدات. بهمسهش دهتوانيست ئامانج بو زۆربەي فەرمانبەرەكانىي خۆي ديارى بكات.. چونكه كاتيْكى كهم بۆ دياريكردنى ههر ئامانجيك دادهنريت، ئهگهر تهماشاي زۆربەي بەريوەسەرەكان بكەين.. دەبىنىن كه ناتوانن ئامانج بۆ فەرمانبەرانى خۆيان دياري بكهن.. چونكه ئـهو كاتهيان نييه. ئەمەش لەبەر ئەوەيــە كە گرنگى بە كات نادەن. ھەروەھا كاتنىك كــه فەرمانبەرنىك كارى خۆى به باشىي ئەنجام دا، بەريوەبەر دەبیت لـه ماوەیهکی کهمدا به باشـترین شيوه ريزى ئەو كارەي كردوويەتى دابنيتو هاني بداتو پيدا هه لبليت. ئهمانهش دەبئےت لے کاتیکی زور کەمدا بکریت.. چونکـه بهریوهبهر ناتوانیّـت ههر کاتیّك که فهرمانبهریّك کاریّکی به باشـی ئهنجام دا، بۆ ماوەيەكى زۆر ھەر دەستخۆشىي لى بكاتو هاني بداتو پٽيدا ههٽبٽٽت.. جونکه لەوانەيە ژمارەيەكى زۆر لە فەرمانبەران كارەكەيان بـ باشـى ئەنجام بـدەنو پێويستيان به پێدا ههلگوتنو دهستخوٚشيو هاندان بيّـت.. بۆيە دەبيّت لــه ماوەيەكى كەمدا بە باشترین شیوه دەستخۆشیو ھانی فەرمانبەر بدريت.. بۆئەوەى بتوانريت لە ماوەيەكى كەمــدا ھانى ژمارەيەكى زۆر لە فهرمانبهر بدریت که پیوستیان به هاندانه. هەروەھا كاتتىك فەرمانبەر ھەلەيەكى كرد... دەبىت سەرزەنشتكردنى فەرمانىدر لە ماوەيەكىي زۆر كەمدا بكريّـت، بۆ ئەوەي كاتمان به فيرو نهدهين.. له سـهر شـتى رۆيشتوو وا لـه فەرمانبەريـش نەكريت وا هەسىت بىكات ناتوانيىت سىەرگەوتوو بیت له کارهکهیدا، سهرزهنشتکردن تهنها بو ئەوەيە.. فەرمانبەر بزانيت كە چ هەلەيەكى كردووەو پەنىد وەربگريت لەو هەلەيەى كردوويەتىو بزانيت.. بەريومبەر ئاگای لیی همیمو ئمم سمرزمنشت کردنمش دەبنت كاتنكى كەم بخايەننت.. تا بتوانرنت ئاگاداری ئەو ھەلانەی دیکە بیت کە دەکرین له لايسهن فهرمانبهراني ديكسهوه.. چونكه ئەگـەر كاتێكـى زۆر تەرخـان بكرێت بۆ هەلەيسەك ئەوا ناتوانريت كات دابنريت بۆ بــه دواداچوونی ههڵهکانی دیکه همرچهند باشيش نييه.. زور لەسەر ھەلەيەك بروين که کرا بیت.

# پەپوەندى سەركەوتووانە

## ئاوات جەمال

پەيوەندىكـردن ئەمــرۆ بــە يەكێك له گرنگترین چالاکییهکانی سهردهم دەژمپردریت کے بەریوەبەری کارگەیەك، يان كۆمپانيايەك پنى ھەلدەستىت، چونكە ئـهم بابهته یهکیک له هـهره دیاردهکانی کیشهی کارگیری بوو به شیوازه کونهکهی که خۆى دەبىنىيەوە لە ياداشتنامەو راپۆرتو راپۆرتــکاری، یان کورته وتووویژهکاندا که ئەنجام دەدران، ئەمانەش خۆى لە خۆياندا كاتيّكــى زۆريان پيويســت بوو كه دەبوايه بەريوەبەر بيكوژيت پييانەوە، بۆ گەيشتن به چهند خالیّك كه چاكسازی لیّوه بهدی دمهات همر هممووشي لمسمر حسابي كارو پشوودان بوو.

وهك له ليْكوْلْينهوهو تويْژينهوهكاندا به ئەنجام گەيشىتوون پەيوەنىدى ئەو رووبهره فراوانه داگیسر دمکات له کــۆی گشــتی کاتەکانــی بەريوەبــەر بــه خەريىك بوونيانىموە بە پىشىوازىكردنو نامەناردن، يان وەلامدانەودى پەيوەندىيە تەلەفۆنىيەكان لە زەمانىكداو مۆبايل لەم سهردهمهدا. تیکرای نهو ماوه کاتیانه به رێژهی ۷۵٪ دهخهمڵێنرێت لهمهوه دهگهينه ئەو دەرئەنجامەى كە سىي چارەكى كاتت به پهیوهندی دهبهیته سهر. جا رات جوّنه ئەگەر جۆرى ئەم پەيوەندىيانە شكستهين بنو ســەركەوتوو نەبن. كەواتە ئەو جۆرە بەريومبەرانە واتە كاتيكى زۆريان بە فيرۆ داوهو زهرهرمهند بوون له کارهکانیاندا.

بهريوهبهرى سهركهوتوو دهزانيت چــۆن نامــه دەنووســێتو چــۆن وەلامى كورتو پوختى بريكارهكانىي دەداتەوە، بهلام به داخــهوه زۆربهی بهریومبهرمکان له شارهزایی ئهم جوره پهیوهندیانهیاندا ليّهاتــوو نين. لاى ئەم جۆرە بەريّوەبەرانە کار دمگاتے ئے و ٹاستہی کے ٹیرمیے دەبسەن بسه بەريوەبسەرە سسەركەوتوو شارهزاكان، جا ئيمـه لهم بهشـهدا ئهو رى شوينو رينماييهتان پيشكهش دەكەين كە دەمان گەيەنيتە دلنيابوون لە چۆنىيەتىي دروسىتكردنى پەيوەندىيەكى سەركەوتووانە.

۱- شارهزایی پهیوهندی دهستکهوتووه، نەك بۆ ماودىي:

كاتيك له دايك دهبيت، هاوار دهكهيت نەك قسم، دوايى فيرى گفتوگۆو وتوويژ

دەبیت، له ریگای لاساییکردنهوهی کهسانی ترەوە، بۆيە پيويست دەكات لە سەرت كە خوت فيركهيت تا زياتر شارهزا بيت.

۲- گریمان ئے و نامانهی کے دهیان نيْريْت چاك ليّى تى ناگـەن! ئەوە وات ليَـدهكات كه له شـيوازى بيركردنهومتو ريْـگای نووسـينی نامهكانـت گۆرانكاری بكهيت تاكو بگهيت بهو مهبهستهى دەتەويت پيى بگەي.

٣- بايـهخ به تێگهيشـتن بده، خوّت ئەم پرسىيارە ئاراستەى خۆت بكە «چۆن دەتوانىم بەم نامەيسەم بىھ شىپوەيەك بنووسـمو ئاراسته بكهم كه بهرامبهرهكهم به ههله لني تي دهگات».

٤- ماناى وشهكان له لاى خەلكىي مىمرج نىيىــە ھەمان مانـــاى ناو فەرھەنگــەكان بگەيەنيت پيناســەكان لە ناو فەرھەنگەكاندايە، بــەلام ماناكان لاى خەڭكىيە، بۆيە ئىمە پىناسسەكان نانىرىن بۆیە پیویسته به ئاگا بین له ناردنی نامهدا زیاتر مهبهستان روون بیت.

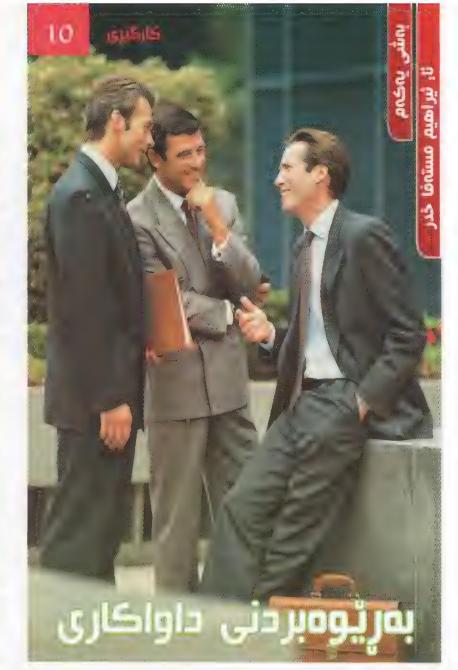
٥- ماناكان لاى خەلكى روون دەبيت به شيوازى گفتوگۆ، زياتر لەو قسانەى دەيكەيت. تۆنىي دەنگىت بەرزىو نزمىي، تەنانەت جوولهکانی لاشهت بهشدار دهبن له پیکهینانی ۹۰٪ واتاکان که مهبهسته بیگهیهنیت.

٦- كاتــى به يەكگەيشــتنى دوو كەس مانای پهیوهندی دهگهیهنیت ئهگهر خۆشــيان كارەكەيــان بى مەبەســت بىت. هەرچەنىدە تۆ ھىلج مەبەسىتىكت نيە لەگەل كەسىي بەرامبەرتداو بى ئەوەي بە خۆت بزانىت «واتـه بێئاگايى» ئىحايەك لــه تۆوە دەردەچنــت بەرامبەرەكەت لنت

٧- له ۸۷٪ ئەو زانيارىيانەي لاي خەلكى پاشــهکهوت کــراوه له رێــگای چاویانهوه چوومته ژوورموه، كاتيك وشمكانت لمگمل كردەوەكانتىدا نەگونجاو بىن ئىتر خەلك بروا به کردارهکانت ناکهن.

٨- پەيوەندى كاريكى ئالۆزو بەردەوامو گۆرراوه، هەر ئاوا كاريكى ئاسانو ساده نییے وەك خەلكى لنى تنگەيشـتوون كە تەنها بریتییه له چەند وشــەی ئالوگۆر كراو. جونكه كارى بهيوهندى شكست خــواردوو دەبيّت ئەگەر بەردەوام نەبيّتو هەولى راستكردنەوە نەدريت.





اسه بابهتی ئهمجارهدا ههول دهدهم داواکاری خوشهویست لهگهل پیناسهی داواکاری بهرپنوهبردنی داواکاری ناشتا بخصه و له ههمان کاتدا ههول دهدهم بخرهکانی داواکاری ئهگهل خستنهرووی پیشنیارهکان له کاتی رووبهرووبوونهوهدا لهگهل همریهك له جورهکان بو باشتر بهرپنوهبردنی داواکاری دوزینهوهی بازار به مهبهستی گهیشتن به نامانجهکانی روزنی بهرپنوهبردنی داواکاری له کوتایشدا بهرپنوهبردنی ههریهك لهو داواکاری اله رووی بهرپنوهبردنی باسکردن.

پێشهکی:

یهکیّک لهو پیناسانه که بو زانستی به پیومیه کی گشتی دمکریت نه ومیه که دهایت: "بهریومبردن زانستو تهکنیک، پلاندانان، (پیشبینیکردن)، پیکخستن (دابه شکردنی کارهکان)،

رينمايي رابهرايهتي (رينمايي كردنو توانسای چوونه ناو دلْسهکان)، چاودیّریو كۆنترولكردن، (چاوديرى كردنو جاكسازى هه له کان)و دروستکردنی ههماههنگی، (دامهزراندنی بیرۆکەو بناغەی سیستەم) له نيـوان تهواوی بهشـهکانی ريْکخراوو ســهرچاوه جيـاوازهكان (مرؤيــى-نەختىنەيى، فىزيايى) بۆ گەيشىتن بە ئامانجه پیشبینی گراوهکانی ریکخراو لهگه ل ره چاو کردنی نادات و ریساکانی ناو كۆمەلگايە. ئەگەر ئەو پيناسىميە له تهنیشت ههر وشهههگی تر دابنریت دهکریست سسوودی لئی وهربگیریست. بو نموونه: بەريومبردنىي بەرھەمهينان، بەريومبردنىي دارايىي، بەريومبردنىي فرۆشراومگانو بەريومبردنى دۆزىنەومى بازار به مهرجیک که وشهی دووهم به باشترین شیوه پیناسه بکریت بو زانستی بەريومبردن.

چەمكى دۆزىنەودى بازار:

چەمكى دۆزىنەوەى بازار بەو واتايە ديّت که ريّکخراو دهبيّت پيداجوونهوهي داواكارى و پيداويستييه كانى بازاريكى ئامانج بكات كه به شيوهيهكي گشتي پيناسه كراوه، پاشان دمبیت همول بدات تاکو رمزامهندی كريارهكان (باشترو بههيزتر له ركابهراني تـرى ناو بازار) دابين بـكات. به واتايهكي تـر نرخو بههایهکی زیاتـر بو کریارهکان دەخاتەروو. بە مەبەسىتى خسىتنەرووى بههایهکی زیاتر بۆ کریارمکان ریْکخراو دمبیت باشترو خیراتر لمه رکابهران کار بكات، تاكو له لايهن كريارهوه دمستنيشان بكريت، بهلام تهواوى كردارهكاني سهرهوه لــه نوســينگهيهكي ئابووري ئــهو كات بۆ ريكخراو سـوودمهند دهبيّـت كه ريكخراو بتوانيت له ماوهيهكي دريّرْ قازانج بكاتو له بازاردا بمينيتهوه.

پاش پیناسهکردنی وشهی به پیوهبردن و زانینی چهمکی دوزینهوهی بازار دهکریت بهم شیوهیه به پیوهبردنی دوزینهوهی بازار پیناسه بکهیس که بریتییه له:

از شیکردنهوه پیوانه کردن، دارشتن و پلاندانان، خستنه پرو و کونت پولکردنی پروگرامه کان بو به رههمهینان، خستنه پوو و پاراستنی کردارو نهو مامه لانه که فازانجیان ههیه لهگه آل کریاره دهستنیشان کراومکان بو گهیشتن به نامانجه پیشبینی کراومکانی ریکخراو].

نهگهر سهرنجی پیناسهی سهرهوه بدهیسن بومان دهردهکهویت که پیناسهی سهرهوه اسهرهوه اسهرهوه اسهرهوه اسهرهوه این پیناسهکردنی دوو وشهی بهریخومبردنو دوزینهوهی بازار پیکهاتووه. واته جیبهجیکردنی نهرکه دیاریکراوهگان به مهبهستی نهنجامدانی مامه له پیش بینی کراوهگان ایهگه ایزاری مهبهستو بهریخومبردنی بازارو زانستی ناسینهوهی پیداویستی و دهستهبهرکردنیان به هوی مامه له کردنی سهرچاوهگان.

دهگریّت، کهواته نهرکی بهرپرساییهتی بهرپیّوهبردنسی بازارسازی نهوهیه که به ههلسهنگاندنی شویّنو بارودوّخی ریّکخراو له بازار، ریّژهیهکی شیاو له داواکاری بوّ ریّکخراو مسرّگهر بکات.

بسه شیوهیهگی تر، بهرپوهبردنی بازارسازی بریتییه شه بهرپوهبردنی گردارهگانی داواکاری که تیایدا شیکردنو پیوانهکردنیی دهرفهتهکان، دارشتنو پلاندانسان، گارگیری، جیبهجیکردنو کونترونکردنی پروگرامهکان به نامانجی دروستکردنو پاراستنی کردارهکانی شیاوی بازارسازی بو بهدهستهینانی نامانجهکانی ریکخراو نهنجام دهدریت.

كەواتــە ســى زاراودى بەريوەبردنــى Marketing بازار دۆزىنىھومى <sub>9</sub>(management بەرتومبردنىي داواکاری (Demand management)و بەريومبردنى پەيومندى لەگەل كريارمكان management Relation customer{CRM}) همموویان لـه يهك ئاسستو به يهك واتا ديّنو ئامانجيان بەريومبردنى كريارو داواكارييەكانى ئەوانە به شنوهیهك كه له كرياريكي رۆژانه ببيته کریاریکی ههمیشهییو به دروستکردنی پەيوەندىيەكىي دريْرْخايسەن لەگەلىسان پەيوەندىيەكى قولى برايەتىو ھاوكارى بە ئامانجي براوهي دوو لايهنه دروست بكات.

داواكارى چيه؟ داواكارى ههمان خواستو پيداويستييه که له توانای گرین پیکدیت. پیداویستی هەسىتىكى نەبوونىيە كىيە ئە بەردەسىت نەبوونى شىتتك لە ژيانى مرۆف دروست دەبنىت، خواسىت ھەسىتىكى خۆشسە كە به هوی به دهستهنانی شتومهكو خزمهتگوزاری دروست دهبیت، به لام بو گەيشىتن بەو ھەستە خۆشە كريار دەبيت داواى كريني شتومهك بكانتو نهنجامي نهو کرداره بهشیکی زور له کارو کردهوهکانی ريكخــراو پيك دههينيت كــه بتوانيت به هۆي بەكارھينانى ھۆكارەكانى بيشكەوتن که بریتین له ریکلام، هؤکاره گشتییهکان، فرۆشتنى تاك، بەرەوپىشبردنى فرۆشتنو دۆزىنەودى بازارى راسىتەوخۆ گريارمكان بهرهو ريكخراو رابكيشريتو باش فرۆشتنى بەرھەم كە بە ھۆى بەكارھينانى سيستهمهكانى فرؤشتنو زانستى دەرونزانىيەوە دەبىت پەيوەندىيان لەگەن دروست بكاتو به هــۆى پيداچوونهودى پنویست کاریگهرو پنشکه شکردنی خزمهتگوزارييهكاني باش فرؤشتني شتومهكو پيوانهكردنى ريزوى رهزامهندى

کریسارهکان (CSM) بو زیاترکردنسی پوزامهنسدی کریسارهکان اسه پتکخسراو همول بدریتو بوئسهودی کریارهکان ببنه کریاریکی ومفادار.

جۆرەكانى داواكارى:

زانایان جورمکانی داواکاری به ههشت گروپ دابهش دهگهن، که نهوانیش بریتین له: داواکاری نیگهتیش، نهبوونی داواکاری، داواکاری شاراوه، داواکاری نزمبوونهوه، داواکاری ومرزی، داواکاری تهواو، داواکاری زیاده، داواکاری ناپاك.

نهگهر قبول بکهین له دونیا ههموو شتنک بنجگه له خوی گورانی بهسهردا دیت، خالی گرنگ نهومیه که له داواکارییهکانی جوراوجهور به ههوی کاتو تهکنهلوژیا له لایمن کریهارهکان گورانی بهسهردا دیتو نمرکی پیاوانی بهرپوهبهری دوزینهومی بازار بهرپوهبردنی داواکارییهکانه بو گهیشتن به نامانجه دیاریکراوهکانی ریکخراو.

بەريومبردنى داواكارى:

۱- داواکاری نیگهتیش: شهو جیوره داواکارییه شهو کات دروست دهبیت که داواکاری لهسهر بهرههمیکی دیاری کراومان نهبیت، یان خراپتر لهوه بهرامبهر شهو بهرههمه کاری تیکدهرانه به مهبهستی بهرههمه کاری تیکدهرانه به مهبهستی بتوانریت شیوازی رووبهرووبوونهوه که بتوانریت شیوازی رووبهرووبوونهوه که هاتنهگایهی رؤنی دهستکرد بهراورد بکریت له گاتی دهشتکرد بهراورد بکریت له گاتیکدا که شهمرؤ داواکاری لهسهر بکریت له کاتیکدا که شهمرؤ داواکاری لهسهر به شیوهیه کی گشتی زیاتر له بازارهکانی به شیوهیه کی گشتی زیاتر له بازارهکانی سیاسی و رامیاری شهم جیوره داواکارییانه دیبینریت و ههستی پی دهکریت.

رۆلى بەرپوەبەرى دۆزىنسەوەى بازار لىك كاتى رەوبەرونەوە لەگسەل ئەم جۆرە داواكارىيانە گۆرىنسەودى داواكارى، ياخود گۆرىنئەوەى بازارسسازىيەو دەبىت رۆلايكى گرنگ نىشسان بدات لە دۆزىنەوەى بازارو دەست بەسەرداگرتنى لە رەوى چۆنىيەتى پىناسەكردنى بەرھەم لەگەل بەكارھىنانى توانساى رىكلامو بانگسەوازى بىز دەربرين و پىشاندانى سىمايەكى تىر لەو بەرھەمە.

۲- نەبوونى داواكارى: ماناى ئەو جۆرە داواكارىيىـ ئەوەيــ كە داواكارى لەســەر ئىـەو بەرھەمە لە بازاپ نىيە، لە پاســتىدا بەپێوەبردنــى ئــەم جــۆرە داواكارىيە لە بەپێوەبردنى داواكارى نىگەتىف ئاسانترە. بەپێوەبــەرى دۆزىنــەودى بــازاپ لە كاتى پووبەپووبوونــەود لەگــەل ئــەم حالەتە دەبێت ســەرەتا ئەم بابەتە بە شێوەيەكى

وردو به گوشهنیگایهکی زانستی لهگهلا بهدهستهینانی زانیاری پهیوهندیدار له بازار لیک بداتهوه دهرفهتهکان به نرخ بزانیّت، چونکه لهوانهیه ئهو بهرههمه لهگهلا فهرههنگو رهسهنی کریار نهگونجاو بیّت کهواته لهو حالهته ریّکخراو دهبیّت ههندی چارهسهری گونجاو رهچاو بکات.

بهدهم خاسییهتو توانای بهرزی ههبیت بهرههم خاسییهتو توانای بهرزی ههبیت (له کاتیکدا که کریار زانینی باشی لهسهر نهبیت)، دمبیت به هوی بهکارهینانی تهکنهلاژیاو ریکلامی بههیزو خهرجکردنی تیچوونهکانی پیویست به شیوهیهکی زانستیانه ههول بدات خهاگانی کومهاگا ناسنا بکات، لهگهل نامو بهرههمه به شیوهیهک که خهالک داوای نهو بهرههمه بکریت.

۳- داواکاری شاراوه: له ههندی حالهتدا کریارهکان داواکارییهك پیشکهش دهکهن به به از مین دولکارییه بیشکهش ریکخراوو کومپانیایهك بیر لهم داواکارییه نهکردووهتهوه نهو داواکارییه به شیوهی شاراوهو نادیار دهمینیتهوه، به لام شگهر ریکخراویک بهرههمیک بو وهلامدانهوه بهو داواکارییه پیشکهش بکات دهبینین که به تیچوونیکی زور کهم دهتوانیت رهزامهندی کریار روو لهو بهرههمه بکات.

بهرپوومبردنسی دوزینسهوه بازاری ریخخسراو له کاتسی رووبهرووبوونسهوه لهگهد داواکاری شاراوه نسه داواکارییه دهووزیتسهوه بمرههمیکی باش دهخانه بهردهم کریارهکان، یهکیک له تیبینیهکانی بهرتووکی زور به نرخی "پینج فرمانی بیروکهی ستراتیژی" دهلیست، له جیاتی وهلامدانهوه به پیداویستیهکانی دوزراو بیر له وهلامدانهوهی نهو پیداویستییانه بیر له وهلامدانهوهی نهو پیداویستیانه بیر که نهبینسراوه، نسهو تیبینییه دورستکردنی کارو دهیانی بهرههمی نوی بیت.

ناساییه که سهرقال بوون بهم جوّره داواکارییه پیّویستی بهو کهسانه ههیه که وردتر تهماشای بازارو داواکارییان دهکهنو به هیچ شیّوهیهك رازی بوونیان پیّوه دیار نییه و ههمیشه بیر لهو بابهته دهکهنهوه که نایا دهتوانن داهیّنانیّکی نوی پیشکهش بکهن؟ نهگهر نیّمهش باش بیر لهو قسهیه بکهینهو بوّرسان دهردهکهویّت که نهم جیهانه لهو کهسانه پیکهاتووه که ههمیشه بارزدوخه رازین هیچ جوولهیهك نانویّنن برامهر به گورانی حالهتهکه.



# بەرپیوەبردن و رپیکخستنی کاری نووسینگه

#### بەرپوەبردنو ئەخشەكىشانى كۆبوونەومكان

نه خشه کیشان و به په وه به ده و د ده بیته مایه یی به دیه یکنانی کو بوونه وه ی سه رکه و توو به به سیوه ههیه به شیوه کو دووجو کو بوونه وه ههیه گردبوونه وه کی کاتی دیاریک راوه، وه ک گردبوونه وه کاتی دیاریک راوه، وه ک گردبوونه وه سالانه ی فرو شهر راوه کان دووه م بریتیه له کو بوونه وه ی نافه رمی نه مجوره له کو بوونه وه به زوری له ناو دامه زراوه که دا ده به ستریت به شیوه ی ناسایی، یان له سهر داوای ناما ده بوان

نه خشه کیشان بو کوبوونه وه: نامانجی نه خشه کیشان چون یه که به دور که کوبوونه و مکان. له راستیدا کومه لیک پرسیار همیه پیتویسته نهو کهسه ی بانگهیشتی کوبوونه وه که ده کریت وه لامیان بداته وه له وانه:

مەبەست لەم كۆبوونەوەپە چىيە؟ ماوەى كۆبوونەوەكە چەندە؟ كێن ئەوانەى پێويستن ئە كۆبوونەوەگەدا ئامادەبن؟

چین نهو ئامێرو یاریددرانهی پێویستن؟ له کوێ ئامادهبووان کوّدهبنهوه؟

باشترین کاتی کۆبوونهومکه ج کاته؟
بۆ دیاریکردنی کاتو شوپنی کۆبوونهومکه
پنویسته بهشداربووان ناگادار بکرینهوه بۆ
دمستنیشانکردنی کاتیکی گونجاو بۆیان. دمبیت
سے کاتو میژوویی جیاواز دیاری بکریت به
لایی کهمهوه داوا له بهشداربووان بکریت لهم
کاتانهدا دهستبهرداری کاری رۆژانهیان بن
تا له گۆتاییدا دوا وهخت بو گۆبوونهومکه

دەستنىشان دەكەن، پۆويسىتە چەند جارۆك ئىسەم رايىكردنىد دوبات بكرۆتسەوە تا دەگەن بىدە كاتو مۆزۈويدكى گونجاو بۆ رايىكردنى كۆبۈۈندۈمكان.

بنهماکانی کۆبوونهوه: بنهماکانی ههموو کۆبوونهودیهودیهودیهاک پشت نهستوره به پیّگای کاری دامهزراوهکهو جوزی پیّککهوتنهگه، یان نهگهر کۆبوونهودکه لهگهن کهسیک، یان چهند کهسینکدا بیّت. له راستیدا پیّویسته کومهایک بناغه دابنریّت له کاتی هنلگاری ههر کۆبوونهودیهکدا، لهوانه:

- دابینکردنی بودجه.
- خشتهی کاری کۆبوونهوهکه.
- ئے مو کمسانمی بمشدار دہیاں ئے کوبوونمومکمدا.
- میوانیه کان، یان نهوانیهی ههفیمیفین
   پیشکهش دهکهن.
  - شويني كۆبوونەومكە.
- ئاميرمكانى دمنگو پيشاندان (ڤيديۆ).
  - كاتەكانى پشوو.

ناگادارگردنسهوه بهشداربووان له کۆبوونسهوهکان: دهگریست بهشداربووانی کۆبوونهوهکه نساگادار بکرینسهوه لسه ریکهی تهلهفؤن، یان پؤسستی نهلکترونی، یاخود تؤری گهیانسدن. پنویسته ریکخهری کۆبوونهوهکه لیستنکی پنینت بنه ناووناونیشانی نهوانهی پنویسته ناگاداربکرینهوه جهخت بکریتهوه لهسهر کاتو جنگای کۆبونهوهکهو نهو باسهی، یان باسانه یی له کۆبوونهوهکهدا دهستاو دهستی پندهکریت، ناوی بهشداربووانیان پی بگوتریت.

ئامادەباشى ھەموو ئاميرە ئەلكترۆنىيەكان كە يارمەتىدەرو تەواوكەرى كارەكان.

خشته کارگردن: خشته کار پیکدیت لمه همسوو شه باسانه کایکوآلینهوه ک لمسه رده کریت نمه خشتانه بهگویره ک گردبوونه ومکان دهگوریت کهتهلوگی کاری نایاسایی بریتییه له لیستیکی نهو بهندانه ی گفتوگیوی لهسهر دهکریت به بهام کاری فهرمی پیکدیت لمه رووداوو کاتی جیاوازو ناخیوهرهکان جیگای رووداوه کاتی جیاوازو

\* پیویسته ههموو قهوانهکان نهوانهی پهیوهستن بهو باسانهی له کوبوونهوهکانی داهاتـوودا گفتوگویان لهسهر دهکریت له ریکخهر (مصنف)یکی تایبهت به ریککهوتندا بپاریزرین، سودمهند دهبیت بوکوبوونهوهکانی دادا.

خشـتهی گاری نموونهیـی گردبوونهومی بهریّوبـمرهگان پیّکدیّـت لـهم بهندانـهی خوارموه:

- خوټندنـهوهۍ کوېوونهوهکانی رابردوو له لايهن پېشکهشکارهوه.
- پیشاندانی راپؤرتی بهشنداربووان له کۆبوونهوهکهدا.
- پەسسەندكردنى ھسەر برياريسك كسە دەرئەنجامى كۆبوونەودكانە.
  - گفتۆگۆكردنى كارەكانى ئۆستا.

پیویسته لیستی کاری ئیستا ههمبوو نهو باسانهی تیادا بیت که دهستاو دهست دهکریت، لهگهل کوپییهکی وتارهکهو راپورتو برپارهکانو ناردنیان بو بهشداربووان.

بەرنامەى ئاراسىتەكردنى كۆبوونەومكان: كۆمپيوتەر ئامترزكى بەسودە ئە نەخشەكتشانى كۆبوونەومكاندا، ئە توانسادا ھەيە بەرنامەيى

خشته ئەلكترۆنىيەكانو بەريوەبردنىي پـرۆژەكانو بەريوەبردنى زانيارى كەسـى ئە ئامادەكردنىي كۆبوونەوەكاندا بەكاربهينريتو سودى ليومرېگيريت. دهتوانريت بهشيوهيهكي زۆرباش سےوود لے بەرنامیەی بەرپومبردنو لیستی کار ومربگیرنت، به مهبهستی ئامادەكردنى كۆبوونەوەكان ئەم ئامۆژگارىيانە ييشكهش دهكريت. نسهم جسوره بهرنامانه تەواوكارى پۆسىتى ئەلكترۆنىو ساڭنامەيە. بهشتوههه کی گشتی دهتوانریت پیکبین لەسەر خشتەيەكى كاتى بۆ بەشداربووان لەسەر كۆبوونەوەكانو دياريكردنى شويننيكى گونجاوو ريكخستنى ئاميرمكان، ناردنى تيبينييهكان به پۆسىتى ئەلكترۆنىدا. ھەندى لىمم بەرنامانە تایبهتمهندن له چارهسهری ناریشهکاندا که دەتوانىت بە گاربەر پىشىخۆى بدات بە جەند ھەنگاوتىك بىق ئامادەكردنىي microsoft outlok له رێگـهی بهرنامهی کوٚبوونهومکه. سهربارى بهرنامهكاني پيشوو دهتوانريت بهكاربهينريت بز ههمان مهبهست.

نامرازو پیداویستییهکانی هولای کوبوونهوهکان کوبوونهوهکان دهستنیشان کرا پیویسته هولایکیی گونجاو بیخ گردبوونهوهکای کونجاوه کومپانیاکان هولی کوبوونهوهیان همیه گونجاوه لهگهل کوبوونهوهیان همیه گونجاوه لهگهل کوبوونهوهیای ناوخویی. بهلام به مهبهستی کوبوونهوهی گموره پیویسته به مهبهستی کوبوونهوهی گموره پیویسته جیگایهک له دهرهوهی کومپانیاکه دهستنیشان بکریت، نموونهی شهو هولانهی له ثوتیلهکان، یان ناوهنده بازرگانییهکاندا همیه.

له گاتی دیاریکردنی شوننی کوبوونهومدا پیّویسته بهشیّومیهکی باش بیر لهم هوّکارانه بکریّتهوه.

ژمارهی بهشداربووانو مهبهست له کۆبوونهومکه چییه؟

- دیاریکردنی بودجه.
- رووناكيو ئاميرى دمنگ.
  - ههوا گۆركى.

تسهواوکاری خزمهتگوزاریسهکان وهك: (ژدمهگانسی خواردن، ئامنسری دهنگو قیدیق). کاتنك هؤلی کوبوونهوهکه دیاریکرا پنویسته هؤلهکسه ئامادهبکریست له راستیدا گهلهك شنوازی ریخخستن ههیه دهکریت گولبژیریان بکهیسن. لهم بارهشدا پشت نهستورین به ژمارهی دانیشتوانو ههسارهی هؤلهکسه به گویرهی خوی.

بــهلام ئــهو شــلاوه باوانــهى هۆلــى كۆبوونهوديان پئ ئاماده دەكريت ئهمانەن:

\* شینوازی شانویی، نهم جوره گونجاوه کاتنیک ژمساردی بهشداربووان زوّر بیست. ریکده خریست بو پیشکه شکردنی وانه ی پیشکه شکاری و پیشاندانی دهنگ و رهنگ ناخیوم به بهرچاوهوهیه نه جیگایه کی بهرزی سهکوکهدا.

تيبينييهكانيان تومار بكهن، ئهم جوّره له باره بو هوّلى دريژوتهنگ بهشتوهيهك سهرنجى بهشداربووان راستهوخوّ لهسهر ئاختـوهر دهومستيتهوه.

الله سیوازی میرزی خرب شیوازیکی ناهدرمییه کار ناسانی دمکات له گفتوگوکردن لهنیوانی بهشداربووان، ههرومها گونجاوه بو گروپی بچووك.

پنویسته تهواوکاری بکریت له ناومروکی لیستی کوبوونهومکان لسه رووی دابینکردنی نامیسری دهنگوی وینه و پهیوهندیک ردن له ریگهی ئینتهرنیتهوه، دابینکردنی روشناییو سساردو گهرمی. دهبیت جه خست بکریتهوه له سهر دانیاییو نامادهباشی مایکروفونهکانو کومپیوتهرهکانو نامیرهجیاوازهکانی راگهیاندنو نامیری فیدیو شاشهکانی پیشاندان. جه خت بکریتهوه لهسهر دابینکردنی تهواوی پهرهی یاداشتو ههانه و ناوی خواردنهوه.

جنبه جنکردنی پهیوهندی ئهلکترونی:

له توانادا ههیه سستمی پهیوهندیکردن بهگاربهننریت بز راییکردنی کۆبوونهوهکان ج فهرمی، یان نایاسایی بنت، سهرهتا له ۲ گهسهوه نمرینده کهس بهم رنگایه دهتوانریت ناگادار بکرینهوه و پهیامی کۆبوونهوهکهیان بدریت بکرینهوه پنداویستی زیاتر بز دابینکردنی کاتو گهشتو پنداویستی زیاتر بز دابینکردنی کاتو ناوچه گهرییهوه بز جیهانگهرایی. پهیوهندییه ناوچه گهرییهوه بز جیهانگهرایی. پهیوهندییه له ولاتیکهو سهرپنی ناوچه گهرییهوه بو خیهانگهرایی. پهیوهندییه له ولاتیکهو بسهرپنی کمتوگوی سهرپنی که مهبهست تیایدا ناخاوتنه لهسهر باستك. لهگهل جیاوازی تهکنیکی پهیوهندیکردندا، بهلام هاوبهشن له ههندیک خالدا لهوانه:

- بهستنهودی کهسانی ناماده له شوینه گشتیهکاندا.

- دلنیابوون له به یهگهیشتن، پیکگهیشتنی دوو ناراسته.

- دلنيابوون له پهيومندي بههيز.

الهم ریکایهوه دهتوانریت ههمهوو پهیفینهکانو ژمهارهکانو وینهکان بنیردریت بهم ریکایانه:

فاکس، بهریدی ئهلکترونی، کوّبوونهوهی دهنگو رهنگ راستهوخوّو له نیّبوان دوو کهسنداو به هنوی نامیّبری فیدیسوّوه تهواو دهریّت. خزمهتگوزارییهکانی ویب و... هند.

نووسینهودی کونووسسی کوبوونسهودکان: کونووسسی کوبوونسهودکان توماریکسی وردی گرنگتریسن روداودکانسی ریتککهوتنسهکان پیکدههینیت، پیویسته کونووسسی کوبوونهوه ناههرمییهکان کورتو ساددبن، بهلام کوبوونهوه

یاساییهکان دهبیت کونووسهکانی زیاتر نالوزبیت، نووسینهودی کونووسهکان هونمریکی تایبمته دهخوازیت به مهشفکردنیکی بمردهوام تا دمگاته ناستی داواکراو. دمکریت لهم خالانه سوود مهند بین:

کۆپىيەكى تۆمارى كۆبوونەودكان بەدەست بهننه، ئەگەر رووبەرووى ھەندى دەستەواژەى تەكنىكى بوويتــەوە ئە توانادا نەبوو لنيان تىبگەيت، ھەول بدە شايان بكەيتەودو لنيان تى بگەيت.

تيبنييه رەخنەييەكان تۆمار بكه.

\* بیــر لــه بهکارهێنانــی توٚمارکهرێکی بچــووك بکــهردوه بــه روزامهندی گشــت به شداربووان پێش بهکارهێنانی

بهشینودیهکی حمرفی گشت بریارو راستکردنهودیهکو فهرمانیکی کوتایی تومار بکه. رهشنووسینکی تهواو دهربارهی کونووسی کوبوونهوهکیه بیه پهلیه تومارکیه، بیده به بهرپرسی کوبوونهوهکه

كۆنووسىي كۆبوونەومكى بگەيەنىيە بىيە دەستى ئەوانەي ئامادەنەبوون.

کونووسهکه پاستکهردوه له کوبوونهوه ی داهاتــوودا ئهگــهر پنویســتی کــرد، دهبنِــت چاککردنهوهکــه بــه ههاههــی ســور بنِــت، نابنِــت کونوس جاریکــی کــه دابرپژریتهوه، یاخود لنی لاببریت، نهگهر پاســتکردنهوهکان زوربوون نهوا له پهرمیهکی جیاوازدا بینوسه. لهگهل کونووســه نهســلیهکهدا چهسپی بکه، نیشــانهیهك لای برگــه چاککراومکه دابنی له کونووسه نهسلیهکهدا.

له كاتى دانانى كۆنووسە فەرمىيەكەداو لە كۆتايدا پێويستە رەچاوى ئەم خالانە بكرێت: - نــاوى كۆمەلەكە، شــوێنو مێژوو كاتى

كۆبوونەومكە

- لیستنك به ناوی بهشداربووان.

- پشتراستکردنهوهی کۆنووسی رابردوو.
  - راپؤرتی کارگوزارهکان.
- كاره تەواونەكراوەكانو ئەو ھەقپىڤنانەى تەواو نەكراون.
- راييكردنى كارەنوپيەكانۇ بەجتىپتنانى ئەو شولانەي بريارى لەسەر دەدريت.
  - ميژوو شويني كاري داهاتوو.
- دواخستنی کۆبوونـهوهو دیاریکردنی کاتهکهی.

 واژوی سـکرتیرو واژوی بهرپرسـی کوبوونهوهکه.

پیویسته کونووسهکان لهسهر په پهی سپی بیت، ناونیشانی بابهتهکه له ناوه راستی لاپه رهکه دا بیت.

دوایی تهواوبوونی کوبوونهوهکه کومهانیک کار ههیه دهبیت پهچهاو بکریست لهوانه دابهشکردنی کونووس بهسهر کارگوزارهکانداو پیداچوونهوهک تیچوونی کوبوونهوهکهو نووسینی نامهی پیزانیسنو سیوپاس بیق همهموو نهوانهی بهشداربوون نه سهرکهوتنی کوبوونهوهکه.





له دارستانیکی سهوزو جوانی پر له دارودرهختی بهرداردا، خانوویهکی دارینی بچکوّله ههبوو، لهو خانووهدا کوّمهلایک ئاژهل پیکهوه دهژیان، خوّشهویستیو هاورییهتیو ریزگرتن پیکهوهی بهستبوونهوه. ئاژهلهکان: میشو بوّقو ژیشگ کهلهشیریکی پهرزیرین بوو.

روّژ نسك لسه روّژان كه تيشكى خوّر به دەرەوه بسوو، ئاژه لهكان بوّ كوكردنسهوهى دارو گسوڵو قارچسك چوونسه دەرەوه، تسا گهيشستنه جەنگه لاستان، له ريْگادا گاليسكهيهكى شسيۆوه سهير سسهرنجى راكيشان، كه بهجيمابوو، تايه(چهرخه)كانسى بهجيمابوو، تايه(چهرخه)كانسى يەكيْكيان گسهورهو ئهويتر بچووكو يهكيّكيان گسهورهو ئهويتر بچووكو يهكيّكيان گسهورهو ئهويتر بچووكو چوارهميان قهباره ناوهنجى چوارهميان زوّر مسهزن بسوو، بسه چوارهميان زوّر مسهزن بسوو، بسه گاليسكهكهوه ديار بوو، كه ماوهيهكى

زۆرە كەس بەكارى نەھێناوە، چونكە دىتىـان لەسـەر دارى گالىسـكەكە جالجالۆكە تەونى دروسـت كردووەو ھەمووشى شێداربووە.

لهو ساتهداو کاتیک ئهم کومه له هاور پیه به سهرسورمانه وه تهماشای گالیسکه کهیان ده کرد، کهرویشک له تهنیشت ئهوانه وه دهرکه و تهماشایه کی گالیسکه که ی کرد و دهستی کرده ییکهنین.

لـه كەرويشـكيان پرسـى: ئەم گائيسكەيە ھى تۆيە؟!

نهویسش گوتی: نهخیس نهمه گالیسکهی ورچه، ههروهك دهیبینن به تسهواوی دروستی نهکسردووهو بهمشیوهیه وازی لی هینساوهو رؤیشتووه.

ژیشک گوتی: هاورییان ومرن ئهم گالیسکهیه ببهینهوه مالهوه، من دلنیام بو زور ئیشوکار به کهلکمان دیت و یارمهتیمان دهدات.

هاوه له کانیشی لهسه ر رایه که ی رازیبوون. هه موویان دهستیان کرده پالنانی گالیسکه که، به لام زور قورس بوو، له جیّگه ی خوّی نه ده جولایه وه، نه مسهر درای تایسه سهیرو سسه مهردیانی که زیات ر کاره که یان سسه خت کردبوو، هه ولیاندا جاری دووه مو سیّیه م پالی پیّوه بنیّن، به لام هه ر بیسوود بوو.

لسهولاوهش کهرویشکهکه ههر خهریکی پیکهنین بوو، تهنانهت به هوی پیکهنینی زورهوه کهوته سهر زهویو دهیگوت: نهم گالیسکه پیسه چ سوودیکی دهبیت بوتان؟!

ئاژه له هاورییهکان گوتیان: لهبهرئهوهی ناتوانین گالیسکهکه ببهین. با ههر یهکهو له ئیمه، تایهیهك له تایهكان ببات.. ههموویان رازی بوونو تایهكانیان برد..

لهم ساتانهدا كهرويّشك بهردهوام بــوو لهســهر پيّكهنيــنو گاٽتــه

پێػردنيان.

ئاژه لــهكان گهیشــتنهوه مالهوهو بیریــان كــردهوه چۆن ســوود لهو تایانه ومربگرن.

میشهکه تایه بچووکهکهی بردو نامیریکی رسستنو چنینی لی دروستکرد.

بۆقەكــه تايەيەكــى بەكارھێنــا بۆ ھەئكێشــانى ئــاوى بيرو ئاودانى كێلگەكانيان.

ژیشك گالیسکهیهکی بچکوّلهی دروستکرد بسوّ ههاگرتنی ئهو میّوهاتهی له باخو بیّستانهکه کوّیان دهکاتهوه.

که نه شیر.. دهستاریکی بو هارینی گهنم و دروستکردنی کیک و شیرهمهنی به تامو خوش که شارهزایی زوری لی همبوو، دروستکرد.

دوای ماومیه کهرویشک هاته سهردانی هاوریّیه کان له ماله کهیانداو زوّر سهرسام بوو لهوه که دیتی نازیز نموانیسش وه که همر میوانیکی نازیز به خیرهاتنیان کرد.

میش دهستهوانهیهکی خوریی و ههروهها بوق سهبهتهیهك گیزمری، به دیاریی پی بهخشی، ژیشك چوو به گالیسکهکهی میوه بهینیت.

کهرویشك له هه لویستی پیشووی شهرم دای گرتو لهوهی نهو روژه بهرامبهریان کردبووی زور پهشیمان بوو، بویه به چوار هاوریکهی گوت: من زور داوای لیبووردنتان لین دهکهم که گانتهم پیکردن لهو روژهی گالیسکه که تان دوزییه وه.

نهوانیش پنیان گوت: گویی مسهدمری، دهزانین تو دلات ساههو مهدمری، و دانی تو دلات ساههو مهدمهای خراید بهخیرهاتنیت دهکهین.

ئیتر همموویان پیکهنیسنو دهستیان کرده فوّناغیّکی نوی له کارکردن.

سمرچاوه/ گۆفاری (البراعم) ژماره (۲).



رۆژێكىان ھىۆزى كىسـەئەكان برياريانــدا، بىق گەشــتو ســميران بچنە دەرەۋە. لەبەرئەۋەى سروشــتى كىســەئەكان بــەۋ چەشــنەيە كە بە ھێۋاشــى كاردەكــەنو دەجووئێــن.. حــەوت دانــه ســائيان پێچــوو، تــا بــق گەشــتو ســميرانەكەيان ئامادە بوون!!!

له گوتاییدا هوزی گیسه نهکان، بو دوزینه وه شسویننیکی له بارو شیاو، مانیان به جی هیشت. سهرهنجام لسه دووه مسائی گهرانه کهیاندا، شویننیکیان بو گهشتوسهیرانه کهیان پهیدا کرد. بو ماوه ی شهش مانگ، سهبه ته ی سهبه سازگردنی خوراگیان ساز کمرهسه ی سازگردنی خوراگیان ساز کرد. دواتر زانییان، خوییان لهگه ل خویاندا نه هیناوه.

همموو لایه که کهستو سهیران، بی بسوون. که گهشتو سهیران، بی خوی. بیتامهو هیچ چیژیکی نییه. پاش تاووتویکردن و وتوویژیکی زور. کهمتهمهنترین و گهنجترین و بهگورتریس کیسهایان بو خوی هینان. ههابراد.

کیسه نی که مته مهن و بچکونه. به رامبه رنه مهانبزاردنه دهیبولاندو دهینالاند. له ناو قاپورهکهیدا پهلهقاژه ی دهکردو دهیبرتاند.

گەرچى نەو كىسەلە خىراترىنو بەگورترىسى كىسسەلى نساو ھسۆزى كىسەلەكان بوو.. بەلام بە مەرجىك رازى بوو، بروات. مەرجەكەش نەود

بوو: تا نهو نهگهریّتهوه.. هیچ کهس دمم بوّ نانو خواردنهکهیان نهبات.

هۆزى كىسەنەكان مەرجى كىسەنە گەنجو بەگورەكەيان پەسسەند كردو ئەويش بە رى كەوت...

سسی سال تیپهری، کیسهاله گهنجهکه نهگهرایههوه. بهوو بهه پیننج سال. بوو به شهش سالیش همر نههاتهوه.. پاشسان له حهوتهم سالی دیارنهمانو نههاتنهوهیدا، پیرترین کیسهل نهیتوانی بهرگهی برسیتی بگریتو دریژه به برسیتی چاوهروانی بسدات.. بویسه گوتی، دهمهویت خواردنیک بخوم.. دهستی به پیچانهوهی بابولهیهک کرد.

لهم کاتهداو له پریّکدا کیسهنه بهگورهکه کردی به هاتو هاوارو له پشت درهختیّکهوه دهرپهریو به سهرسورمانیّکهوه گوتی:

دەبىئىن. من دەمزانىي ئۆوە لە رئىسى مىن ناوەسىتن. بۆيە ھۆشىتا نەرۆيشتووم، خويتان بۆ بهنىم!!!!!

هەندىك كەسىش لە ئىمەو مانان، ژىنمان لسە چاوەروانىي كەسسانىكدا بەسسەر دەبەيسن. كسە وايسان لسى رادەبىنىن، ئەو بەلىنانەي بە ئىمەيان داوە بىبەنەسەرو كارىكيان بۆ بكەن. ئەوەندەي دلىمشسىوو شسىرزدو چاو ئەدەسسى ئەنجامدانى كارەكانىن ئە لايەن كەسسانى دىكەوە.. خۆمان ھىچ كارىك ئەنجسام نادەيسى گورىك بە خۆمان نادەين. كەواتە بۆ ئەنجامدانى كارەكانت پشست بە خۆت ببەسستەو كارەكانت پشست بە خۆت ببەسستەو خاوەروانى كەسانى دى مەكە.



# ھەشت ھەلەي ئابوورى لە ميْژوودا

يينجوم: فرۇشتنى DOS

له سالی (۱۹۸۰ تیم باتیرسون) که بهرنامهداریشردری کومیانیای (سیاتیل)ی بەرھەمەكانىي كۆمپيوتەربسووە. تاكسو گەيشىتووە بىھ سىسىتەمى كارىپكردنى DOS اے ههمان كاتـدا (بيـل جيتس) خەرىكىي بەرنامەكانىي كارپيكردن بووه كسه كۆمبانىساى مايكرۆسسۆفت دەيتوانى بیفروش بیتو بوار بدات به کومپانیای (ئای- بی- ئیم) به کاری بهیننیت. نهوه بوو (بیل جیتس) ههستا به کرینی سیستهمی كارينكسردن بمراميسهر (٥٠) همزار دوّلار-له كۆميانياي سياتيل كاتنىك كۆميانياي سياتيل همستي بهو ههلهيه كسرد كه کردوویهتی نهو ههلهی له دمست داوه که به تهنها خاومنی سیستهمی کارپیکردن بووه، ئەوەش بە ھۆى سـورنەبوونىيەوە، كۆميانىكى مايكرۆسلوفتى بە فنلو هەلخەلەتاندن تۆمەتباركرد كە (ئاي- بى-نیم)ی باس نهکردووه که نهو سیستهمی كاريئ كردنهكه دمكريت نهوه بوو فرؤشتني سيستهمى كاربيك ردنو خاوهنداريتي

کۆمپانیای مایکرۆسۆفت بۆ ئەم سیستەمه بسووه هۆی ئەودی کۆمپانیاکه زال بیّت له جیهانی بهرنامهکانی کۆمپیوتهر، چونکه بههای ئسهم بهرنامیه لهو ئانو ساتهدا گهیشتووهته (۲۵۳) ملیار دۆلار ئیهودش بههای ئهو زیانهیه که کۆمپانیای سیاتیل بۆ بهرهمهکانی گومپیوتهر لیّی کهوتووه نهگهر پاریزگاری لهو سیستهمی کارپی کردنیه (DOS) بکردباییه به ههرزانی نیهفرۆشتبایه.

شەشەم: فرۇشتنى لوپزيانا



له سائی (۱۸۰۳) ناپلیون خهباتی دهکرد بهرگری له و خاکانه بکات که فهرهنسیا لهجیهانی نوی دهستی بهسهردا گرتبوون. بسه تایبهتسی هایتسی. چونکه سوپاکهی ناپلیون نارهزوومهندی وازهینان له هایتی نهبوو ههستا به فروشتنی ههریمی لویزیانا

له جیاتی به نسده ری نیونو رلاینز به ته نها همروه کو پیشتر باسکرا له پاشان به رامبه ر (۱۰) ملیسون دولار فرونسرا، دامه زراوه ی (کاشسمان ثاندویکفیلد) که دامه زراوه یه کی بیناسازی بازرگانسی جیهانییسه ده نیستای نسه ناوچهیسه کسه دووکه رتی که نه دی دووکه رتی که نه دی دولار، نسه وه شرخسی نسه و زیانه یه که فهره نسالنی که و تووه له نه نجامی فرونستنی فه و کاته دا.

و. ئەمىر ئەجمەد مەندولقادر

ىمشى دومەم و كۇنانى

حەوتەم: فرۇشتنى حوورگەي مانھاتن



له سهودایهکدا که نیشانهی کورتبینی بووه دانیشتوانی بنه رفتی ۱۳۹۲ همستاون به فروّشتنی دوورگهی مانهاتن بهرامبهر ههندی زیّرو نالتون، زوّریک له

دانیشتوانی نیورك پییان وایه که دوورگهی مانهاتن (چمقی گمردوونه) نموهی نرخی ئــهو زيانه دادمنيت كه له فرؤشــتني ئهم دوورگەيسە كەوتووەتسەوە دەليسن، نرخى ئيستاي دوورگهكه يهك تريليون دولاره به گویسرهی خهملاندنهکانی دامهزراوهی (کاشمان ناندویکفیلید)ی بازرگانی نيودهولهتي. همروهها له سهودايهكي تـردا که نهویـش نیشـانهی کورتبینییه هۆلەندىيسەكان دواي ئسەوە ھەسىتان بە فروشستنی نیوامسستردام به بهریتانیا له بهرامبهر دمسکهوتنی ناوجهیه که ئيستا ناسراوه به كۆمارى سورينام كه ولاتنكسى بجووكه له ئهمريكاى لاتينيو تێکــرای بهرههمی ناوخوٚیــی دهگاته(۲،۹) ملياردۆلار.

هوشتوم: قویرانی دارایی جیهانی



سمرؤكى يهدمكي فيدرائي ئهمريكي بسن بیرنانکیو هاوتاکانی له سهرانسهری جیهان دمتوانن جاریکی تر ئابوری جیهانی ببوژێننهوه، ياخود شێواز گهلێك بهكاربێنن که بیته هوی نهوهی سهرکهوتن نهیهتهدی. رۆبسەرت مۆندىل كسە خەلاتى (نۆبل)ى لە بواری نابوری بؤ سالی (۱۹۹۹) به دمست هيناوه دهليت: سياسهتي مهزهندهكردني ههله له ماودی سالانی بیستهکانو سییهکان بوومته هؤى دابهزيني گشتى لمئاستهكاني بههای شمه کو خزمه تگوزار پیه کان که بوودته هوی شیواندنی سه فامگیری له جيهانسدا. هەرومها گوتسى: ئەگەر نرخى ثالتوون لم كؤتها سالاني بيستهكان بهرزبكرابايهوه، ياخود بانكه ناوهندييهكان سياسهتيكي سمقامگيربووني نرخهكانيان پهیسرهو بکردبایه له جیاتی پابهندبوون بهپنودری نالتوون نهو ساکه ددرفهت نەدەبوو بۆ روودانى ئەودارمانە مەزنەيان شۆرشى نازىيەكان، ياخود تەنانەت جەنگى دووممي جيهانيش.

گرفاردگ نوسیویهتی نهم دهستپیشخهرییه توندی پیوه دیساردو با نیمهش هیواخوازبین که بیرنانکیو همفالانی لهو کهسانه دهبن که دمینه هوی زیان کهوتنهوهیهگی نهوتو که هیچ نامیریکی کومپیوتهر له توانایدا نهبیت بیژمیریت.



زانیاری ئابووری

 (قراتیس ئەفرەنجىيە): ئەو دراوە بوو كە خاچپەرستەكان كاريان پى دەكرد لە كاتى داگيركردنى شامدا.

\* بــوّ یهکهمجــار لــه میــرژوودا (موحهمهد عهلی پاشا) والی میسر باجی (تیچوونی شمهك)ی پیویست کرد.

۱۴ (ئەسغناتسـیا) دراوێکـی کاغــەزی رووســییه بــۆ یەكەمجار له ســالی (۱۷۲۹) زاینی دروستکرا.

\* یهکهم نامیّری نابووری له حکومهتی سوّقیمت سالّی (۱۹۱۷)ی زاینی دروستکرا.

 ۱۴ (هه لناوسان) بریتیسه لسه بهرزبوونه وهی بهرده وام له ناسست نرخی گشتی و هاتنه خواره وهی دراوی کریار.

\*\* سائی (۱۹۷۱)ی زاینی له سهر دهستی سـهرؤکی ثهمهریکای ثهو کاته (نیکسـؤن) به شـیوهیهکی یهکجـاری کؤتایی هات له گؤرینی دؤلار بؤ ثالتون.

 (ئەسكىدۆ) يەكەى دراوى پورتوگالو شىلىيە، ھەر (ئەسكىدۆ)يەكىش يەكسانە بە (۱۰۰۰) پىزۆ.

 \* (فارسینگ) بچووکترین یهکهی دراوی ئینگلیزییه.

 (دۆنگ) پهکسهی دراوه له فیتنامی باشوور، ههر (دۆنگ)یک دهکاته (۱۰۰) ساو.
 (رانسد) پهکسهی دراوه له نهفریقای

باشـوور، همر (راند)یک یهکسانه به (۱۰۰۹) سهنت.

بسازاری دراوی ئهوروپی له سالی (۱۹۵۸) زاینی له لایهای زاینی الله الایهای درای ئهوروپییهوه دامهزرا.

\* (سیدی) یهکهی دراوه له گانا، همر (سیدی)یهکیش یهکسانه به (۱۰۰) پساوس.

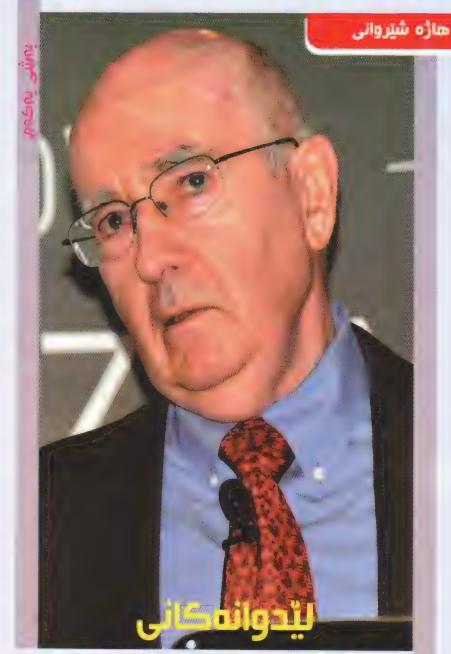
\* ژووری بازرگانی نیودمولهتی له سالی (۱۹۱۹) زاینی له لایدهن ( بهلجیکاو فهرمنساو ئیتالیاو نهمهریکا) له (نهتلهنتیک) دامهزرا.

 (فریدمان) ئاببووری ناسیتکی ئهمریکییه له سالی (۱۹۱۲)ی زاینی له دایکبووه، لایمنگری قوتابخانهی مارشاله له ئابووری ههندهگیدا.

\* (فشرنت دی تۆرنسی) زانایهکسی ئابووریناسهو یهکهم کهس بسوو که بیروکهی (بیروکراسسی) بهکارهیّناوه، له نیّسوان سالهکانی (۱۷۱۲ بسوّ ۱۷۵۲) زاینسی ژیاوه.

افوّن هورنیك) نووسهریکی ئابووری ئه نمانی به ناوبانگه، له نیوان سالهگانی ۱۹۲۸ بو ۱۷۱۲) ژیاوه.

سهرچاوه/ ئینتهرنێـت مالپـهری (www.3rbsc.com) بانکـی زانیاری له ( ۸۵۰۰ ) پرسیارو وهلامدا.



# كوْتلر له بازارٍسازيدا

دروستگردنی کاری بازرگانی قازانجدار له ریّگای بازارسازی

حيهاني

سی جوّر کوّمپانیا همیه: نموهی که وادمکات شست رووبدات، نموهی که سمیری رووداومکان دمکات، نموهشی که سموری سووردهمینیت لموهی که روودهدات.

المبهرئسهودی که جیهان کهوتوودته ناو همزاردی سینیهم، هسمر بزیه همریهك له هاولاتیانو پیاوانی کار پرسیار لهودی داهاتو دکهن. کهواته تمنها گورانکاری نییه، به لکو ئاستی روودانی نهم گورانکارییه پلیه به پلهیه، هسهرودك کچیکی تهمهن

سیانزه سالان لهبارهی خوشکه تهمهن نیو سیانزه سالایه لهبارهی خوشکه نهوهیه کی حیاوازه! چونکه خوشکه بچووکهگهی گیوی له مؤسیقایه کی جیاوازده گریت و یاری قیدیؤیی جیساوازی ههیه و ههندیک له هونه رمه ندی سینهمایی و پالهوانی جیاوازی ههیه و دهیانناسیت.

زوریک الله کومپانیاکانیسش ههرهس دههینان له زانینی شهوهی که بازارهکهی همهر پینسج سال جاریک دهگوریت، ههروهک له پهرتووکی (کوچکردنی بهها (Value Migration) پشتراستی شهوهی کردووهتهوه که چیون داواکارییهکانی

کریار گۆرانکاری بهسهرداهات، ههرودها هیرزی رگابهریش به ریگایهکی بنهروتیدا رویشا و میشایه می بنهروتیدا به پیشهسازییهکانی ومك ناسن هویهكانی گهیاندنو چاودیری تهندروستی و رابواردن، لهوانهشه که ساتراتیژییهتی هازانجداری دوینی ساتراتیژییهتی هامروس هینراوی نهمرو بیت.

هــهروه كــو دهڵێــن؛ كــه دوو جــۆر كۆمپانىسا ھەيسە ئسەودى كسە دەگۆريتو ئــهوهی که ون دهبیّـت، دوو هیّزی گهوره همیه که دمستنیشانی نهخشهی نابووری ئەمسرۆ دەكات، ئەوانىيىش تەكنەلۆژىساو جیهانگهرایین. سیمای تهکنهلوژی ئەمسرۆش پريەتى ئىه بەرھەمى نوى كە سەرۆكى ئەمرىكى جۆن كەنەدى نەيبينى له ســهرمتایی ســالانی شهســتهکان ومکو مانگى دەسىتكردو ئامتىرى فىدىۋىسىو كاميـراى تۆماركـەرو ئاميــرى كۆپــىو فاكسسو ئاميرى تۆماركردنىي پەيوەندى تەلەفۆنى كاتژميرى ژمارەيى و پۆسستەى ئەلىكترۆنسى تەلەفۆنى مۆبايلو ئاميرى كۆمبيوتــەرو لاپتــۆپ. تــا واى لێهات كه تەكنەلۆژىا ژيرخانى ماددى لقىدارى كۆمەنـگا پېكبهيننيـت، هـەر ئەوەندەش نا به لکو شیوازه کانی بیر کردنه وه ی مرۆفايەتىي دەگريتسەود، ھسەرودك كسە (مارشال مالکوهان) تیبینی ئەوەی کرد که «هۆیهکانی گهیانسدن بریتییه له پهیام». يەكنىك ئە ھنزە تەكنەلۆژىيە شۆرشگنرەكان بریتییه له ژمارهیی (رقمی) که زانیاری له ریکایهوه ودردهگیردریته سهر «شرائح»و يا روونتر بو كومه ليك سفرو يهك، كه شرائح له ریگای کۆمپیوتهرهوه دهنیریتو ودرددگيردريته سهر هيماى مؤسيقىو كاستتى ڤيديۆيى، له دواييــدا له رێگاى تەلەفــۆن دەنتىردريتو بــە ختىرايىيەك كە باومرناكريّت!

همربویه نیکولاس نیگروپونتی که سهروکی کارگهی هویهکانی گهیاندنی به بهناوبانیگو سهر به پهیمانگهی ماساتشوسیتس بوتهکنه لوژیایه وایده بینیت که شیرائح شوینی گهردیلهی گرتهوه کومپانیاکانی پروگرامی کومپیوتهری کومهاینانی کومهاینانی بهرههم نابیت وهکو (CD) و لاتانی جیهان که وادهکات بهکارهینه به دهتوانریت له ریگای ناردنی پروگرامه که دهتوانریت له ریگای ناردنی پروگرامه که دهتوانریت به ئینته رئیت تاوهکو داببهزیندریت بهمرو نیمانه بینت به ئینته رئیت کریار.



هەرچى سەبارەت بە ھىزى تەكنەلۆژى دووهمه که پیشهوایهتی دهکات بریتییه له جیهانگهرایی، که ئهمهش له لای مالکوهانو سـهبارهت بــه دێــي جيهاني كــه وێناي كردبوو ئەمرۆ بوو بە راست، ئەگەر ھاتوو بهريوهبهريكس جيبه جيكار لسه بانكؤك حەزى كرد كە ئەم پەرتووكە بكريت ئەوا دمتوانیت داوای بکات له ریگای سایتی www.amazon.com کیه لیه سیهر تەختە كليلەكانى كۆمپيوتەرەكەي ژمارەي کارتی (ائتمان)یهکهی دهنیّریّتو له ماوهی چەند رۆژنك بە سوپاسەوە پەرتووكەكەى به دهست دهگات له ریکای پؤستهی خیرای فيدرال ئيكسـپريس. همروهك فروشيارى گوڵ (جا ج به دانه يا به كۆ) بنت له شارى كۆڭنى ئەلمانياى رۆژئاوا كە گوڭى سوورى دمويت ئهوا داواى بكاتو بارى يهك فروكه له گولی سوور له تهل نمبیب ومربگریت.

لــه پـــال تەكنەلۆژىــاو جىھانگەرايى هیزی تـر ههن کـه کاریگهرییان ههیه لهستهر دووباره ريكخستنهوهى نابوورى، سياسهتي داناني نرخهكانو ئابوورييهكانو رووداوى زياتر لـه ئابوورييهكانى جيهان، هەربۆيە ئەمــه وايكرد كــه كۆمپانياكان پارێزراوبــن (بــهزۆرى) لــه قۆرخكردنىو رووبهرووبوونسهوهى ركابسهره نوييهكان. هـهر له ولاتـه يەكگرتووەكانـى ئەمريكا كۆمپانياكانسى تەلەفۆنى بــە تێپەراندنو کیشـوهرهکان وهکـو کوّمپانیای AT & T که به ناسانی بچیته ناو بازاری ناوخویی، ھەروەك كۆميانياكانى تەلەفۆنى Bell كە مافى چوونه ناو بازارى پەيوەندىيەكانى ههیسه بسو مساوه دوورهکان، هسهروهك لے ئیستادا کے کومیانیاکانے ئامیری کارمبایی دمتوانن که فروّشستنو بارکردنی ئاميريان ئەنجام بدون بۆ بازارى جيهانىو كۆمەلگاكانى تر.

بیجگسه لهمانسه هیزیکی گسهوره ک تسر ههیسه کسه نهویسش بریتیسه لسه تایبهتمهندیسی، کسه بسه گویسره کسهو دمتوانریست که کومپانیاکانو ناژانسسهکان کسه کهرتی گشستی خاوهنییمتی بیگوریته سهر کهرتی تایبهتی، به باوهری نهوه ی که به شیوهیه کی باشسترو به توانستی زیاتر بهریوه دهبریت. نهمهش نهو کاته روویدا بهریتانسی بسه تایبهتمهنسدی کسوا. ههر بویه نهمسرو زوریک له کالاو خرمهتهکان بهیماننامهیان له سهر موردهکریت نهگهل کومپانیسا تایبهتسهای کسه لسه ناویاندا دامهزراندن و بهریوهبردنسی گرتووخانه و خویندنگاکان و هاوشیوهیان دهگریتهوه.

هەروەك (يوجىي بيسرا) گۆرانكارييە ئابوورييهكان پوخت دمكاتموه به وتمكاني «داهاتسوو ومکو خوّی نهمایسهوه» ئهمهو جگـه لهوهی کـه دهیخاته سـهرو دهلیّت: (ئايا ھەست دەكەيت كسە كۆمپانياكەت راونسراوه بسه گیانلهبهری درنسده، ئهگهر وا نەببوو ئىموا دەبيت تۆ راوكمر بيت). چونکه بازارمگان رمحسم ناکهن، ههرومك (جاك ويلش)ى سمرۆكى كۆمپانىك جەنەراڭ ئەلىكترىك كــە كۆبوونەوەكانى لهگهل کارگیری کومپانیاکهی بهم دروشمه «بگۆرى يا بومسته» دەست پىدەكات. ریچارد لف لـه کؤمپانیای هیولیت باکارد تيبيني ئــهوه دمكات كه «ههنگاوي گۆران خيرايــه تا ئاســتيك كه توانــاى گۆرانى کردووهتـه ناسـینهوهیهکی رکابـهری»، همرومك توانادارى له سمر گۆران پيويستى به توانادارییه لهسهر فیربوون.

همروهك (پیتمر سینجه)و کمسانی تر بانگهشسهی (دامهزراوی فیرکاری)یان کرد

هــهر بۆیه جێگهی سهرســورمان نییه که
کۆمپانیاکانــی وهك كۆكاكــۆلاو جهنهراڵ
ئەلیکتریكو ئەسكاندیا که هەول بدەن به
دامهزراندنی جێگــری بهرێوەبهرانیان له
خاوهن زانین، یا زانســت، یان ســهرمایهی
فیکــری. کاری ئسهم جێگرانهیــه کسه
سیســتهمێك دیزایــن بکهن بـــۆ کارگێری
رانین تاوهکو كۆمپانیاکان بکهنه فێرکاریو
به خێرایی له ئاراسته بهربلاوهکانیانو ئهو
چاکســازیانهی که کاریگهری دهکاته ســهر
کریارو رکابهرو دابهشکارو دابینکاران.

لهگه ل خیرابوونی ههنگاوهکانی گوران کومپانیاکان ناتوانن که پشت ببهستن به ئمنجامدانی کاره بازرگانییهکانی پیشووترو لهسهر ثهم باره بمینیتهوه تا گهشه بکهن، همروه ک شهم خشتهیه جیاوازیی نیوان کارهکانمان بو دهکات له نیوان نهودی له رابردوو و نهوه که نیستا نهنجامدهدریت بهم شیوهیه:

كاره بازرگانىيەكان لە قۇناغى گۆراندا

	yuumuutin maasti mousinimaaantii aliinimaasi. Talmassaapin maassaasi ka
	کرینی شـتگەئێك لـه دەرەوەی كۆمپانیا (رێککهوتننامهی دهرهکی)
چاکسازی بۆ <b>كۆششى تاكە كەس</b>	چاکسازی له رنگای تیبینی سـهرکهوتنی کهسانی ترو پراکتیزهکردنی
پشتبهستن به تواناکانی تاك	پەيوەندى تۆردار لەگەل كارگەكانى تر، ھارىكارى لەگەل كەسانى تر.
كاركردن ئەگەل كارگ <u>ترپىي</u> ە تايبەتمەندەكان بە گو <u>ت</u> رە <i>ى</i> ئەرك	بەرپۆومبردنى پرۆسەكانى كۆمپانيا لەرپنگاى گرووپى كارى جياواز لە پسپۆرىيەكان
وردبوونهوه له ناوخۆ	وردبونهوه له جيهاني ناوخو
وردبوونهوه له بهرههم	وردبونهوه له بازاړو کړيار
دروسستکردنی بهرههمنیک به سیفاتی گشتی	دروستکردنی بهرههمنیک به گویسردی داواکاری کریار
ئەنجامدانى بازارسازى گشتى	ئەنجامدانى بازارسازى كە چينتكى كرپارى دياريكراو بە ئامانج دەكات
دۆزىنـــەومى ئاســينەوميەكى ركابەرى كە دەتوانريت پاريزگارى ئەسەر بكريت	بەردەوامبوون لەســەر دۆزىنــەوەى ناسىنەوەى ركابەرى نوێ
دروسـتگردنی بهرههمی نوی به هیّواشی به وردی	خیرایی له سوری پرۆسهکانی پهرهپیدانی بهرههمه نوییهکان
مامەلەكردن ئەگەل كۆمەلنىك دابىنكار	مامەلەكــردن لەگەل ژمارەيەكــى كەم لەدابىنكار
بەرپومېردن ئە سەرموم	ئەدا لە سەردودو خواردودو بارى ئاسۆيي
کارگردن له ناوبازار	دیسان کار کردن له ناوبازار



پیّش ئەوەى دەست پى بكەين: داھیّنان چىيە؟ مەبەسىت لە داھیّنان بىيە؟

له راستیدا داهننان چهند پیناسهیه کی همیه.. بقیه ههندیک له پیناسه کانی باس دهکهین. ناسانترین پیناسه ش نهم پیناسهه، "چالاکییه که دمینه هوی هینانه کایه کایه بیروکه نوییه کان، له کاتی جیبه جیکردنداو له رووی کومه لایه تیشه وه به سوودو به سهنده."

پیناسهیه کی گشتگیری (دکتور عهلی حممادیش) ههیه، که له یهکهمین کتیبیدا له زنجیره داهیناندا هاتووه.. نهویش نهم پیناسهیه کی خواردودیه:

"تیکه له یه نه نه دیشه و زانستی نه رم و گونجاو، بو گهشه پیدانی بیر و کهیه کی نه رم و گونجاو، بو گهشه پیدانی بیر و کهیه کی نوی... همر چهنده بیر و که که سهر چهنده بیر و که که سهر چهنده بیر و که که نه نه نه او ازی لی به رهم دیت، که پیشتر نه به و و ده شتوانریت جیبه جی بکریت و به کار بهینریت. به بروای من نهمه پیناسه یه کی گشتگیره.

کهوات داهننان بهرههمی بیرگهانیکی نونیسه اسه دهرهومی دابو نهریست، یان بیرورای باودا.. به مهرجیّك به سوود بن. همندینجار داهیّنان له بواریّک دا دهبیّت.. که مایسه و فرانگاری و زیانه.. نهمهش به داهیّنان ناو نانریّت.. به لّکو به تیّکدان ناو دهبریّت. نهگهر گوتیان کارمهندیّك بیر کهمکردنه وی بان بیری تیجوون، یان

بو بهرزگردنده وه بهرهه م یاخود بو بهرهه میکسی نوی. نهوا نهم بیروکه به به داهندان داده نریت. دهوانین بگهرپینه وه بو کتیبی "شرارة الإبداع"ی دکتور عهلی حهمادی، که پیناسه یه کی هممه لایه نه بو داهینان و چهندین تیکه پشتنی تیروته سهل بو داهینان دددوزیته وه. شهم بابه ته ش پیناسه یه کی زور کورتی داهینانه و پیناسه یه کی زور کورتی داهینانه و نامه ویت زور دریژی بکه مهوه.

داهننهر کنیه؟

همندیک کهس وا دمزانسن.. مروّقی داهینه مروقی داهینه مهر به داهینه دمیت. نهمه تنگهیشتنیکی نادروسته. به کورتی دهایم، همموو کهسیک دهتوانیت داهینسان بکات، یان بیروّکهی نوی بدوّزیتهوه.. ههابهته جگه لهو کهسانهی گویی چی نادهنو رهتی دمکهنهوه!

بازرگاننیک. اسه فرۆکەخانەپەکسدا،
سەرنجى پياونكى دا، بينى.. زەرفى سپى
بەلگەنامەكانى گەشتكردنى بەتالە.. بيرى
لە چاپكردن چەند ئاگادارىيەك لەسسەر
ئسەم زەرفە سىپييانە كردەوه.. پاشسان
دابەشكردنيان بە خۆرايى لە كۆمپانياكانى
گەشتە ئاسسمانىيەكاندا. ئەو كۆمپانيايانە
بەم پيشسنيازە قايل بوون. بازرگانەكەش
بەم پيكەيناو پرۆزەكەى سەرى گرت.
يە هاوكارى بەرپوەبسەرى چاپخانەپەك،
كارەكەى پيكەپناو پرۆزەكەى سەرى گرت.
ئەنجامەكەشسى قازانجىي مليۇنان دۆلارى

بیرۆکەکسە داھێنەرانسەو بچووکبوو.. بەلام نوێ بوو. ھەرومھا پێشستریش كەس بیسری لێ نەكردبسووەوە.. بە جۆرێك وای لێهات ئسمم كابرايه.. لە ڕێؠ كۆمپانياكاني ئەمریسكاوە، كړیارپێکسی زۆری بسۆ پەیدا ببێت.

داهننانى تاكەكەسى:

لهم بهشهدا تایبهتمهندییهکانی کهسی داهننهدر.. کوسه و تهگهرمکانه بهردهم داهنان، لای تاکهکان.. رینگهو شیوازهکان بهو زورتسر داهنه هر بهوون.. رینگهکانی دروستکردنی بیروکهکان دواتریش همندیک نموونه و شهو بوارانهی تاک دمتوانیت داهنانی تیدا بکات، دمخهینه روو.

تايبهتمهندييهكاني داهينهران

ئەمانــەى خــوارەوە، ھەندێـك تايبەتمەنــدى داھێنەرانــن.. كە دەتوانىت خۆت لەسەريان رابهێنىت؛

۱- ههرگیــز بــه یــهك چارهســهرو یــهك رنگــه رازی نابنو بــه دوای رنگهو چارهسهری دیكهدا دهگهرین.

 ۲- بهرنامهسازیو خواستو ویستیکی بههنزیان ههیه.

 ۳- چەنــد ئامانجێكى روونيان ھەيەو ھەولــى دەســكەوتنو بــه يەكگەيشـتنى دەدەن.

٤- گوێ به تهوسو تهشــهرو هســهو هســهلۆکه خراپو روخێنهرمکانی کهسانی دیکه نادهن.

٥- ترسيان له شكست نييه.

٦- حەز لە رۆتىن ناكەن.

٧- ھەردەم دەسپىشخەرو رچەشكىنن.

۸- گهشبینو دل پر له هیوان.

وانهزانیت گهر نهم تایبهتمهندییانهت تیدا نهبوو، داهینهر نیت.. بهلکو دهتوانیت نهو تایبهتمهندییانه به ههند وهربگریتو بیانکهیته بناغهیهکی جهسپاو له خوتدا.

كۆسبەكانى داھينان:

کۆسپەكانى داهتنان زۆرن.. هەندىكيان لە دەروونى خودى مرۆقەكەدايە.. هەندىكى دىكەشــيان لە لايەن كەسـانى دىكەوميە.. بۆيە پتويســتە ئاگات لەو كۆسپانە بىتو بەپتى توانا خۆتىـان لى دوور بخەيتەوە. چونكــه داهتنان دەكوژنىــتو تىكو پتكى ددات. لەو كۆسپانەش:

 ۱- خۆ بەكەمزانىن... ئەمەش لە قسەو گوفتارى ھەندۆك كەسدا خۆى دەنوپنىت.
 وەك؛ من لاوازم.. من داھىنەر نىم...

٢- برواو متمانه به خونهبوون.

۳- فێرنەبوونو بــەردەوام نەبوون لە
 بەدەستهێنانى زانستى زۆرتردا.

3- ترسان لــه قســهو قســهلؤکه خرابهکانی خه آکی.

 ۵- ترسو سامو شهرمو روونههاتن له سهرۆكهكان.

٦- ترس له نانبرین.

٧- ترسان له شكستهينان.

۸- پالدانه وهو رازیبوون به و زمینه یه نارادایه.

 ۹- چهقبهستن لهسهر بهرنامهو یاساو ریوشوینهکان.

۱۰- رەشبىنىو بتھيوايى.

۱۱- پشتبهستن به خهانگانی دیکهو پاشکزیهتیو شوینکهوتنیان.

چەند رنگەو شــنوازنك بــۆ داھننەر يون

۱- بهیانیان زوو، ومرزشی پیاسهو گمران بکهو له دموروبهریشت رابمیّنه.

۲- بهیانیانو ئیوارانی ههموو رۆژیك،
 پینج خولهك بو خهیالگردن تهرخان بكه.

۳- ئەو بىرۆكەيەى بە چاكى دەزانىت، بەر ئەودى تاقى بكەيتەود..ئەگەڵ كەسێكى دىكەدا، تاووتوێى بكە.

۶- وا بننــه پنش چــاوت.. بۆ ماوەى
 رۆژنك، سەرۆكى ئەنجومەنى كارگنرييت.

۵- لــه خسـتنه ووی زانیارییه کاندا، لهبری نووسین، وینه و شیوه روونکارییه کان به کاربه ینه.

 ۲- پیش ئەوەى بریار بدەیت، لیستیکى تایبەت به ریگه چارەگان، ئامادە بکه.
 ۷- شتەكان تاقى بكەردودە لە بیژنگیان

بدهو تاقيكردنهوهشيان ههلبني.

۸- بەس بۆ يەك رۆژ، كارەكەت ئەگەل
 ھاورنىيەكى دىكەتئا، بگۆرەرەوە.

 ۹- له سهروبهندی بیرکدنهومدا، وینهو شیوهی گالتهنامیز بکیشه.

۱۰ له چارمسهری نمو کتشهیهی پیت ســپیردراوه، بیربکهرهوه.. پاشان همولبده لایهنه باشـهگانی نمو چارهسـمره دیاری بکهیت.

۱۱- چهند بیروکهو چارمسهریک که وا بهر چاو دهکهویت، دمستکهوتنو پیگهیشتنیان دووره دمست بیت- بخهره روو.

۱۲- ومرزشیکی نوئ فیر ببه، (همر چهنده لهوموپیش نهو جوّره ومرزشمت نهکردبیت).

۱۳ لـه گۆڤارنكـدا بهشـدارى بكـه، كه لـه بوارى خۆتدا نهبنتو پنشـتريش نهتخونندبنتهوه.

۱٤- رنگهی رؤیشتن بهرهو کارمکهت، بگۆره.

۱۵- خۆت به کاری سکرتیری ههستهو مۆلهتیکی ناچاریی، به سکرتیرهکهت بده.

۱۱- ههسته به چاککردنو پیکخستنی ژوورهکهتو بو خوشت جلو بهرگهکانت بشؤو ههر به تهنهاش ئوتویان بکه.

۱۷- رێڬڂسـتنى كەلوپەلــى نــاو نووسينگەكەت بگۆرە.

۱۷- بەردەوام خەون بە سەركەوتنەوە
 ببينەو بيرى لئ بكەرەوە.

۱۹ لـه گشـت کارنکدا همنـگاو بننو همر به قسمو خوزگه رازی ممبه.. چونکه داری خوزگه بمری نییه.

۲۰- پرسیار زوّر بکه.

٢١- بلِّي نازانم.

۲۲- ئەگەر ھىچ كارنك ناكەيت. ئەوا بۆ پركردنــەوەى كاتى بنكاريــت، بىر لە كارنكى داھننەرانە بكەردود.

۲۳- ئاگات ئە بىرۆكمە بچووكەكانبىت.

۲۶- ئــهو خــوو نهریتانهی لهســهری راهاتوویت. بگۆره.

۲۵- سووربه لهسهرئهوهی ههر شتیك دهیكهیت، شتیكه له داهینان.

۲٦ فیری پارپیهکانی زیرهکیو بیرکردنهوه ببهو ئهنجامیشیان بده.

۲۷- لەبسارەى داھێنانو داھێنەرانەوە،
 چيرۆكو ھەڵوێستەگان بخوێنەردوە.

۲۸ دەفتەرنىك بىق نووسىينەوەى
 بىرۆكەكان دابنىق بىرۆكە داھێنەرەكانى
 -با بچووكىش بن- تتدا بنووسەرەوە.

۲۹- وایدابنی که همموو شتیك دهكریت.



رۆژێك قوتابى راهيبێكى بەسالاچوو، داواى لە مامۆسستاكەى كسرد كە وانەيەكى فێسر بكات. بۆ ئەودى تا لسە ژيانداماوە لە بيرى نەچێتسەودو ودك ئەڵقەى زێرلە گوێى بگرێت، مامۆستاى پير دواى ھەندێك رامانو بيرگردنسەوە بسە قوتابييەگسەى گوت:»برۆ كيسسەيەكى گەورە خوێ لەگەڵ خۆتدا بهێنەو بێرەوە».

قوتابییهکه رِوِیشتو پاش کاتژمیریک کیسه خویی هیناو گمرایهوه.. راهیبی به ئمزموون کیسه خوییهکهی لیّومر گرتو یهک کهوچکی لیّکرده نیّوپیالهیهک ناوهوه پاشان ههند یّک شیّواندیو بسه قوتابییهکهی گوت: پیهو سویراوه بخورهوه».

قوتابییه که فهرمانه که به جیهیناو دهستبه جی قومیکی له ناوه که دا. به لام ههر له گه ل تامکر دنید خیراپیاله که ی گیرایه دواوه و گوتی: »ماموستا زور سویره».

راهیبی پیر سهریکی باداو قوتابیهگهی لهگسه ک خوی برد بیخ کهنسار دهریا، زور بیه لیزانی ههمسوو خویکهی رشسته نیو نساوی دهریاکهوه، پاشسان پیالهیهکسی لسه ناوی دهریاکسه پرکردو بسه قوتابییهگهی گوت: »پیخوردوه».

ماموستاپرسی؛ «چ تامنکی همبوو؟؟»

قوتابسی؛ «کمنیگ سویربوو،

تمنهاپیویسستی به همند یک نا رامگرتن
بهه!»

راهیبی دنیادیده سیمری لهقاندهودو گوتی: «ردنجو کیسه و گرفت گهایک، که مروف له ژیاندا تووسی دهبیت، راست ودک نهو خویهه وایه»

بویه نهگهر دلت بسه نهندارهی یهك پیاله بنست. نهوا به یسهك كهوچك خوی برسستت لندهبریتو نهم گیتییه فراوانهت لندهبنتسه بیریکی تهنگو تهسك. بهلام نهگسهر دلت وینهی دهریا بنت، لنبگهری یهك كیسسه خوی بهنگو دهیان كیسهش ناتوانیت سسویری خوی، له دلی تودا جی بكاتهوهو نا رامت لی ههلبگریت.!!!

سسهرچاوه: مجلسه (روزهسای زندگی)/ ژماره ۲





#### ۲/ ژیانتِك له چوار روّژدا

سساته كانى تهمسهن ودك نسهو كيوه بمرزانه وان که ههر تاکیک دهتوانیت بەيداخىي سەركەوتووپى خىۋى تىادا هەلبىداتو لەگەل بەركەوتنى شىنەباكان بشهكيتهوه، جوانترين سروتي كۆلنهدان بجرنست، بسهلام ددبنست له پینساوی نهم دەسىكەوتە قبولى گشت سەختىو بەرزىو نزمييهكانسي سسهركهوتنى بسكاتو لسه تیژدلمکانی نهسلهمیتهوه، ودك نهو پهراوه سبيانه وان كه همموومان دمتوانين بهوه بيان نەخشسىننىن كە خۆمان دەمانەويىت، بسهلام ههلبهتسه دهبيست بهرلسهوه خؤت لهگسهل خويندهواريسدا بسسازيني كاتيك كه پهنجهكانت له نووسيين ماندوو دهبن تۆ كۆڭ نەدەييىت، ئىدى وەك ئەو دەرياو سـهردابه وان كه دهتوانين بو ههر لايهك بمانەويت كەشستى تەمەنمان، يان ئەوەتا كارواني تهمهنماني بۆ ئاراستەكەين، بەلام ئەمەشيان بەر لە دەسىپىك ئاتاجى فىربوونى

مەلەوانى سىوارچاكىيە، ئىم ھەموو ئەم پائەوانىتىانەشىدا تۆ سىمركردايەتى ئەم پرۆسسەيە دەكەيىت ئەدەرەنجامەكانىدا تەنها خۆت بەرپرسىيارى، جا دەشىي گەر وانەكانىي ئىهاتوويى بزانىيت ئە كەمترين كاتىدا بگەيت بىمە مەرامەكانىتو ئەگەڭ خۆشىيەكانى سەركەوتن ئاھەنگ بگىرپىت، خەشىي ئىمە كاتىي ئەبوونىي ئىھاتوويىدا تووشىي چەتەو بخۆرەكانى زيان بىيتو ئە ئاسىكترين كاتەكانىي تەمەنىت بى ئەوەى ئاسىكترين كاتەكانىي تەمەنىت بى ئەوەى بەرنو ئىدى بۆ ھەمىشىم ئەگەل شكسىت ئالودە بىت.

یهکهم وانهی ایهاتووییش ریکخستنی کاتو سه همدهر نهدانسی چرکهکانییهتی، که به هویهوه دمتوانیت له کهمترین کاتدا زورترین سهرکهوتن دهستهبهر بکهیت، نینجا رهنگه به التهوه سهیر بیت نهگهر پیکهاتهی ژیانی مروفیک تهنها بریتی بیت له چوار روژ، ههنبهته چوار روژی بر له

ژیسری دانایی که ههر تاکیسک دهتوانیت له میانهیدا تویشووی تهمهنیک زانیاریو ئهزموون دهستهبهر بکات.

ئەوەتسا يەكتك لىھ زانساكان تەمەنى خىزى لىھ چىوار رۆژدا چركردووەتەوەو دەلنت: ژيانم بريتىيە لە چوار رۆژ:

روّژی یهکهم: تیایدا دهگهم به کهسیّك که له من شارهزاو به نهزموونتره، منیش زانیاری لیّوه فیّر دهبم، نا نهم روّژه روّژی ودرگرتنی سوودو زانیاری منه.

رۆژى دووهم، تيايدا دەگەم بە كەستىك كە من ئەو زاناترو بە ئەزموونترم، ئەودى ھەمە پنى دەبەخشەو زانيارى پى دەدەم، ئەم رۆژەش رۆژى كرئو پاداشتى منە.

روّژی سیّیهم: تیایدا دهگهم به کهسیّك کسه وهك منسهو له لیهاتووییدا هاوشسانی یهکتریسن، نسهو روّژه لهگهلیسدا دهدویمو زانیساری نالوگور دهکهین، نسهم روّژهش روّژی وانهو دهرسو پهند ومرگرتنی منه. روّژی جوارهم: تیایدا دهگهم به کهسیّك



شىتىكى بەلگەنەويسىتە كە ئىرادەي مروّف (خواست) یه کنکه لهو بنکهاتانه ی جیهانی دووهمی مروف که جیهانی هیزه نابەرھەستەكانىيەتى، گەرچى بوونى ئەم هيزه لاي زوربهي مروفهكان به تايبهت له ساته ومخته ئاساييهكاندا دمرك به بووني ناگريّت، بـهلام ئەمە بەلگـەي نەبوونى ئـهم هيزه نييسه به لكو دهتوانيس بليين نهوا نهو كارتيكهرانه لهو دهمهدا بوونيان نييــه که دهبنه هؤيهك بو له دايکبووني ئـهم هيزه، جا با سـهرنج بدهين كاتيك دەبىنىن گەورە بىرمەندى ئىرانى (دكتۆر عهلی شهریعهتی) که نهیارهکانی راپیچی نيّو زينداني دمكهن، لمكهلٌ نهودشدا نازارو ئەشسكەنجە دوا چەكى دەستى نەيارەكانى دەبىت، كەچى رۆژىك ئەشسكەنجەي نادەن پنیسان دەئنت؛ ئەمرۆ ھەسىت بە دوورى نێوان خوٚمو خودای خوٚم دمکهم، دمبینین (دكتۆر عەلى شىمرىعەتى) نىمك ئىراددى ئارامگرتىن، بەلكو ئەوينىي نيوان خۆيو خودا لــهم ئيرادموه دمدۆزێتــهوه، كاتێك باوەرى ئاينسى وەك كارتېكەرىك ئىرادەى ثارامگرتنی بۆ وەدى دينيت.

یان ئەودەمەی (ئیبن الحجر) ئیرادەی زانست له رامانی نموونهیه کی ساکارهوه دەدۆزىتەوە كە دۆۈپە ئاونىك زۆربەسانايى له جهستهی بهردیک دهدات و زهبری نهم دلوپسه نساوه بسه بوونی جالیک له سسهر بهردهکه به دیار دهکهویتا

یان ئەو كاتەي كە كەسسىنىڭ تاكنىڭ لە بيلا ومكهى كهميك درابيت دمبينين ئيدى واز له رۆيشىتن دينيستو بريارى گۆرينى پيلا وهكسهى دددات كهجسي ههمان مروف

كاتنِك ساته ومختنِكي نائاسايي بوّ ديّته پیش نهك به پیلاوی دراو، به لکو به پیی پهتی (پی خاوس)و به خراپترین ریّگا وهك جارانو به لکو پتریش ههلی رزگاربوون، یان گهیشتن به مهبهست دودات.

ئەو دەمەيىش بينە بەر نيگا كە ھەر يهكينك له نيمه گهر ژوميك له ژومهكاني خواردن، خوّراك نهخوّین ئهوا جوّریّك له نا ئومیدی له رووخسارماندا به دی دهکهین، یان ههندیجاریش دهگاته ئاستی توورهیی به تایبهت ئهو کاتهی که برسیتییهکی زور بەرۆكمسان دەگرىت گەرچى لەو كاتەشسدا ئاو به بهردموام بووني ههبيّت، بهلام گهر سمدرنج بدهيس دهبينين ههمسان مرؤف كاتيك كــه مانگيكي وهك رممــهزان ديته پیشی نیمه نهك برسیتی بی مانا دهکهین، بەلكىو ئاو خواردنەومىش بە دريترايى رۆژ له خواردن نهفي دمكمين!!

كەواتىم ئەمسەش كارتىكىمرى ئاينە بۆسەر تاكەكان كە بە جۆرنىك ئە جۆرەكان ئیسرادهی ثارامگرتن لسه بوونی متبووهوه دهخاته جوله.

جا له ســونگهی ئــهوهوه دمگهین بهو 😗 راستییهی کمه بلتین نیسرادهی مروف: ئسهو وزهو هيسزه متبووهى نيسو ناخي هەرتاكنكسه كه له ساته هەسستيارمكاندا دەبزويستو بوونسى خۆى دەسسەلمينيت، بۆيە گەر ئىمەش بمانەويىت لە ھەر كاتو شوينيكدا سهركهوتن مسوكهر بكهين ئەوا دەبنىت بىھ جۆرنىك لە جۆرەكان ئەو حالهتسه ههستيارانه بينينسه بسمر نيكا كه به نهندازهى سهركهوتن وزهو هيزى ئيرادهمان بۆ دەخوڭقتىنتت. که له خوارووی منهو من لهو شاردزاو به ئەزموونتسرم، كە چى ئــەو وا دەزانىت لە ســهرووی منهو له من بــه ئهزموونو زانا تره، بۆيە نايدوينسمو گفتوگۆى ئە گەلدا ناكهم، ئهو رۆژەش دەكهم به رۆژى پشوو و حمسانهودی خوم.

بۆيە لە دروستكردنى گولدانەكەماندا دەبىت بزانىن:

۱- ریکخستنی کاتو همبوونی پلان يارمەتىست دەدات لسە دەرفەتئكسى جوار رۆژىسدا كالاو بەرھەمسى تەمەننىسك ژيان دەسستىخەيت، بسە يېجەوانسەوە رەنگسە نەتوانىت لە تەمەنىكدا بەرھەمو تويشووى ژیانیکی چوار روژی فهراههم بهینیت، كهواته دروستكردني گولداني زيانيشت پيويستي به ريكخستني كاته.

۲- ئەم گێتىيە جەشنى شانۆگەرىيەكە که ههلگاری رووداوو دیمهنی گهشستنکی چوار رۆژەيە، تۆش كاراكتەرى سىمرەكىت تیایدا، دەبیت رۆلی کەسایەتی مامۆستاو فوتابى و گويگرو دانا بگيريتو لهميانهيدا سسۆزى خەلكو ھەسستو ريزى ئەوان بۆ خۆت رابكيشىيت، به واتاى ئەوەى لەگەل دەوروبەردا خىزت بگونجينه، گوڵ دەبيت لەگەل دركىش ھەلبكات!!

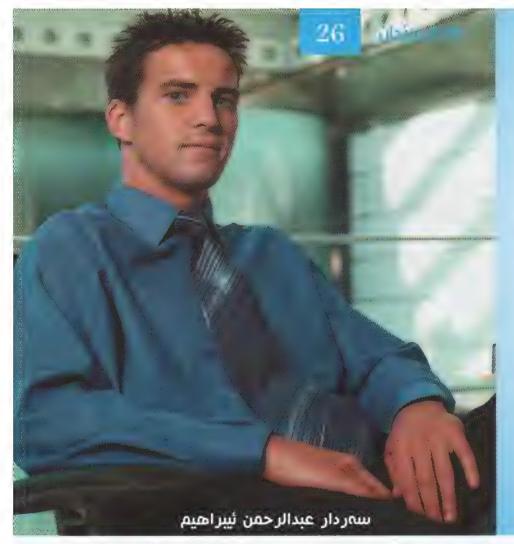
٣- گولهکان تا چرو دمکهن دهبیت نازیان بکیشسیت، گهر بتهویست ژیانت له شيوهي گولدانتكي بونخسوش بيت، دميي زور بودرانه باردزگاری له گولهکان بکهیت كه ئەويىش رۆژمكانى تەمەنتن، ھەربۆيە بزانــه که فيربـوون ههوينــي ههولدانه، سنهركهوتن بهرهمسي مانسدوو بوونسه، خۆشەويسىتى دەرەنجامىي ليبوردەييىه، دانايسيو ليهاتوويي دهرهنجامو باشسخاني ريكخستنى كاتو همبوونى پلانه.

٤- گوڵ ئەوكاتە نىرخى راسىتەقىنەى خوی دهبیت که تیکه ل به چری دارستانه کان دەبنىت، بۆيە تاكى سەركەوتوو دەپەونىت بە کهمترین کات زؤرترین زانیاری به دهست بهێنێت، لهگهڵ زوٚرترين كمسدا ناشنايهتي دروست بكات، بؤيه كاتهكانت به يني گرنگیو جوری کارهکانت دهستنیشان بکه.

٥- گـول بسۆ خــۆى جوانــهو جوانى دهبه خشيئ و ههميشه جيرة دهرده خات، لاهی تسوش بسهردهوام لسه ژیانسدا کار بو بهرجهسته کردنی سی شبت یکه: زانست ومربكرهو فيربه، زانست ببهخشهو ناسوده به، زانیاریو نهزمونهگانت موماردسه بکهو له بهرهنگاری و لهمیهرهکان مهترسه.

تێبینی/ لسه کوتایی زنجیرهکهدا ناوی شهم سهرچاوانه ددهننین که سهودمان ليبينيون.





رازو نهينييهڪانی ڪهسيتی سمرڪموتوو له ژياندا

\* کهسیتی سهرکهوتوو: به پیویستی نازانیت ههمسوو رووداوهکانی ژیانی خوّی بو کهسانی تر باس بکات. همروهها نهگمر بزانیت به وتنی راستییهك ههستی کهسیک دمروشینیت بهشیومیهکی تر نهو راستییه باس دهکات.

\* کهسینتی سیمرکهوتوو: کاتی خوّی بیه داوهریکسردن لهسیمر ژیانی خهلک بیه فیرونساداتو لیه جیاتی فسیمکردن لهسیمر ژیانی خهلک لهگیمل خهلکدا قسیه دمات له کرمکانیانیدا یارمهتیان دمدات. بونهوه کهمووکوریان نههینلیتو بزانن بهرپرسیارییهتیان له نهستودیه.

\* کهسیتی سیهرکهوتوو: لهو جوّره کهسیانه نییه لیّرهو لهوی دانیشیتو دهست بکات به دمنگو بلاوکردنهوهو وریّنه بکات. چونکه بیه جوّریك به ژیانی خوّی سهرهاله فریای نهو شتانه ناکهویّت.

\* کەسىتى سەركەوتوو: ئەو بروايەدايە ئەوانسەى ئەھلسى كارن خەريكسى كارو تىكۆشساننو فزولو جاودىدى كارەكانىش

تەنھا سـهیر دەكـهنو جیـا لـه لۆمەو سەرزەنشـتكردن هیچى تریان له دەسـت نایەت.

\* کهسیتی سهرگهوتوو: نهو مروفانهن که گهشبینن و به هیواوه ده ژین ههمیشه کهسانیکن که دهتوانی پهی به بازنه تاریکهکانی ژیان بهرن جوان پیبکهنن. به پیچهوانهوه نهو مروفانهی که رهشبینن ههموو شبتیک له دهلاقهی ته نخ و لیلو گوشه نیگای تاریکییهوه دهبینن کهسانیکن نوقمی بیهودهییهکی گهوره بوون.

\* کهسیتی سیمرکهوتوو: خیاوهن توانایه کی گهورهیه کیه دهتوانیت ببیته کهسیکی داهنیسمرو بههنیزو بیه توانا. دمتوانیت میژوو دروست بکات. زیندوویهتی بیه ژیان بیدات. دهتوانیست کاری ناوازهو خمیال پیمروازی بکات. توانای کهسیتی

سـهركهوتوو به شـێوازێكه كه دهتوانێت به گژ ههموو ئهسـتهمو حالهتهكانی ژیان ببێتهوه.

\* لای کهسیتی سهرکهوتوو ههموو ههنگاوهکانی پهیوهسته به بهرنامهریژی. چونکه نهبوونی بهرنامهریتژی ئاینده دژوار دهکات.

« هەرگىــز ئومێــدى ئـــارەزوو
 دەستبەردارى كەسێتى سەركەوتوو نابن.

\* کەســێتى ســەرکەوتوو بەئێنەکانى بــه کردەودىــه لــه بچوکترىــن کێشــەى كۆمەلايەتىــدا كارێكى بچوووك دەكات كه زۆر چاكتــرە لــهودى كه لــه گەورەترىن كێشەى مرۆڤايەتىدا راى خۆى دەرببرێت.

\* كەسىتى سەركەتوو؛ سەركەوتنەكانى يەكىكن لە نىشانەكانى پلەوپايە.

 کهسیتی سـهرکهوتوو: رهوشـتو ژیانی پهیوهسته به شیوازی بیرگردنهوهی کهسهکه خوی.

\* کهسیتی سهرکهوتوو: گرنگی لهوهدا نبیه که ههرگیز شکست نهخوات. بهلکو لهومدایه که ههرکاتیک تووشی شکستهات له جنگای خوی ههلامستیتهومو له دهلاقهیهکی ترموه ههنگاومکانی تری دمست پیدمکاتهوه. چونکه گرنگ لهومدانییه که ههله نهکهیست، بهلکو گرنگ لهومدایه که له ههلهکان پهند ومربگرین.

\* کهسیتی سهرکهوتوو: ئاماژه بهوه دهکات که بهدبهخترین کهسایهتی نهو جوّره کهسایهتیانهیه، که حمز دهکهن کهسیکی تر بن که جیاوازه له کهسایهتی خوّی به گیانو به جهسته.

الا بوونی پشوو دریدژی له سته بچووکه کاندا له لای که سیتی سهر که وتوو هوکار گه لیکن بو سیه رکه وتنی نه خشده پلانه گهوره کانی ژیان. چونکه بی نومیدی و نهبوونی پشوو دریژی کو سپیکی گهوره یه له به رده م سهر که و تنه کانی ژیاندا.

\* هەر شــتنك سروشتى بنت كەسنتى
 سەركەوتوو ئنى تى بگات پنى جوانە.

\* كەسـێتى سـەركەوتوو: كاتێـك كتێبـەكان دەخوێنێتـەوە، راسـتەوخۆ مامەلەو گفتوگۆ لەگەل زاناكان دەكەن.

\* لای کهسیتی سیمرکهوتوو شیادی سیمرهنجامی ناسیانکاری نییسه، بهلکو زائبوونه بهسهر دژواریدا.

\* کهسیتی سیمرکهوتوو: بروایان به تواناکانی خوّیان همیه چاوهروانی کهسانی دی، یان هیّزیّکی دی نین که بیّت رزگاریان بکات. کهسانیّکن که همموو کاتو ساتیّکی تهمهنی خوّیان خوّش دهویّت. بهدبهخترین کهسانیّک له ژیان خوّش دهویّت. بهدبهخترین ساتهکانی ژیانیان نازانن به بیّهوودهییو بی بهرنامهییهوه به ههستیّکی لاوازهوه له زیان دهروانن. له راستیدا نهوه خوّمانین که زوّرجار ههموو پهنجهرمکانی نومیّدو خوّشابه به رووی خوّماندا دادهخهینو خوّشبهختی به رووی خوّماندا دادهخهینو سیمرایای روّحمان شالالی بیّهودهیسی

\* نموونــهی کهســـێتی ســهرکهوتوو ئهوهیه که لــه ههمــوو گۆرانکارییهکاندا پیشــکهوتن دهســتهبهر دهکات. چونکــه مهرج نییه ههموو پیشکهوتنیک گۆرانکاری بیت.

\*کهسیتی سیهرکهوتوو لیه بسری ئیهودی نهفسرهت لیه تاریکی بیکات مؤمیک دادهگیرسینیت. چونکه هموو تاریکییهگانی ژیان ناتوانیت رووناکی مؤمیک بشاریتهوه.

۱۴ به لای کهسیتی سهرکهوتووهوه سی شت پیویستن له ژیاندا (ویژدان، قهناعهت، له یهکتری گهیشتن).

\* کهسیتی سیهرکهوتوو: راستو دروستییهکانی خیوش دهونیتو لیه ههلهکانیش دهبووریت. چونکه مروف زاده ی کاروکوششو بیرکردنهودی خویهتی.

ره نیه در نیه کاته کی باشه مهرج نییه به ختیار بیت.

پ روویهکی دهم به پیکهنیسن لای کهسیتی سهرگهوتوو باخچهیهکه له ناوهراستی زستاندا.

الله کهسینتی سیهرکهوتوو بیروای بیه توانیاو ئیسراده ی میروف ههیه که سهرچاوه ی سیهرکهوتنی ژیانه. دهتوانیت میژوو دروست بکاتو ژیان بگورینت. ئهو تواناییهش پهیوهندی به خودی خومانهوه ههییه کیه ئیمه چین؟ چیی دهکهین؟ بو دهرین؟ چیون زیندوییهتی بیه ژیان دهدهین؟

پرەمسزو كليلسى سسەركەوتووەكانى دەروونىيەتى.
 كەسيتى سەركەوتوو ئىرادەيە.

\* کهسیّتی سهرکهوتوو له لیّومکانی راستگوّیو له دمنگی ویّردی نویّرو له چاومکانی دلوّقانیو له دمستهکانی چاکهکردن. به ژنو بالای راستکاریو له دلیشیدا خوّشهویستیهکی بی ویّنه به دی دمکریّت.

 کەسێتى سەركەوتوو ئەڤىن بە چاو ســەيرناكات، بەڭكو ئەڤىنو خۆشەويستى بە رۆح سەير دەكات.

\* كەسىنتى سىەركەوتوو: ئامساۋە بىسەوە دەكات كىم مرۆقەكان بىيا بە دواى بەختەوەرىسدا لىم دەرەوەى خۆيانىدا ئەگەرنىن، چونكە لە دەروونىي خۆياندا ھەيەو ئەوان ئىي بى ئاگان.

الا لای کهسیتی سیمرکهوتوو شهو سیاتانهی فرمیسکی بین نومیدی دیته چاویسهوه، ژیان لیه خوّی تاریسک دهکات همر لهو سیاتهدا دهتوانیت نهینییهکانی خوّشبهختی بدوّریّتهوهو جوان پیبکهنیّت، چونکه ژیان به بی هیواو نامانج دوّرهخیکه له بهههشتدا.

\* كەسىيتى سىەركەوتوو لىه كاتىى گفتوگۆكردندا گويى زياتر عاشقتر دەبيت لە چاو.

« هێمنی لای کهسێتی سهرگهوتوو
 کلیلی همموو دهرگایهکه.

الا کهسیّتی سهرکهوتوو بو تیروانینی ژیان ههموو روژیک خوی نوی دهکاتهوه.

۱۴ کەسىتى سەركەوتوو رۆژگارەكانى
بە بالى شادىو بەختەوەرىو گەشبىنى
دەفرىت.

\* کمسیتی سمرکهوتوو شیوهی داریکی لقو پــو چره بالنــدهکان هیلانهی تبایدا

دروست دەكەن. چونكە كەسىنك سوودى نەبنىت بۆ گەلەكسەى ئەوا كەسىنكى بى نىرخە.

\* خه لك بهردهوام هه له كانى خه لكى تر دەژميرن، به لام كهسيتى سهركهوتوو چاكهى دواى خۆيى پيش خۆى دەژميريت، دەيكاته ريبهر بۆ رۆشىنكردنهومى ريگاى پيشكهوتنى ژيان.

\* کهسیتی سهرکهوتوو؛ پرسیارکردنی پی له وهلام گرنگترد، چونکه ههر پرسیاریک دمرگایهک بهرهو گهشبینیو نومید دمکاتهوه.

\*رووی کهسیتی سهرکهوتوو ناوینهی دمروونییهتی.

\* کهسیّتی سهرکهوتوو؛ جوانبینی و خوشهویستی ژیانی به ههموو ساته خوشو ناخوشییهکانبیهوه گری دهدات به روّحی خویهوه، چونکه پهیوهندی به شیّوازی بهریّوهچوونی ژیانی خویهوه ههیه.

\* دەســتېنكى ھەر كارىكى كەســنتى سەركەوتوو واقورمانە.

پ ئومێـدو ئـارەزوو بەنرختريــن
 گەوھەرى كەسێتى سەركەوتوون.

پشـوو درێژی بهرزتریـن هونهری
 کهسێتی سهرگهوتووه.

\* کهسیتی سهرکهوتوو زیات الله جهسته کیدگاو جهسته کی خوی گرنگی به دیدگاو تیروانینهکانی ژیانی دهدات.

\* کهسیتی سهرکهتوو بو ریسگای چوونه ناو خهلکانی تسر له ریگای ئارهزووهکانیانهوه دهدوین.

\* لای کهسیّتی سهرکهوتوو نهو کهسه بهختسهومره کسه دمیهویّست کهسسیّکی تر بهختهومر بکات.

« داهاتوو بۆ كەســنتى سەركەوتووە،
 چونكە دەزاننت چۆن چاوەروانى دەكات.

ا کهسیتی سهرکهوتوو زیاتر خوْراگری دمنویّنیّت له کارهکانیسداو زمبروزمنگیش بسهوه دهچویّنیّت که بریتییه له نهزانینی مامه لهکردن لهگهل ژیاندا.

ئاوننـــەى كەســـنتى ســـەركەوتوو
 ئەنجامەكەيەتى.



# من شيّت نيم، بەلْكو تۇ نيم!



ئەوە بۆچى ھەندىجار خۆشەويسـتان كــه ماوهيــهك يتكهوه دهژيــن لتِك زوير دهبن وزؤرجار مشتومری بنهما له نيوانياندا دەقەومىت؟ ئەي بۆچى گەلىكجار هاورنكان له باشمله باسى خەسلەتە ناجوانهگانی هاوریکانیان دهکهن؟! باشه چى دەبىت ئەگەر ھاوسسەر، يان ھاورى، ياخبود هاوكارهكانمان لهكه لمان هاورا نەبورن، پياياندا ھەڭنەشاختىن، بەلكو همقیان پی دمدمین بؤجوونی جیاوازیان هەبنىت؟! تۆ بلنىي نەنگى بنىت ئەگەر خەلىكو نزيكان لىھ شىتېكدا لەگەلماندا هاورا نمبوون؟! ئــهى ئمگهر هاوريكهم له همموو بيروبؤجوونهكاندا لهكه لمدا نهبوو دهتوانم له هاوريهاتي بهردهوام بم؟! ناخو جياوازييه كان ژيان جوانو رازاوه دهكهن، يان بيتامو ناشيرين؟!

ئەگەر بە خىرايى تەماشاى كەسانى دەورووبسەرت بكەيست بە كەسسە نزيكو خۆشەويستەكانتو نەيارەكانىشتەوە، دەبىنىست بەبىئ ھالاوتىردن لەگەل ھەر ههمووياندا خائي هاوبهشو خائي جياوازيت ههیه. له یهکیك له خوشهویستانت وردبهرهوه ههست دمكهيت جهند خائيك

له بيركردنـهوهو ناكارو ناخاوتنيدا ههيه تۆ لەگەلىدا ھاورا نىت، بە ھەمان شىيوە لــه يمكيّك له نهيارانت ورد بيتموه جهند خالیّکی جوان له کهسایهتیدا دهبینیت، ئوميدهواريت بـت توانيايه همنديكيان له كەسايەتى خۆتدا بئافرينيت.

گەلتكجار پريشكى سەرەتاى جياوازييهكي بچووك بووه له بيروبۆچوون دەربارەى مەســەلەو ھەلويستىك كە دواى ئاساييبوونهودى همردوولا تيدمكمن مەسلەلەكە شاپسىتەي ئلمو ھەملوو ليوردبوونهوهو هوولكردنهوميه نهبوو.

باشترین مامه له که لهگه ل جياوازييهكاندا بكريت تهركيز كردنه بۆ ســهر خاله هاوبهشــهكان، چهند تهركيز بكريته سهر خاله هاوبهشهكان هينده خالهگانــی جیاوازی بچــووك دهبنهوه، به پنچەوانەشەوە چەند بيرمان لەسەر خالە جياوازييهكان كۆكــردموه، هيندهش خاله هاوبهشهكان بجووكو بجووكتر دمبنهوه.

بمناسه پاشان ببهره هاوریّم، که بوویته هاوريّم وهك خوّم هبوويّم بكه، مهرج نييه ئه هممسوو وردمكارييهكاني بيركردنهومو

رەوشىتو كاردانەومكانىدا وەك يەك بين، بهلام ههمیشه له بیرت بیت که منیش خوّم بــمو هەول مەدە بــم كەيتە خوّت. كەس لە ئىمە (خۆيشى بيەويت) ناتوانىت

ببیته کهسیکی تسر، تهنانهت ئەكتەرەكانى دراماو سىينەماش كە رۆل دەبىنىن، ھەندىك خەسلەتى ھەلسـوكەوتكرىنى مامه لهو وردی تایب مت به خؤیان (به بی ویست، یان به ویست) تیکه ل به کاراکتهرهکه دهبیت. کهواته قەناعەت بەوە بەينە بە ئەندازەي ژمارهی مروقهاکان سروشتو دەروونو دونيابينى جياواز ھەيە.

ئارەزووەكانمان، وەك يەك بيت، ژيان به ناسایی بهردهوام نابیت، چونکه ههموومان دهبینه کۆپی یهکتر.

که نیمه (نهندامانی کومهلگا) جیاوازی له نیوانماندا همیه مانای وا نبیه ئیتر ناتوانین پیکهوه بژین، به لکو به ههموو جیاوازییه کانمانهوه (ئەگەر لە ئاستى قوولى بيروبرواو بههاکانیشدا بیت)، به مهرجی يهكتر فبولكردن، بنكهوهش دەژىيىنو خۆشەويسىتى زۆرىش لە نيوانماندا دروست دهبيت.. دياره

که زور جار دەستىپكردنى مامەلەو بيكهوه ريانو هاوكاريكردنو تهنانهت خۆشەويستىو عەشــقو شەيدابوونىش لە خالیکی هاوبهشی زور ساکارهوه دهستی پی

له راستیدا ژیان زور به چیژ دهبیت ئەگــەر نيوان ھاورىو خەلك لە كۆمەلگادا لتكتتكه يشتنو يهكتر قبوثكردن ههبيت، دمنا دمبيته دوزهخ!

گرنگه ئاگامان لــهوه بنت مهرج نبيه ههموو نهو شتانهی نیمه به راستیان دهزانین هەقىقەتى رەھا بن، تەنانەت ئىمە ھەموو زانيارىيەكمان دەربارەى خودى خۆشمان نییسه، زۆرجار رەتكردنسەوەى يەكجارەكى بمرامبهرمكانمان لـه كهم زانيارىو كهم ئەزموونىمانەوەيەو ھىچى تر.

كهواته خوّت به راستهفینهی رمها مەزانسەو لېگسەرى بەرامبەرەكەشست رای خیزی دهربارهی شیتو مهسهلهو پیشهاتهکانو پیشبینی تایبهتی بو ئاينىدە ھەبتىتو بە سىوك تەماشاي بيروبۆچوونەكانى مەكسە، چونكسە بەرامبەرەكەت بەو جۆرە ئەو مەسەلەيە دمبینیت، ئےومش نے سےپرمو نے شتتييه.



ئارامىي بووەتىم ئىمو خوليايەي كە ههمووان خهوني پٽوه دهبينين، ههموومان بۆ ئــەوە دەخوينىن، بۆئــەوە كاردەكەين، بوّ ئــهوه خيــزان پێكدههێنيــن، بوّئهوه سـهفهردهکهین.. کـه بگهین بـه نارامی، ئاسـوودەيىو چێژى راسـتەقىنە لە ژيان بكهين، بهلام له راستيدا ويَلْ بوون به دوای بهختهودریو نارامیدا، ودك نموونهی نابینایــهك وایه که به شــویّن رووناکیدا بگەريّت، چۆن نابينا ھەر چەندە رووناكى دەسىت بكەونىت سىوودى بىناگەيەنىت، چونکه خودی خوّی چاوی نابینیّت، به لام ئەو كەسمەش كمە نازانتىت بەختەوەرى راستهقینه کامهیم به ههمان شیوهیه با هەمسوو هۆكارەكانى بە دەسستهينانى بهختهومری دهستبخات به مهرجیك له ناخی خوّیدا چراخانی بهختهوهری نەبنت، ھیچ شتنك به بهختەوەرى ناكات و سودی پیناگهیهنیت.

ههم ووان که انیک دهبینی ن کۆشکهکانیان بهرزگردووه تهوه و باشترین و تازهترین ئۆتۆمبیل گهشت وگوزارو بروانامه و... به لام چیژ له ژیان نابینن!

كەواتىم بەختىمومرى چىيىمو ئىم چیدایه؟ چۆن بهدهست دیست؟ کی به دمستى دينيت؟ دمتوانين همموو واتاكاني بهختهومری له خوشهویستیدا کوبکهینهوه، بهلام چۆن؟ كام خۆشەويسىتى؟ مرۆف به سروشتی خوّی حهزی له خوشهویستییه به هەردوو باردا هەم خۆشويستراو بيت هەم خۆشەويسىتى ھەبتىت، چونكە مرۆف كە گەيشىتە پلەي عاشق بوون ئىدى ھەمىشە دلخوشه، به شهوقو دلخوشه، ماندوو نابنت، هیچ شتنك به ریكر نازانیت، چونکے کے اس توانای نبیہ دہسے لاتی بەسسەر دلى كەسسدا ھەبيت، مروف حەز دمكات كمسيك همبيت خوشى بوويت، ریسزی بگریت، هاوکاری بسکات، چاودیری بكات، گومانی خراپسی پی نهبات، چونکه

چەندەھا كۆشكى خۆشەويستى دەبىنىن بە ھۆى ھەلە تىگەيشـتنو گومانى خراپەوە دەروخىت.

دیاره نموهی کهباسیمان کرد له۱۰۰۸٪ تەنھا ئە پسەروەردگاردا بوونى ھەيە، كە خۆشەويستنكە ھەمىشە جاودنرىت دەكات، ئەو كاتەي بە ئاگاي، ئەو كاتەي بێئاگايت، تەنانەت لە شىتانىك دەتبارىزىت كە جگە لـهو هیچ کهس توانای نبیه به سـهریدا، كنيه له فايروس ميكروبنك دمتباريزيت که به چاو نابینریت، کنیه بهردموام چاوديّريت دمكات، خانهكاني لاشهت بوّتازه دمكاتهوه، كاتيك خهوتووى كييه به ناگات دەھينىتەوە؟ خۆشەوپستىكە تواناي بەسەر ههمسوو شستنكدا هميه ههمسووكات گويي ليّته، وهلّامت دهداتـهوه، تهنانهت وهلّامي ئسهو حمزه پهنهانانهشت دمداتموه که له ناختــدا پهنهانت داومو رووت نههاتووه له خزمهتيا بيدركينيت.

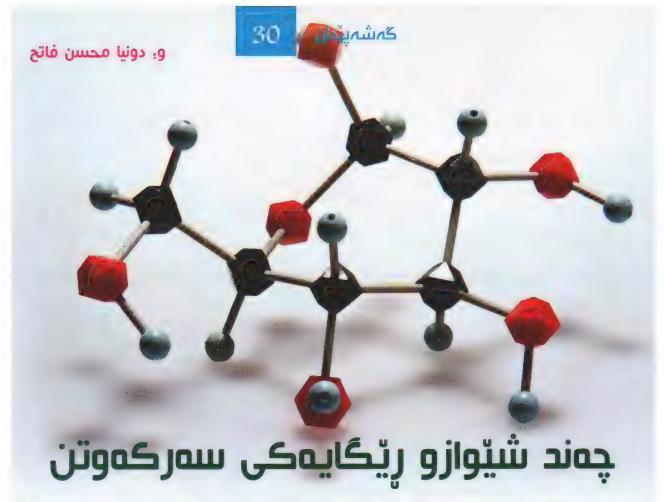
چ خۆشەويستتك ئەوەنسدە نزيكسە ئىتسەوە ئەوەنسدە نسازت دەكىتسىتى؟ پەروەردگارنسك كسە كەمترىن پىنويسىتى بسە بەندەكانى نىيە، بسەلام ھىچ كات ئە يادىان نساكات تەنانەت ئەو بەندانەش كە بەوپەرى سسۆزوئەوينەوە بانگيان دەكاتو دىفەرمويت؛ (ئەى بەندەكانىم ئەوانەى كە ئومىد مەبن ئە بەزەيى خواى گەورە)، ھەر بانگكردنەكەى پرپەتى ئە خۆشەويسىتى و بانگىردنەكەى پرپەتى ئە خۆشەويسىتى و ئوزارشت ئە خۆشەويسىتى دەكات.

هـهرودك چـۆن حـهز ددكات خۆشويسـتراو بنت، بهو شـنوديهش حهز ددكات كهسنكى ههبنت كه خۆشى بوونت، كـه رازونيـازو داواكانـى لابـاس بـكات، داواى هـاوكارى لنبـكات، ههميشـه ناوى لهسـهر زارى بنت، حـهز ددكات فهرمانى پنبسـپنرنتو گونرايهنى بـكات، ههرودك چۆن خۆشهويسـتى راسـتهفينه دديهونت

لهوه زیاتر نهنجامبدات که لئی داواکردووه، نهمهش له ههردوو خوشهویستی حهقیقی مهجازیدا همر بهوشیوهیه، بهلام نایا هیچ کات ههستت به گهورهیی خوشهویستی پهروهردگار کردووه؟ بیسرت کردووهتهوه لهوهی که چون توی دروستکردووهو ژیری پیداویست؟ به زمانی مسروف گفتوگومان لهگهلدا دمکات، دهفهرمویت: (داوام لیبکهن وهلامتان دهدهمهوه).

كيّ له ژيانتـدا ناوا بانگت دمكات، كيّ ئەوەنسدە دەت دوينىست ھاوكارىت دەكات بى بەرامىلەر؟ دەي كەسلىك كەسلىكى خۆشــدەويْت، جۆن دەجيْتە شــويْنيْك كە خۆشەويسـتەگەى پێـى ناخــۆش بێــت! چۆن كاريك دەكات كە خۆشەويسىتەكەي پنے ناخوش بنے تا مروف کاتنك له خۆشەويسىتى سەروەردگار دابسرا ئىدى ناتوانیت نهپشتی بی ببهستیت، نه داوای لیّ بسکات، بهمهش له پهرومردگاری دادهبریت، کـه مروقیش له بهروهردگاری دابسرا وه ك نسهو هيّلي مؤبايلسه وايه كه پەيوەندى بە كۆمپانياكەيەوە كە دروستى كردووه داببريت، چۆن لـه كاردەكەويت ئاودهاش مرۆ هــهر روالهتى ددمينيتهودو له ناخیدا له کاردهکهویتو ههست به خۆشىييەكانى ژيان ناكات، ھەروەك جۆن ناشــتوانيت پهيوهندي به غهيري خويهوه پەيوەندىيەكىي تەواوبنىت، بىم ھەمسان شيّودى هيلّى موّبايلهكه، ئهو مروّڤهش كه عاشقى راستهقينهيه ههميشه دلخؤشه، دەم بە خەندەيە، ترسىي نىيە، بى ئومىد نىيە، چونكە دەزانىت ھىزىك بشتيوانى دمكات بهسمر همموو شتيكدا دمسه لاتي هەيە، خۆشەويستتكى هەيسە ھەرچەند خۆشىي بووپت ئەو زياتر خۆشى دەوپت، هیج کات له یادی ناکات... ددی جگه لهمه بەختسەوەرى كامەيە؟ ئەو مرۆڤەي بگاتە ئەم يلەيە بــه زمانى حال بە دەوروبەرى دەلىت: گەربزانن من لە ج خۆشىييەكدام، هممووان خۆزگەتان يى دەخواستم!





له بیرمان بیّت ریّگهکانی سـهرکهوتن پیّویستی به فیّربوونه، تهنها جیاوازییهك لـه نیّوان تـوّو کهسـیّکی سـهرکهوتوودا همبیّت، نهومیه که نُموان هممیشه همندیّك ریّگای تایبهت بهکاردیّنن که دمبیّته هوّی سهرکهوتنیان.

سەركەوتن. واتە كۆكردنەوەى رېڭاكانى ژيان، ئېمە ئېسرەدا چەنىد رېگەيەك ئە رېگەكانى سەركەوتن دەخەينەروو.

۱- به وردی پۆشاك لهبهر بكه:
پێـش چوونه دەرەوه له ماڵو چوون بۆ
شـوێنی كاركـردن، كاتێك تەرخان بكه
بۆ چاو خشاندن بهپۆشاكەكانتدا، ئەوه
برانه كه پۆشاكێكی رێكت لهبهر كردووه،
پان نا، لهوانهيه ههندێك بڵێن پۆشاك
هيچ گرنگييهكی نييه. بهڵام له راسـتيدا
ئىهم بۆچوونـه ههلهيه، چونكـه دونيای
كاروبازرگانی تا ئهندازهيهكی زۆر لهسـهر
ئهم بابهته دەسورێت. ئهگهر وهكو كهسێكی
سمركهوتوو پۆشاك لهبهر بكهیت، خهڵکیش
وهكو كهسێكی سـهركهوتوو ههلسوكهوتت
لهگهلـدا دهكهن. كهواته لهبارهی پۆشاك
لهبهركردنهوه بيربكهردوه.

۲- وهکو سهرکهوتووهکان دابنیشه، ههلسوکهوتی کهسهکه روّلیّکی گرنگ لهسهرگهوتندا دهبینیت، چاوهکانتان همرگیز نابیت وهکو شکستخواردووهکان بیت، واباشه پیشکهوتنهگانت، یان بهدهست هیّنانهگانت، یا بهدهست له هیّنانهگانت، یا بهدهست له

پیش چاوت وینایان بکهیت، ههمیشه نیوه پرهکهی پهرداخهکه تهماشا بکه، کهسایهتی سهرکهوتوو ههمیشه پۆزەتیفیانه بیر دهکاتهوه، نهك نیگهتیفانه.

۳- یهکتِك بن له کهسانی ناو گروپ: سهرکهوتن زوربهی جارهکان به کاریکی گروپی دهبیّت، گولکهریّک له یاری توپیی پیدا هیچ کات به تهنها ناتوانیّت سهرکهوتوو بیّتو به ناسانی گول تومار بکات، به یارمهتیو هاوکاری کهسانی ناو گروپهکه سهرکهوتن به دهست دههیّنیّت، نهگهر له ناو گروپیکدا کار دهکهیت تا له تواناتدا همیه کارهکانت به باشی نهنجام بده، ههمان چاومریّش له خهلکی بکهن، بده، ههمان چاومریّش له خهلکی بکهن، لهم کاتهدا دهتوانیت سهرکهویت.

3- زیرهکی له پهیوهندیدا؛ یهکتک له پهیوهندیدا؛ یهکتک له پقهکانی گهیشتن به سهرکهوتنی فخیده، زیرهکی لهپهیوهندیدایه، وینای خوتان بکهن که له کوبوونهوهیهکدان، بهرپوبهرهکهتان داوای رای تو دهکات، نیوه به ریکی دهزانن که دهبیت چی بلاین تاکیشهکه چارهسهر ببیت، بهلام له وتنی کیشهتان ههیه، نالیرهدایه که دهبیت فیری پهیوندی ببین له نیوان خومانو خهاکیدا، کهوانه پتهوی پهیوهندی بنهمای سهرهکی سهرکهوانه.

۵- هەمىشــه كۆتايــى كارەكــەت ئــه مێشــكتدا بێت: هەر كارێــك كه ئەنجامى ددەيــن بێگومــان هۆكارێكــى هەيه. بۆ

گهیشتن به نهنجام دیاره که نهم کارانه دهکهین، له کاتی کارهکهشدا همروایه، همرودها نسهو کارهش کسه حمزتان لیّیی نبیه نهگمر بیر له کوّتاییهکهی بکهیتهوه لهگسه نسهو نهنجامسهی کسه بیسری لیّ دهکهیتهوه، تواناتان پیّدهبهخشیّت.

7- بزانس له پشتی تهلهفون چون گفتوگو دهکهیت: گرنگ نییه ئیوه ئیشتان چییه، تهلهفون ههمیشه یهکیك بووه له شته گرنگهکان، تمنانهت له كومپیوتهریش گرنگتره، چونکه شتیکه پهیوهندی پیدهکریست، شهو کهسهی که له پشتی تهلهفونهکهوه گفتوگوی نهگهلدا دهکهیت دهبیت باومر بکات که ئیوه بیروهوشتان لای گفتوگوکهی نهوه، له کاتی قسهکردن دوورکهونهوه له خواردن.

۷- بەرنامەرتىرو رتىك بىن، لە كاتى كاركردندا رتىكو بەرنامە رتىربن، ھەنگاو بە ھەنگاو ھەموو بەشـەكان بە تتروانىنتكى باشـەوە بپەرتىن. ھەمىشە بۆ كارەكانتان بەرنامە رتىرىتان ھەبت، ئەگەر بەشــتك لە كارەكانتان لە چاونەگرن ئەوا بتىگومان كارەكەتان بە ئامانچ ناگات.

۸- رەخنەگرىن، بەشــێك لە خەلكى
بۆ ئەۋە دەۋىن رەخنە بگرن لە بەشــێكى
ژيان، ئۆۋە ئاۋا مەبن ئەگەر نارپتكىيەكتان
ئـــە كاروبــارى كەســێكدا بىنــى، وەكــو
مامۆســـتايەك پێى بڵێــن، گاڵتە بە كەس
مەكەن، لە رادەبەدەر سكالامەكەن، كاتێك

كاريك شايستهيهتي بشتگيري بكهن.

٩- بـا ردوشت و ناكارتـان جـووان بنِت: هەولىدەن لە ھەلسوكەوت لەگەل خەلكىدا بە رەوشتو بەزەوق بن. خەلكى له كاتى هەنسوكەوتمان ئە باردمانەوە بير دەكەنەوە، رەوشتتان ياك بكەنەوە.

۱۰- هەندنىك كات بەرپرسىيارىيەتى كيشهيهك بكرنه نهستة: مرؤف له كاتي رووبهرووبوونهوه لهكهل كيشهدا تووشي شلهران دەبنت. بۆيە باشسترين رنگه بسۆ لە ناوبردنى ئےم کیشہیہ نمومیہ کہ همندیجار وا باشے چارصەركردنى كۆشەيەك بگرينە ئەستۆ.

۱۱- لـه كاتـى رەخنەگرتنـى خەلكى لمه نيوه به باشم رهفتار بكمهن؛ كاتيك كەسنىك رەخنەتان لى دەگرىت بزانن ھىج بەلگەيەكى بنيە، يان نا؟ ئاسانە بلتين كەسسەكە ئىردىسى دەكات، بەلام وا باشسە هەنديجار خۆمان واببينين كه خەلكى دەيبينىن. بير لىه رەخنەكانىي خەلكى بکهینهومو به هوشداری گردمومکانیانمان له بهرجاو بيت.

۱۲- پیشهنگ بن: ههمیشه له كارهكانتاندا باشترين بن، همموو كات كارەكانتـان وا ئەنجـام بدەن كە بيرى لئ دەكەنەۋە . ئەگەر ھەمۋۇ كاتنىك كارەكانتان به باشترین شیوه نهنجام بدهن، دهبنه نموونه، خەتكى وەكو پېشەنگېك پەيردوى ئيوه دهكهن.

۱۳- نارامگر بن: شنتیك به ناوی ســهركهوتن له يهك شهو، يان يهك شهوه رنگای سهدساله رؤیشتن نییه ههتا ئەوانسەي كە بسە لاي ئيوموم لسە ناكاودا ســهركهوتووبوون، باومرتــان ههبيّــت كه بۆ گەيشتنيان بەم سـەركەوتنە ھەولۆكى زۆريان داوه، زەمانىكى زۆرىش ھەولىانداوه. گەيشىتن بىم سىمركموتن پيويسىتى بە گوزهرانسی کاتیکی زور ههیه. بویه دهبیت ئارامگر بین و هممیشه ئامانجهکانمان لهبهر چاوبیت.

١٤- شتى نوى فير بين؛ هەمىشە ھەول بدهن له بابهتی کارهکهتاندا زانیاری زوّر به دەسىت بىنن، زانيارىيەكانى رۆژانە ئاگادار بن. هەمىشــه زانيارىيەكانتان لە كەسـانى تـر زۆرتر بكـەن بەم جۆرە سـەركەوتوو دەبن. رنگايەك بۆ گەيشىتن بە سەركەوتن ئەنجامدانى ئەم كارەيسە. بۆيە بەم جۆرە زۆر زوو خەتكى بە لاى خۆتاندا رادەكيشن. ئەم جۆرەش نىشاندەرى سەركەوتنتانە.

به هیاوای ساوودیکی زور بو همموو زانست دۆستان.

سەرجاوە:مجلە راە زندگى.

رۆژنىك كورنكى گەنسج دەجنتە ناو كۆمەلىك خەلگەوە لە ناوەراسىتى شار، ناسسراو دمبیت به خاومنی جوانترین دل، لــه ناو ئەو ھەمــوو خەتكــەدا خەتكىكى زۆر ئىلە دەورى گەنجەكىلە راومسىتاون جهختيسان لمسمر دنسي بسيّ عميبو بيّ كەموكبورى گەنجەكبە كبردەود، كە ھىچ ئاسسارى برينو له كسهى پيوه ديار نمبوو. بۆپە ھەموويان بــه يەك دەنگ وتيان كە دلَّى گەنجەكە جوانترين دلْمو تا ئيسـتا دلَّيْكي لهو شيوميان نهبينيوه له جوانيدا، بۆيسە كسورە گەنجەكسەش خۆى بسە دلى گەورە دەكردو زياتر بەشانو بالى خۆيدا دمگوت. له ناكاو پيرمميرديك هاته پيشو گوتی: (بــهلام دلی تو به نهنــدازهی دلی مـن جوان نييــه إلا خەلكەكــەو گەنجەكە تهماشیای دلیی پیرممیردهکهیان کسرد، لیّدانهکانی دلّی ناسسایی بسوون، بهلام پر بوو نه برینو پارچه پارچهبوون، دیاربوو كــه بارجهيان لي كردبــووهوهو له جياتي پارچەيەكىي تىر لىي دراوە، پارچىمكان لەسسەر يەك لى درابسوون، ھەندىك جى خالى بوو هەندىك جى قولى لى دياربوو. خەلكەكە بە جارتك سىمريان سورما بوو، لمومى كه جون پيرمميرد ناسراو دمبيت به جوانترین دلّ. گهنجهکه تهماشای دلی پیردمیردهکسهی کسردو بسه پیکهنینهوه گوتی: (گالتے دمکمیت پیرممیردا تو دلی خۆت لەگــەل دنى من بەراورد دەكەيت؟!) دلَّى من بين عميسبو كمموكورييه، له كاتنك دا دلى تو پره له كونو برينو كون بوون. پيرمميرد گوتي، بهني دلي تو له رووكهشسدا جوانو بيّ عميبه، بهلام هيج كات ئاماده نيم دلى خوم بكورمهود لمكهل دلسي تۆ، چونکه هەر بريننِك که دهيبيني نیشسانهی کهسسنکه که من خوشهویستی خــوّم بــئ داوه. من يسهك بارجه له دلّي خۆم ئى دەكەمەودو پىشكەش بە كەسىكى

كمشميندان و ،دلیر کەیفی

دمکهم که خوشیم دمویت، نهو کهسیهش پارچەيسەك لسە دلى خۆى بسە من دەدات له جنگای نهو بارچهیه دایدهنیم که بیم داوه، بسه لام چونکسه پارچهکان پهکسان نیسن بوّیه شستوهی دلّم وا ناریّسك دیاره من شانازی بنوه دهکسهم، جونکه من به بيسرى ئەو خۆشەويىسىتە دەھينىيتەوە كە پارچەيەك دڵى خسۆم پى داوە. ھەندىجار بارجمیهك له دلّی خوّم پیشسکهش دهکهم، بسهلام كەسسى بەرامېسەر پارچەيسەك لە دلسي خوى به من نسادات، ئەمەش دەبيتە هۆي قوولبووني هەندېك جيگه له دلم همرجهنده جنگای ئهو هوولبوونانه به ئازارمو هەمىشــه خاڭى دەمينىيتەوە، بەلام من به بیری خوشهویستی دههینیتهوه که بهو کهستهم داوه که خوشم ویستووه هیوادارم رۆژنىك ئەوانىش پارچەيەك لە دلَّـي خوِّيان بهمن بدهن تا دلِّي خوَّمي پيَّ داپۆشم. ئێســتا دەبىنى جوانى ج شتێكى شاراومیه؟! گەنجەكە بندەنگ راومستاو فرميسك له چاواني هاته خوار. پاشان جووه نزيك پيرهميردهكه بارجهيهك له دله جوانهکهی خوّی لیّ کردمومو پیشکهش به پیرممیردی کرد، پیرممیردهکهش لیی هبوول کردو لـه جنگای هوولی دلی خوی داینا، یهك پارچه له دله بریندارهکهی لئ کرددودو له جیسگای پارچه لی کراودکهی دلَّى گەنجەكسەي داينسا. ھەرجەندە دلَّى گەنجەكسە وەك جساران بسى كەموكسورى نهبوو، بــهلام جوانتر له جاران ديار بوو، چونکه خوشهویستی کهسیکی تیدابوو که له ناو دلیدا هاتووجوی دهکرد.

با ئێمەش ھەوڵ بدەين وەك پيرەمێردەكە خۆشەويسىتى خۆمان بىل دەورووبەرمان دەرببرىسن، بۆئسەوەى كۆمەلگايەكسى خۆشەويسىت بيتە كايەوە، لىه ھەمان كاتدا پنویسته ریز له گهورهکانی خومان بگرینو به چاوی ریزموه سمیریان بکمین.



# **>>>**

ناشكرایه كسه زیردكسی بههردیهكی جوانه.. ههموو كهستك ددخوازيت زيردك بنِست. ئارەزووى ھەيە بلنِت: زيرەكم، يان همولبدات ئسارمزووی زیرمکی زیاد بکات.. چونکه شویّنو پایهی تاك له ناو كۆمەلگەدا زیاد دمکاتو نه کمسیتی تاکدا رؤنی خوی دەبينيت.. كاردەكاتە سەر ژيانى جياوازى دمكات.. له ناو كۆمەلگەكەي، كە تاكەكانى هيچ ههوڵێکيان نهداوه بو بهکار خسـتني ئەو تواناو زيرەكىيەى كە بە بى جياوازى دەتوانن دەستەبەرى بكەنو ژيانى خۆى پے بگۆریت، ئەوەندەي كە بەھیزى بازوو ماسولكهكهكاني ههوللي بهددستهيناني پنداویستیپهکانی دهدات.. شهوا به ميشكو بهكارهيناني تواناى زيرهكي خوّى له ميشكيدا بهدهستيان دههينيت.. له مندالييسهوه خيسرانو ددوروبهردكهي دميانهويت پيشبيني بكهن بو ناستي

زيردكىو تەممەلى، يان زيتەلەيىو وريايى، يان به پٽِچهوانهوه، ئهوا ههر کام لهو دوو بۆچوونەى ھەيسە دەيدەنە بال كاتتك كە دەينترنىه بەر پرۇسىەى خوتنىدن، ئەم جارهشیان به جۆریکی تر پیشبینی بؤ دەكسەن. جێگەى داخسە زۆربەي تاكەكانى كۆمەلگە بە ھۆي نەبوونى پېشىينەيەكى رۆشنبىرى، زىرەكى دەگيرنەوە بۆ وەچەو بۆماومىسى.. جىۆن دەبئىت دەستەومسىتان بین لهسـهر ئـهم دیسارده نیگهتیفه که هەمووى نەھامەتىيە بۆ تاكەكانى ئۆستەو داهاتـووی دوای خوشـمان، هەندێــك له خيْزانــهكان دەلْيْن؛ زيرمكــى بۆ ماومييه، بۆيە مندالو نەودى ئېمە ياودرى نەبوود. ئەمەش نەھامەتىيەكى ترى بەردەم تواناى گەشــەى زىرەكى قوتابىيەكەيەو مىشــكى قوتابييهكهش بهم شته بيمانايهنهوه پردەكريتەوە.. داھاتوويەكى تاسەر ئيسقان

لسه بنهیوایسی بو تاکهکانسی کومهنگهو خنرانهکهیسان فهراهسهم دههننن.. دهبنته هوی کارهسسات بو براو خوشکهکانی دوای خوی. نهمسهش دهبنته هوی دواخسستنی کومهلگسه.. بویسه نهم دیارددیه شسایهنی چهندین تویژینهوهیسهو لیکولینهوهیهکی زوری پیویسسته له لایهن تاكو دهسهلات و ریکخراوهکانهوه بیت..

لەسسەر گەشسەكردنى زيرەكى، سسى بۆچۈۈن ھەيە:

یه که اینیان وایسه بین بین بین بین بین چارهسه درگردنی زیره کی پنویسته پشت به تویزینهوه ی زانستی ببه ستریت. دواتر به دای زورینه.

دووهم دهنیت: زیرمکی بو ههلومهرجی ژینگهیی دهگهرپتههواد زوربهی تویژهوان باوهریان وایسه جوری پهروهردهکردنی زانستییانهو رهخساندنی ههل.. کاریگهریی نیجابی دهبیت لهسهر گهشهکردنی توانای زیرمکی.

سینیهم دهنیت: باومپیان وایسه
زیرمکی بههرهیهکی کاریگیهره بوماوهو
ژینگیه دهیهیننیته شاراوه.. بویه با تاكو
کومهنگهکهمان، به گشیت لایهنهکانی شهم
دیاردهیه ههستینو زیرمکی به راهینانو
پهرومردهکردنی زانستییانهوه ببهستینهوه،
نهك به بوماوهییهوه گریی بدهین.. بویه
کیهس شهو بهخشینهی خیودا بیبهش
نییه.. بهلام بیبهشین له خیو راهیانو



لاءِ ھۆشمەند صادق



سمردتا بيويسته نموه بزانين كه ئەمىرۇ بە ھۆي گۆبالىزەيشىن (جیهانگیری)یهوه زوربهی نهتهوهو گهلانی جيهان تنكه ل به يهكتري بوون له زۆرېسەي زۆرى لايەنەكانەوە، ئەمەش واي كردووه كه ئينتيماو بابهندبوون به كلتورو نەرىتەكان بە باشوخراپىيەكانىيەوە بــهرهو لاوازی بچیت تا ناســتیکی بهرز له ناو گەلنىك نەتەوەو ولاتانى دونيادا. ئەمە راستىيەكە كە ناتوانريت نكوئى ليبكريت، بهلام نهگهل نهمهشدا هیچ نهم راستییه ناگۆرىت كە ھەموو نەتەودىەك ئە بنەمادا خاومنى دابو نهريت كلتوريكى تايبهت به خۆیەتى كه جياوازه له هي میللهتو نەتەوەكانى تر، ھەروەھا پيوپستە ئاماژە به نەوەش بكەيىن كە لە ناو كۆمەلگاى زۆرنىك ئىه نەتەوەكانىشىدا كۆمەئنىك دابونهريتو ياساى بنهمالهيىو خيلهكى ههيه، كنه جياوازد لنه هي بنهمالهو خينيكس تر، ئەم سيفاتانەش بە گشتى له ناو ولاتانو میللهتانی روژههلاتی ناوەراسىتدا بىم دى دەكريت، بۆ نموونەش ئے ھەريمى كوردستاندا. دەتوانىن بيژين زۆرنىك لىەم دابونەرىتانىيە زۆر جوانىنو پنویسته بهردهوامییان پنبدهین و ههونی گەشەكردنىشىيان بدەين، بىلام لە ھەمان كاتيشندا هەندينك نەرىت ھەينە كە بە داخەوە زۆر خراپو ناشىيرننو كاريگەرى نيكهتيفيان هميه لمسمر بمختموهريو رۆشىنبىرى كۆمەلگە. ئىردوە پرسىيارىك دروست دەبنت ئەويش ئەمەيە، ئايا پنويستە

هەر كلتورو نەرپتېك كە هى نەتەوەكەمان، ياخود هي بنهمالهو خيّلهكهمان بيّت پيّيهوه بابەندىينو بەپيرۆزى بزانين؟! بەرەھايى دەلىم نەخىر، چونكە ھەندىك دابونەرىتى بنهمالهیسی، یاخود خیّزانی، یان نهتهومیی ههیه، بو نموونه ومکو (خهتهنهکردنی کچان- ژن به ژن- دهمارگیری بنهمالهییو عهشايهرى- فالگرتنهوهو... هتد) ئهم جۆره نەرپتانە نەك ھەر پنوپست ناكات پنيانەوە پابەندىيىن بەردەواميان پيبدەين، بەلكو بيويسته لمسهرمان همولى له ناوبردنييان بدەين، جونكه هيچ بنەمايەكى لۆجيكيىو رووناكبيرييان تيدا نييهو پيچهوانهى ياسا ئاسمانىيەكان و مرۆڤايەتىشن! راستە یاخیبوون و بهگژداچوونـهوهی همندیک لـهم كلتورانـه ههنديك پيويسـتى به له خۆبوردەيىي ماندوبونو قوربانيدانه، وهلي همرچونيك بيت نيمه دهبيت تا نهو جيگايه ئينتيمامان بۆ نەريتەكان ھەبيتو جيبه جيبان بكهين كه له نيينتيمابوونمان كهسي به تواناو ليهاتووي ولاتهكهمان بو بەرەنگاربوونەوەى ئەم كلتورانەو پاراستنى ويژدانى مر وقانهى خويان و هوشيار كردنه وهى كۆمەلگەكەمان قوربانىيان بە خۆيان داوە له رووی (كۆمەلايەتى- ئابورى- سياسى)ەوە بهم کارهشیان توانیویانه تا ناستیکی باش گۆرانىكارى پۆزەتىفانە بكەن لە كۆمەلگەدا به بــهراورد بــه جهند ســاليّكي رابردوو، دەبا ئىمەش ھەسىتى مرۆڤانسەى خۆمان به كاربيّنينو شانبهشاني ئهوان خهباتو

جالاكى بكەين بۆ بنيادنانى كۆمەلگەيەكى كراوهو روشنبير. له هممان كاتيشدا گرنگه ناماژه بهم نهریته باشانهش بدهین که نەتەودكەمانىي زياتىر يى جوانو ناسىراو بسووه، بو نموونسه (میوانسیو میوانداری-جلوبهرگی کوردی- ئینتیما بۆ نیشتیمان... هتد) که همبوونیان جیّگهی خوْشحالیمانن پابەندبوونمان پێيانــەوە جوانــىو ژيرى دەبەخشىتت بە كۆمەلگەكەمسان. ھەروەك ســهرەتاش ئاماژەم پيدا كە بەشــيوەيەكى گشتی ههموو نهم کلتورونهریتانه لهم چەرخــەى ئێســتادا بــەرەو لاوازى دەچن بـه نەرپتە خراپ و باشەكانىشــەوە! بەلام جنگهی دل خوشیمانه که زوریك له نهریته خراههکان به تهواوی بهرمو له ناوچوون دەچن بە بــەراورد بە رابردوويەكى نزيك، ئەمسەش ھىسواي ئەوەمان يىدەبەخشسىت كــه كۆمەلگەكەمان بــەرەو كۆمەلگەيەكى مەدەنى رۆشنبىرى دەچنت بە شيوەيەكى خيرا. وهلي ئهوهي جيگهي داخه نهوهيه که نمریته باشهکانیش تووشی هممان دمردی دابونەرىتە خراپەكان بوون، پابەندبوونى كۆمەلگــه پێيانەوە بەرەو ســاردىو لاوازى دەجنتلا لە كۆتايىدا دەمەويت زۆرجەخت لەسەر ئەوە بكەمەوە كە ئەركى سەرشانى ههر مروقیکی روشنبیرو تیگهیشتووه که پابەند نەبىت بە دابونەرىتە نەرىنىيەكان جا له ژير ههر فشارو پاساويکدا بيت، له ههمان كاتيشـدا خۆشەويسـتىو دلســۆزى بهردهوامي زياتر فراوانبوونيان بدات.



ژنو مێردێکـی بـه تهمهن بــۆ پهيدا گردنسی بژنسوی ژیانیان روزانه سهرهالی خزمهتكردني كێڵگهكهيان بوون، مشكێكيش لـه نـاو كێڵگهكهياندا دەژيـا، كه به هۆى ئەوەي بەرووبوومەكانيانىي دەخوارد زۆر نارەحسەت بسوون، چونكسە ماندوويەتسى زۆريان دەكىشا لە خزمەتكردنى كىلگەكەدا، بۆيــه بيريان لەوە كــردەوە كە چارەيەك بدۆزنىموم، ئەويش بريتى بىوو لە دانانى تەلەيەك، كاتنىك مشكەكە تەلەكەي بىنى له ناو سندوقتِك دەريان هنِنا دەستى كردە هاوارو گازنده كردن، ههروهك شيّتي ليّهاتو به ددوری کیلگهکهدا ددسورایهودو هاواری دەكرد، تەلەي مشكيان ھيناوه... تەلەي مشكيان هيّناوه.... مريشكي خاوهن مالّ بــه هاتو هاواری مشکهکه بیزاربوو پیی وت: به دمنگه دمنگو هاوارکردن بیزارمان مهكــه، ئهو تهلَّهيه تهنها بوِّ توِّ دادهنريِّت، ئەوە كۆشسەي خۆتەو پەيوەندى بە منەوە نییه... پاشان پهنای برده بهر مهری خــاوەن كێلگەكەو پێى گــوت؛ ئاگاداربە.... ئاگاداربه... تەلەپان داناوە بۆمان!

مەرەكەش دەسىتى كرد بە پتكەنىنو وتىى: ئىلەى ترسىنۆك، ئەگلەر ئەوەندە لە سىزا دەترسىيت، بۆچىى بەرووبوومى كتاگەكلە دەخۆيىتو تتكيان دەدەپىت؟ باشان مەبەسىتەكە تۆى نەك ئىمە بۆيە

سهرمان مهیهشینه برو وازمان لی بهینه...
ئاموژگاریت دهکهم واز له دزینی خواردنو
خواردنی دارو گوریسو پچراندنی بهینیت....
لیرددا مشکه که هیچی بو نهمایهوهو له
مانگاش یارمهتی دهستنهکهوت، چونکه
ئهویش به گالته پیکردنهوه به دهنگیکی
هیواش وتی: دیاره دهیانهویت مانگاکان له
ناو بهرن! چی دهلیی داوای نهوه بکهم له
باخچهیهکی ئاژه لان جیگهم بکهنهوه ؟!

پاش ئے وہی که بیزی دمرکهوت هیچ کهسینک گرنگی پی نادات بریاری دا خوّی خەمنىكى خۆى بخوات، بەردەوام چاودنىرى خاوەن كۆلگەكلەي دەكرد ھەتا شوينى تەلەكسەي دۆزىيەومو بريسارى دا خۆي بە دوور بگريست ليسيو بي تسرس و دوو دلي دەخەوت... شــەوێك گوێى لە دەنگێك بوو ئەويىش دەنگىي تەلەكە بىوو نىچىرىكى گرتبوو! يەكسـەر بەرەو شـوينى دەنگەكە رای کـرد بینی ماریکی گرتـووه، خیزانی خاوهن كيلگهكهش واي زاني مشكهكهي گرتــووه لەبەرئەودى تاريكبوو نەيبينى تا مارهکه پیوهی داو زوّر نازاری دا. بهخیرایی بهرهو نهخوشكانهيان بسردو فرياگوزارى ســهردتایی بـــق ئەنجامـــدراو گەرايــهود مالەود، بەلام بە ھۆى بەرزى پلەى گەرمى لەشىپەوە دەپنالاند... ھاوسەرەكەي بريارى 

مەبەسىتە مرىشىكەگەى سىەربرىۋ بۆى لىنا!

خزمو دۆستانیش رۆژانه سهردانیان دهکرد ههرلهبهرئهوه مهرهکهشیان سهربری بو میوانهکان! بهلام نهخوشهکه به هوی زیاتر بلاوبوونهودی ژدهری مارهکه به ناو لهشیدا کوچی دوایی کرد!!

بونهودی خواردنی پرسهکهش ناماده بکهنه بکهنه بکهنه بکهنه فرربانی! بهو شینودیه تهنها یهکیک له نازه لهکان که به زیندوویی مایهوه نهو مشکه بوو که مهبهستیان له ناوبردنی بوو، تهنها نهویش بوو ههستی به مهترسی دهکرد، بهلام نهوانی تر ههستیان به دووری کرد له مهترسی نهمانیان، بهلکو به گانتهجاریشهوه له ترسو دوودنی مشکهکهیان دوروانی...

لیر رەوە بۆمسان دەردەكەوپت تەنائەت ئەگەر كیشسەيەكیش رووبىدات پەيوەندى بسە ئیمەوە نەبیتو لیمان دووربیت باش وايە ئەگەر توانای يارمەتیشسمان نەبوو با بی نسرخ نەروانینە بارودوخ و هەسستیان، چونكە لەوانەيە ئەنجامەكەی زیانمان پی بگەيەنیت، بۆيە پیويسستە ئەگەر كەسیك، بان پیوسیتیيەكی هاورپیەك، كیشسەيەك، یان پیوسیتیيەكی هەبسوو بە جۆریك هاوكاری بكەین، وەك ئەوەی خۆمان خاوەن كیشەكە بین.

راهينانى

به وردی لهم وینهیه ورد بهرهوهو هیزی میشکو بیرکردنهوهت بخهره کار بزانه چی دهبینیت؟ تا چ رادهیهك دیدی تیروانینت ورده؟





سسهرهتا پیرۆزبایی جهژنسی قوربان ئاراستهی خۆێنمرانی گۆڤاری برپاردهکهم هیوادارم ههموو رۆژێکتان جهژنو شسادی بیت.

جوّن له وشهی جادوو بگمین؟ نایا هاوســهران بهج شیّوهیهك جادوو له یهكتری بكهن؟

وشـــهی جادوو له نیّوان تیّگهیشــتنی کهسانی لیّزانو نهزاندا!

وهك دهزانین وشسه مجادوو له نیو خه لکیدا ته ته به مهبهستی چوونه لای کهسیکی جادووگسره به کردندی جادوویه که نیا به خویندنه وهی هنجانیک که شستیکی نامویه و دروست نییه، ته نها کهسانی نسهزان رووده که نسه که زیاتر کهسانی نه کاره دهبهستن کهسانیکن بو پشست به م کاره دهبهستن کهسانیکن بو جارهسه رکردنی کیشه خیزانییه کان به تایبه تی نافره تان یا بو ریکخستنی نیوانیان له گه ل هاوسه رهکه یاندا، یا بو نیوانیان له گه ل هاوسه رکاره دهبه نه به نا بو نسه کاره دهبه نه به نام کاره دهبه نه به نام کاره دهبه نه به نام و ریگایانه ی که له دهستی دهبه نه به نام ایدا یه و نیانیدا به ناکات.

بــهلام جـادوو بــه مانــای زیرهکیو پهوانبیّــژیو زمانشــیرینییه لــه کاتــی

قسـهکردندا همتا دلّی بهرامبهر بگوّریّت، هـمروه ک پیخهمبـهری نازیــز (دروودی خـوای لیّبیّـت) دهفهرموویّـت: (اِن مـن البیـان لسـحرا). واتــه: (همر به راسـتی بریّك دهربرین جادووه)، كاتیّك خیّرانیّك زیرهکــی له ناخاوتنــدا دهنویّنیّت لهگهلّ داردهكایدا ئهو شــیّوازی قسهكردنهی كاردهكاید سهر دلّو دهروونی هاوسهرهكهی به ههمان شیّوهش شیّوازی جوانی هاوسهر لهگهلٌ خیّرانهكهیدا.

ئەم شێوازە پێى دەوترێت: «جادووى حــهڵاڵ» واتــه: هاوســهران خۆيــان به زيرمكــىو ئــارەزووى خۆيــان ژيانيــان خۆشــبهخت دمكەن، هەولدەدەن قســهوو كردەومكانيان جوان بێت.

رمفتار جوانی و پیکوپیکی له نیوان هاوسیدراندا کاریکی پیویسته و جوانی و رمنگینی هاوسهران دهردهخات.

خــو ئەگەر تەماشــا بكەيــن دەبىنىن جوانــى دەكريت بە دوو بەشــەوە: جوانى ديار، ئەوەيە كە كەســيّك كە جوانىيەكەى ئاشكرايە ئە شيّوەو رووكەشداو ھەستېيكراوە بۆيە پىيى دەوترىت جوانى ديار.

جوانی نادیار: ئەومیە جوانی كەسەكە نادیارە لە ھەســتو ســۆزیدایه، واته: له

ناخیدایه، دەرناكەويىت ھەتا تېكەلاوىو ھەلسوكەوتى لەگەلدا دروست نەبىت.

لیّرددا دهتوانیسن بلّنیسن؛ هسهردوو جوانییهکسه دهگهریّتهوه بسوّ زهوهبهرزی، واتسه؛ نارهزووجوانسی نسهو کهسسه، که بهزانینسی نهم شینوازه جوّرهکانی جوانی جوانتر دهبیّت، لهوانهیسه زوّرجسار جوانسی دیار، نادیسار جوانتر بکات، یا به ییچهوانهوه.

زەوقجوانىش دەكريت بە دووبەشەوە: جۆرى يەكــهم: زەوق جوانى ديار، واته: همموو ئهو شتانهی پهیوهندی ههیه به شــنودی نویکاری له رووکهشــدا ومك: جۆنىيەتى قرداھينانو ريكوپيكى له جل و بەرگداو بۆنخۆشكردن بە شيوەيەك كە هەسىتى ھاوسىەرەكەي، يا پياو ھەستى خيّرانهكــهى رابكيشــيت. ئــهو شــتانهى هــهردوولا بـــق يهكتــرى دهزانن شــتيك كــه زۆر بــه لايهوه گرنــگو خۆش بيت. زور جوانس له شيوهدا، به لام به هوى نەزانىن لە رىكخستنى شيوەو جلوبەرگدا وادمكات جوانييهكهى دمشاريتهوه، به پێڿﻪﻭانــﻪﻭﻩ ﻫﻪﭘﻪ زۆر ناشــيرينه، بەلام زموهجوانی له ریکخستنی شیومو جلو

بهرگیدا ناشرینییهکهی دهشاریتهوه. بویه زموهجوانی و زیاتر شیارهزابوون کاریکی زور پیویسته لیه نییوان هاوسیهرانداو جادوویهکی سیمرکهوتووهو زورجار دهبیستین چهندهها خییزان ههیه نهو خوشهویستی و بایهخدانی سیمرهتاییهی جارانیان نیییه، نهمیهش دهگهریتیهوه بو ریزنهگرتنی ههستو خوشییهکانی یهکتری، یا نهوهتا به هوی سهرهالییهوه، یا یه هوی بایهخنهدانهوهیه، رونگه زورجار بگهریت به شوین چاکبوونو گهرانهوهو باردوخی سیمرهتایی هاوسیهریان بیه باسکردنی لهلای کهسیک، یا به چهندهها باسکردنی لهلای کهسیک، یا به چهندهها شیواز، بهلام بهداخهوه ناگهریت به شوین باسیانترین چارهسیهردا کیه له دهستی

له راستیدا کاتیک هاوسهر سهیری خیزانهکهی دهکات، یا به پیچهوانه دمبینیت شیوویهکی جوانو پاکوخاوینی ههیه نامههمکی ههست پیکراوی بیدهنگ ناراستهی یهکتری دهکهن نهگهر شیوهکه جوان بیت نهوه رهزامهندی دهردهخهن به ههنسوکهوتیک نهگهرنا نهوه بیدهنگییهک دروست دهبیت که نیشانهه لهسهر دروسایی.

بەتاپبەتىي ھەڭبژاردنىي خيىزان بۆ رمنگو شيومي جلوبمرگ نيشانمي زموق جوانييه، پێويسته رەنگێـك هەڵبژێرێت که لهگهل پیستو تهمهنو شیوهی نهو كهسهدا بكونجيتو بيويسته بايهخ بدريت به جلى مالهوه، به داخهوه زوريك له هاوسهران گلهیی له خیزانهکانیان دهکهن بهومی تهنها بایهخ دمدهن به جلوبهرگو خۆرازاندنەومىان تەنھا بۆ دەرەوە، بەلام بهجليكى ناشيرينهوه پيشوازيمان ليدهكهن، له ههمان كاتدا پيويسته لهسهر هاوسهر بایهخ بدات به جلوبهرگو بۆنخۆشــكردن، هــهروەك ئيبــن عەباس دمفهرموويّت: ((سـويّند بهخوا حهزدهكهم خۆم برازينمەوە بۆ خيزانەكەم، ھەروەك چــۆن حەزدەكــەم ئــەو خــۆى بــۆ من برازیننتهوه)، له روویهکی ترموه بایه خدان به خۆرازاندنسهوه، يا پاكو خاوينى)، دەروونناسەكان سەلماندويانە كە كاريگەرى باشبى هەيە بۆ چارەسسەركردنى كۆشەو لەبير چوونەوەى ھەموو ناكۆكىيەك، بۆيە بــه جادوويهكي حــهلال دادمنريت كاتيك

هاوسهران بيانهويت.

بۆ نموونه: كاتنك تووشى ناخۆشىيەك دەبىن، ھاوسىمرەكە بە تورەپىى دەچنتە دەرەوە، باش گەرانىلەوەى بىخ مائلەو خىزانەكلەى خىزانەكلەى خىزانەكلەرى باكوخاوينىي كىردووە ئىلە مائلەكەيىدا، ئىم كاتلەدا خىزانەكلەى مائمەيەكى بىدەنگى ئاراستەى ھاوسەرەكەى كردووە، ئەويش ئە بىرچوونەوەى كىشەو ناكۆكىيەو بەھەمان شىيوە ھاوسلەرىش مەسىت بىلەو شىيوازە جوانو دەسىت مەسىت بىلەو شىيوازە جوانو دەسىت رەنگىنىيەى خىزانەكەى دەكات.

زموفجوانی نادیار: ئهم جوّره شـتیکی شـاراوهیه لـه رووکهشـی هاوسـمراندا دمرناکهویّت، به لکـو لهناخیاندایه، به لام کاتیــ کــهز بـه جیّبهجیّکردنــی کارو کردهوهیــه ک دمکهن لـه پیّناو یهکتریدا، ئه و هه لسـوکهوته نادیارانــه دمردهکهون، جادوویه کی حه لالیان کردووه و سیمایه کی جوانیان به خشـیوه بــه ژیانیان. ئهمهش دمکریّت به سیّ بهشهوه:

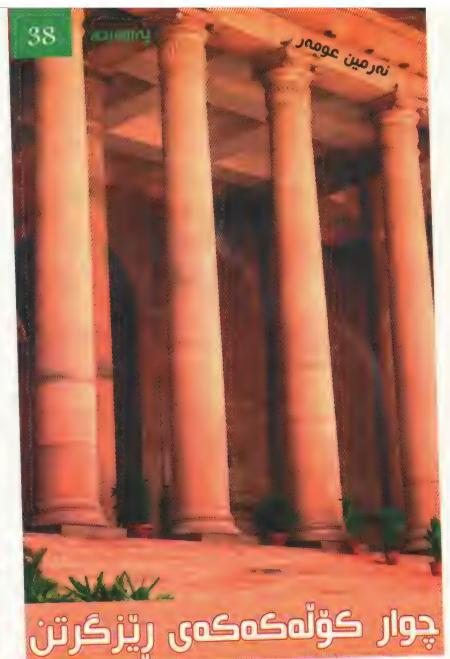
يهكمه: قسمو هه لسوكهوتي باش: ئــهم جۆرە زەوقى نادىــارى پىدەوترىت، چونکه هاوسهران قسهو هه لسوکه وتیك له بيّناو يەكترىدا ئەنجام دەدەن، ئەو كاتە کردهوهی باشیان دهردهکهویت، پرسیار کرا له ئافرەتنىك كاتنىك تووشىي شەروناكۆكى دمبيت لهگه ل هاوسهرهکهتدا، چــوّن چارەسمەرى دەكەيست؟ لە وەلامسدا وتى: هەرجەندە كىشەكە ئالۆز بىت دەتوانى بە قسهو هه لسوكه وتيك بيكۆرمو ئهم شيوازى چارەسسەرە بسە جادووى حسەلال دەزانم، همولدمدمم نمو كيشهيه كار نمكاته سمر پەيوەنىدى نتوانمان، يان ھەلسىوگەوتتك ناكسهم زياتر تسوره بنت، كاريسك نهنجام دمدهم که نیشانهی رمزامهندی نهو بیت، چونکه به راستی رازی بوونی ئهوم زؤر بــهلاوه گرنگه، ههموو هاوســهران کلیلی تايبەتى خۆيان ھەيە بۆ كردنەودى دلو دەروونىيان). رازى بوونىيان لىه يەكترى به ليزانينو هه لبژاردني وتهو كرداري جـوان دەبيت، هەروەك پيغەمبەرى ئازيز (درودی خوای نهسهر بیّت) دهفهرموویّت: (هيے شتنك نييه تهرازووى مروقي موســولمان هورس بكات، جگه له ردوشتي جوان نمبیّت، خوای گهوره مروّقی رموشت ناشيريني خوّش ناويّت).

چەندەھا بەلگەمان ھەيـە كـە دەيسـەئمێنن كە قسـەو كـردەودى چاك بنەمايەكـى سـەردكىيە بۆ رێكخسـتنى تاكەكانـى كۆمەلگـە، بەتايبەتيـش بــۆ پەيودندىيە خۆزانىيەكان.

دووهم: دەرخستنى خۆشىو خۆشحالى جۆرىكــه لــه جــادووى حــه لال، كاتىــك هاوسەران رووخۆشن بەرامبەر يەكترى، يا خۆشـحانن هەست به خۆشبهختى دەكەن، بمتايبهتي ئــهو رووخوشــييهي كــه له ناخەوە ھەلدەقولتىت، كاتتك بە يەكترى دهلين: خوشحالم به بووني تو، يا خوم به خۆشـبەخت دەزانم لەگـەل تۆدام، ياخود هــهر وتهیهك كــه كاریگــهری ههبیّت بوّ سەر دڵو دەروون، دەروونناسەكان روونيان كردوومتهوم رووخوشيو ئاسودميي دمرووني له نێوان هاوسهراندا كاريگهرييهكي زوّر بوّ تووش نەبوون بە نەخۆشسىيەكانى دلەوە هەيە، دكتــوْر عەبدولحەميــد ئەلبيلالى دەڭتە: مرۆقى تورەو مۆن ھەمىشــە خۆى تووشىي نارەحەتى دەروونى دەكات، پاشان ژیانی نائاسوودهیی بو خوی دروست دەكات، بەردەوام ھەسىت بىلە نارەخەتىو بيرزارى دمكات، ناتوانيت زالبيت بهسمر ئەو كىشانەي دووجارى دەبىت.

نهو شـتانهی که زیاتر خوشهویستی ومفاداری دروست دهکات، ههمیشه یارمهتیدانو هاوکاری ههبیّت له نیّوانیاندا، پیشکهشکردنی دیاری ههرچهنده بچوکیش بیّت، یادکرنهوهی یاداشـته خوشهکانی رابردوو، ههموو نهو شتانهی که ههردوولا دلخـوش دهبـن پیّیان، لـهم ریّگایانهوه جادوویهکـی حهلالـی سـهرکهوتوویان بهرامبهری یهکتری به جیّهیناوه.

لـه كۆتاپىـدا ھيواى سـەركەوتن بۆ ھەموو ھاوسەران دەخوازين.



بههوی همنگاوه خیراکانی ژیانهوه، دهبینی زورسه خهنگی ریزگرتنیان چ بو خویان، چ بو کهسانی دیکه کهم بووه اسه خویان، چ بو کهسانی دیکه کهم بووه بهداخهوه دارمانیکی ناشکرا سه لایهنهوه دهبینیس، رهنگه یهکیک له هوکارهکان شهومبیس، که زور لهوانهی کهوتوونهته شهر داوهوه، نهوانسهن، که خویان ههانهسهنگاندووه، یان سهرزهنشی خویان نهگردووه، زوربهیان نهو وتهیهی پیشهوای دادپهروهریان له یاد گردووه، که پیشهروه سهرزهنشتی خوتان بکهن، پیش نهوهی سهرزهنشتی خوتان بکهن، پیش شهوهی سهرزهنشتی کهسانی تسر بکهن. کارهو حساب نییه، سبهی حسابهو کار کاره و حساب نییه، سبهی حسابهو کار

پیزگرتن گرنگترین سیفهته له ژیانی مروقدا، ههمیشه نهو سهرچاوه سهرهکییه دهبیت، که ههموو شتیکی باشی لاوه ههلدهقولیت، دهرخستنی نهم سیفهته جوانه واته ریزگرتن، تاکه بهلگهیه نهسهر

نموهی ئیمه نمم سیفهتهمان ههیه، لیرهدا جسوار له کولهکه گرنگهکانسی ریزگرتن دهخهینهروو،

#### يەكەم: رەفتار

رفقتاری جوان، رهوشتیکی جوانو خوشه و به دوشه و به به دوشه و به به دوشتاری جوان ریزگرتنه، اسه دو به کرددوه باشه کانه. همموو کات به رفقتاره کانمان دهناسریینه وه، که مامه له که ده کی پیده که ین نهدمؤند بیرك ده لیت، (رمفتار له یاسا گرنگتره)). به رناردشو ده لیت: (کومه لگای مروفایه تی، بی رهفتاری باش و جوان، فیزهون و نه ویستراو ده بیت). به کیکییش له فهیله سوفه دیرینه کان ده لیت: (وشه ی نه رمونیان هه میشه له ده می که سانی حه کیمه وه دیته ده دووه).

کهواته دمېټت بزانين، که رهفتاری باشو چاك له هۆكارمكانی سهرکهوتنمانه.

#### دوووم، زمان

نایا نهو هسهیه راسته، که دولیت،

وشه كاتنك دهرتبرى ئيتر دهمريت؟!

نيمه ليرمدا لهو قسميه لادمدمين، چونکــه زمانی دواندن لــه نیّوان خهلّکدا زۆر بىم نرخو گرنگە، ھىمر كاتتىك زمانى قسمكردن وشكو نتكهتيشو لادهر بوو، ئسهوا فبولكردنسي كاريكي گسران دهبيّت. پێچەوانەكەشــى راســتە، پێغەمبــەرى ســفرودرمان (درودی خــوای لهســهربیّت) داوای لێکردوويــن، که له ههمووشــتێکدا نەرمونىــان بين، واتە لــه كاردا بيّت، يان له قسهكردن، تهنانهت له گومانبردنيشدا.. پەكنىك لە رېگاكانى بەدەستخستنى خەلكى قسمو گوفتاری جوانو چاکه، وتراوه، که قسمكانى مرؤف ههميشه گوزارشت لهوه دمكمن، كه له دليدايه، همرومها كمساني چاك ئەوانەن، كە زۆر ھەستيارن بەرامبەر هەنبژاردنى ئەو وشانەى دەرياندەبرن.

## سييهم: ريركرتي له ياساكان

خوننه دری به ریسز تهنها نهوه بینه بهرچاوی خوت، نهگهر رینگاو بانهکان بی ترافیک لایت بن، یان خهانکی نهوه نهزانن، که نیشانه ی سور واتای و مستانه و نیشانه ی سهوز واتای روشتنه ... چی روودهدات؟ بینه بهرخاوی خوت، یارییه کی توپی پی بهبی هیچ یاسایه که به دوودهدات؟ نایا شوینه که نابیته گهره لاوژی و بهدلنیاییش کوتایی یارییه که به ناخوشی و نازاردان دهبیت، یه کیک له نیعهمه ته کانی خوای گهوره که به مرؤفی به خشیوه، نیعمه تی کهوره که به مرؤفی به خشیوه، نیعمه تی دینیش یه کیکه له گرنگترین نهو دینیه، دینیش یه کیکه له گرنگترین نه و لایه نایگه وازی خه لا ده کات بو ریکخستنی پهیوه ندییه مرؤفی به تی که بانگه وازی خه لا ده کات بو ریخخستنی پهیوه ندییه مرؤفی به تی یه کان ده کان.

### چوارەم: ھەستپيخردنو

## به هەندوەرگرتنى جياوازېيەكان

رەنگىه لەبەر ئىمودى ئىمىم زۆركات راستى ديدى سنووردارمان بۆ راستيى تتِكــه لاو دمكهيــن، بۆيه ناتوانيــن ريّز له جياوازييهكانسي نٽوانمان بگرين، بۆچي ئەودى ئێمە دەيڵێين باشەو ئەودى كەسانى تر تيايـدا لەگەلماندا جيـاوازن، خراپه؟ بۆچسى زۆر كەس ئەو بۆچوونسە ھەلەيە پيادەدەكــەن، كە دەلێــت؛ (ئەوەى ئەگەڵ من نەبيّت، ئەوا درْمە)، ئايا ئەمە ديديّكى كورتېينانەو خۆپەرستانە نىيە؟ بۆچى ئەم خۆپەرستىيە ئە مامەلەكردنماندا ھەبيت؟ كوا خووردشتى چاكەكاران؟ زانايەك دەليّت، (مشتومرم لهگهل همر كهس كردوود، هيوام ئــهوه بوود، که هــهق به ئــهو بيّت)، کيّ ددگاته ئهم ددروونه جوانه؟ تؤماس ميرؤن دهلَّتِ: (هيج كات راستيي روون نابيّتهوه، مادام همریهك نه نتِمـه وای دادمنتِت، که خۆى ناوەندى گەردوونە).

# ھونەرى گفتوگۆو نەھيْشتنى ناكۆكىيەكان لە نيوان ھاوسەراندا

لە فارسىيەۋە، يىلال باسام

هاوستهرى دلرمنجاو ههولتدمدات ردوایهتی خوّی بسهلمیّنیّت، لهو بروایهدایه کے رمفتاریکی ناردواو سنتهمکارانهی لەگەلدا كراوە. ئەگەر ھەردوولا ھەنگاويك هەلنەگرن بۆ نەھنشتنى لە يەكتر زيزبوونى خۆيان بىمردەوام رېژەكسەي زۆرتر دەبنتو كار به قەنسىبوون كۆتايى ديّت، له گشت نهو فوّناغانهي سهرمومدا پنکے وہ دیالوگو گفتوگوکے ردن دمیتوانی دەرگاكانىي ئاشىتى بكاتىموە، ھەندىجار شەرم دەبیته مایهی ئەوەی بۆ نەھیشتنی زويربوون ھەنگاويك ھەڭنەگرين، ھەنديك كات له واقيع هه لديينو كيشهكه بشتگوئ دەخەيىن، ھەندىجارىيىش حەزدەكەيىن ئەوانىتىر وەك خۆمان لىن بكەين، بەلام دەبىت واز لــه خۆبەزلزانىــن بهىنىيــن، دەبئىت قبولى بكەين پەيوەندىي راسىتو دروستو بهسهند لهسهر ههستى ريزگرتن له بيروباوهرو قسمى لايهنسى بهرامبهر دامهزر اوه.

بهر له هاوسه رگیری چاوهکان باش بکهنه و دوای نهوه، کهمیّك چاو دابخهن. (فرانكلین).

کاتیک لهگه له هاوسه رمکهت دمردی دلت کردو گرژی و په شیوییه کانت نه هیشت، شهودمه پهی به مخاله دمیهین که شهودی شیاوی نیگه رانی و زیز بوون بیت، همرگیز بوونی نییه (پلاتوس).

۳- هونــهری نههنشــتنی زویربوون: لــه ژیانی هاوســهریدا زیزبوون، ســکالاو دممهقالــهکان زورو زمومندهیــه، نهگــهر وانهبیت پیویســته نیگــهران بین، چونکه پهیومنــدی نهو جووته رووی له سـاردی کــردووه، ســهبارهت بــه هاوســهر بیباك

دەبىنو يەكتريان خۆش ناويت، چونكە لە يەك زيز دەبن، ھەر گفتوگۆيەك شيوازيكى ھەيە كە ئەگەر بيتو گشىت خالەكانى لە بەرچاو بگيريت كۆتاييەكى خۆشى دەبيت. ھەنوك، ريخاكانى، گلەيسى كردنى باش شىرۆقە دەكەين بۆ ئەوەى بتوانيت ئەم قۇناغە ھەستيارە بە باشى بېريت.

\* بەر لە قسەكردن ھەوڵ بدەن خۆتان لە جيّى ھاوســـەرەكەتان دابنيّن، بەم كارە باشتر پەى بە كىشەكانى ئەو دەبەيت.

\* بەرلە قسـەكردن لەگەل ھاوسەردا ھىــ كاتێـك بابەتەكە لاى كەسـانى تر مەدركێنە، چونكە رەنگە قسەكانى تۆى بۆ بگێرنەومو ئە دژى تۆ ھانى بدەن.

\* لـه سـهرهتای گفتوگـوّه دووپاتی بکهنـهوه مهبهسـتتان له خسـتنه پووی دلگرانییهکه، نههنشـتنی بهدحالیبوونه، چونکه رق و گینهو زیزبوونی دریژخایهن مشتومری بیهوده به هیچ کوی ناگات.

\* هەولىدەن لى خالە پۆزەتىشەكانى كارەكانى ئەم دواييەى ئەو، ياخود ئەوەى لە ئەو پەسەنىت كردووە باسنىك بەننىتە ناوەوە.. تا كەشىي گفتوگۆكە دۆسىتانە بىت.

\* دووپاتی بکهنهوه رونگه تاوانباری ئیهم رووداوه خوتان بین، ههربوّیه تهنها لیه پینیاو نههینستنی دلّرونجانهکهدا شهم وتوویژهتان دهستپیّکردووه، نهگهر کهموکورتییهکت ههبووه دهستبهجی دانی پیدا بنیّنو داوای لیبوردن له هاوسهرهکهتان بکهن نهم کارمتان کهشی گفتوگوکه باشتر دهکاتو هاوسهرهکهتان واههست ناکات ددگایسی کردنیّیک له گوریّدایسه، نهوهش دادگایسی کردنیّیک له گوریّدایسه، نهوهش بلیّیسن که نهویش نامیاده ی هبوتکردنی ههاهکانی دهبیّت.

\* لەگەل چارەسەركردنى ناكۆكىيەكاندا قسەكانتان بە كىنايەو توانچو سوكايەتىو گالتەجسارى دەرمەبسرن، چونكە دۆخەكە لەودى كە ھەيە ئالۆزتر دەكات.

\* هەرگیز هاوسـهرەكەتان بە ئەوانى تر بـهراورد مەكەن و تايبەتمەندىيەكانى ئەوان مەكىشە بە روويدا، ئەگەر دەتەويت بەراورديك لە كاردا بىت ھەولىدە لەگەل خۆيدا بەراوردى بكەيت، واتە ئەو ھەلەيەى

ئەنجامىي داوە، ئەگەل رەفتارىكى چاكى خۆيدا ئە كاتىكى تردا بەراورد بكە.

\* له دلرمنجان و زیزبوونه بچوکهکانه و دهست پنیکه، باس له رابسردووی دوور مهکه، دوای نههنشتنی دلرمنجانهکه ناچاری مهکه دان به ههلهکهیدا بنیت و داوای لنیوردن له نیوه بکات نهم مهسهلهیه غروری ناهیلیت و رووداری دهکات.

\* خــۆت لە كەللەردىقى بە دووربگردو ئىنــكارى مەكە ئەگەر مەســەلەيەك لەو دانىشــتنەدا چارە نەكرا گفتوگۆكە بخەنە دانىشتنى دوايى.

\* لـه كاتـى گفتوگـۆدا ئهگـهر 

هاوسـهرهكهتان ويسـتى قسـهيهك بكات 
پێـى لێ مهگـره، ههموو گيانـت بكه به 
گوێچكـهو دهرفهتى بـده بۆچوونى خۆى 
دەرببرێت، بهم رەفتارەتان دەيسـهلمێنيت 
ئهويـش خاوەن ماقه، لـه لايهكى ديكهوه 
هاوسـهرهكهت بـه قسـهكردن لـه رووى 
هاوسـهرهكهت بـه قسـهكردن لـه رووى 
دەرونييـهوه خالـى دەبێتـهوه كاتێـك 
قسـهكانى تهواو بوو ههسـت به ئارامى و 
ئاسودەييهكى زۆر دەكات، لهبهرخۆشييهوه 
دەێت؛ منيش قسهى خۆم كرد؟ بهمجۆره 
ئمگهرى ئاشتىو گهيشـتن به لێكگهيشتن 
دەرخسێت.

\* به ههر شیومیهك که بوتان دهلویت بسه بونسه نههیشتنی دننازاردانهکهوه بسه بونسهی نههیشتنی دننازاردانهکهوه ناههنگیک بگیرن (به دیاری پیدانی چهپکه گولیسک، یا همرشتیکی لاومکی که لایهنی بمرامبهر پیویستی پیی ههبیت)، خاتوون دمتوانیت کیک، یان شیرینی دروست بکات، هاوسهریش دمتوانیت بانگهیشتی بکات بو شیرینی خواردنیکی عهسرانه، یا نانی ثیواره له دمرموهو. هند.

\* ههمیشه له یادتان بیّت ناشتبوونهوه ناچارییه کان که تیّیدا هیسج کام له دوو لایمنهگه گورانیک له خوّیانسدا نمنجام نادهن بناغهیه کی فشه لی ههیه.

دوای سالیّك ژیانی هاوسهرداری ئیدی ژنو میّرد بیر له جوانی رووخساری یهکتر ناگهنسهوه، به پیچهوانسهوه تهنها چاویان لهسسمر خووردوشستو رمفتساری یهکتره! (سامؤنیل اسمایلز).

سەرچاوە: ئىنتەرنىت.



نایا دەزانیت پارە چییه؟ بیگومان ئەم وشمه ئەوەندە بلاوو ناسراوە، پیویست به ناساندن ناكات، بەلام چەندان كیشەو نارەحەتى لىم گیتییەدا دروستبووەو هۆكارەكەى بارە بووە، لىم هەمان كاتدا چەندان كیشەو نارەحەتى چارەسەر بووە، ئەویش ھەر بە ھۆى پارەوە.

به لام نایا پاره نهم ههموو کاریگهرییهی ههیه لهسه مر مروف؟ نایا هوکاره که تهنها پارهیه، یان شتیکی تر له نارادایه؟ کاتیک بیرم لهم مهسهاهیه کردهوه.. لهگه ل دهروونی خومدا هاتمه ناخاوتنو زور به فولی بیرم کردهوه و دوور رویشتمو دوور له پاره، دنیام هینایه بهرچاوی خوم، بهلام لهگهل چاکهدا، له بری نهوهی بهموو مروفیک رهسیدی بانکی ههبیت، با رهسیدی چاکهی ههبیت... بتوانیت با رهسیدی جاکهی ههبیت... بتوانیت ناگاداری بکاتو بیپشکنیتو بزانیت

ئایا دهتهویت شیتیك بكریت؟ ئهوا پیویسته چاگه بدهیت- بو نموونه نانیك به ۳چاگه، یهك لیتر بهنزین پینچ چاگه، لاپتوپیک (۳۰۰) چاگه، ئوتومبیلیک (۳۰۰) چاگه، مارهیی هاوسهرگیری (۱۲۰۰) چاکه، مسقائی ئالتون هاوسهرگیری (۱۲۰۰) چاکه، مسقائی ئالتون

ئيستا بيهينه بهرچاوی خوّت دنيا چوّن دمبيت دهبيت دهبينت ههموو کهسيك پيشبرگييهتی بسو کاری چاکه، له مال دهرده چيّت به ههر کهسيك دهگهيت به رووت دا پيدهکهنيت هموالی خوّت و مالو مندالت دهبرسيت، پيشنيار دهکات بو يارمهتيدانت، تهنانهت دهشيهويّت خرمهت بکات...

ئهمیه ههموو نه پیناوی نهوهی که زورترین چاکهی دهستبکهویت. دهبینیت که خیرو چاکه بلاوه دهکات له ههموو جیهاندا.. وایلیدیت ههموو خهانی نه سایهی ههستی برایهتی و خوشهویستی و نیبوردندا دهژین.

ئیستا بیر له شینوازیکی تر بکهرهوه پاره بگوره به خراپه ساردییهگی گؤکا کیولا ۳خراپه، هیلایکی ئینتهرنیت مانگانه ۵۰ خراپه، دهرمانی نهخؤشی پهرکهم (۲۰) خراپه، مهریکی قوربانی (۵۰۰) خراپه، (۵۰) کهس بکوژهو یهکسهر دهبیت به ملیونیر!

لـه مـاودی چهنـد سـانْیکی کهمـدا دهبینیت که نهمانو تیاچوون گهورهترین ههرهشهیه بو سهر ژیانی مروّقایهتی.

كەواتە چى گۆرا؟؟ ئە ھەموو حالەتەكاندا ئىمە ھۆكارىكمان ھەيە كەبرىتىيە ئە پارە، يان ئە جاكە، يان خرايە.

لیرموه دهگهینیه شهو نهنجامه که بسو مرؤف گرنگ نیییه هوکارهکه چییه؟ گرنگ نیییه هوکارهکه چییه؟ گرنگ نیییه بهرامبهر به کالایهکی دیاری کیراو پاره، یان چاکه، یان خراپه بدات.. بهانگو گرنگ نهوهیه که کالاکهی دهست بکهونت!

کیشـهکه لێــرهدا ئــه چهمکــی (دمسـکهوتن)دایه، نــهك لــه چهمکــی (هۆکار)دا.

گهر به شیکردنهوهی چهمکی (دهسکهوتن) ههستاین.. به زاراوهیهکی تسر دهگهین. ئهوییش (قهناعه تسه) ایا مسروف رازییه بهو بهشسهی که خوا بودی دیاریکردووه؟ شهم پرسسیاره ناوهروکی کیشسهکهیه، مروف قهناعهت ناکاتو رازی نابیت بهوهی که ههیهتی و همردهم ههولی زیاتر دهدات.

بهههشت دهیهویت ئۆتۆمبیلیکی بهرزتر لهوی ئیستهی بکریت... لهبهرئهودی که سههندی دراوسیی ئۆتۆمبیلیکی بهرزترو تازهتری کریوه.

ردوا دهیهونت هاندیکی تازه بکریت، چونکه هاندهکهی ئیستهی کامیرای لهسهر نییه، ههرچهنده هیچ پیویستییهکیشی به کامیرا نییه.

لنرهداییه کیشیهکه دروست دهبیت زوربهی خهاک رازی نین، بهوهی ههیانهو داوای زیاتی داوای زیاتی دهکهن. شیهوان نامیادهن بهرامبهر بهو شیته تازهیه ببهخشین. جا بهخشینهکه پاره بیت، چاکه بیت، یان خرابه، گرنگ دهسیتکهوتنی نهو شیته تازهیهیه!

لیّرهدا تیّبینی دهکهین کیشهکه تهنها پاره نییه.. بهلگو کیشهکه له مروّف خوّیدایه، له دهروون، له عههلّ، له بیرکردنهومو له دلّیدایه!

ئەم كىشسەيە ئە سىنور دەردەچىت، كاتىك مرۆف ژىان ئەسەر چەمكى بە تەنھا (دەسكەوت) دەست پىبكات.

له م کاتهشدا به چهمکیکی تازهکه دهگهیسن. شهویسش چاولهدوویی تهماعه، لیسرمدا چیروکیک ههیه لهسهر تهماع... دهگیرنهوه که سی کهس کوپهیهک زیریان دوزییهوه و ریکهوتن که بهشی بکهن له دفرییهون خویاندا به یهکسانی، بهلام پیش دابهشکردنی، ههستیان به برسیتی کرد.. بهیاریانیدا یهکیکیان بچیت خواردن بهینیست، شهو کهسهش له گهرانهوهیدا روهمری کرده خواردنهکهوه بونهوهی لاشهوه دوو هاوریکهی ریکهوتبوون لهسهر کوشتنی له کاتی گهرانهودیدا، بونهودی کوشتنی له کاتی گهرانهودیدا، بونهودی

کاتنیک پیاومکه گهرایهومو خواردنه ژههراوییهکهی هننایهوه، دوو هاوریکهی پهلاماریان داو کوشتیان، پاشان نانهکهیان خیواردو ههردووکیان به هوی ژههرمکهوه مردن.

ئەمسە ئەومىيە كە ئەمسرۇ لە جىھاندا رودەدات...

کوشتن، فراندن، غهشو زولیم... ههموو نهمانهش به هنوی چاوچنوکیو تهماعهودیهو ههولدانیشه بو بهددستهینانی زیاترو زورتر.

پوختهی وته ئهودیه، پاره بهکار بهینه بو بهدهستهینانی پیویستییهکانت. تا به سهربهرزی کهرامهتهوه بژیت. ئهگهر لایت زیاد بوو.. ئهوا بیکه بهخیر، یان له پروژهیهکی خیریدا خهرجی بکه.. تا به هویهوه چاکهت دهست بکهویت، تهنانمت بوی مردنیشت.

خهون به دنیاوه مهبینه، خهون به دواروّژهوه ببینه. پاره تهنها چهند پارچه کاغهزیکهو هیاچ دهولهمهندییهك نابهخشیت. بهلکو دمولهمهندیی پاستههینه وا له ناسودهیی دهروونو سهلامهتیی عهقلو نارامیی دلا.

ئهگهر یهکیک پنی وتیت: ههموو کیشهکانی جیهان به هوی پارهوهیه.. ئهوا توش پنی بلی (نهخیر) دهستی چهپ بخهره سهر دلتو دهستی راست بخهره سهر سهرت. ئهگهر لیت تینهگهیشت.. نسهوا لینکی شهم بابهتهی پی بسده.. تا بیخوینیتهوه، نهگهر وتی نهوه چییه؟ خو من نینتهرنیت بهکارناهینم!! نهوا بزانه نهو کهسه له کیشهدایه...

سهرچاوه/ مدونه رشید.



## لەبەر گرنگى پرۆسەي ھاوسەرگىرى يتويستە رەچاوى ئەم خالانەي خوارەوە بكريت:

 ۱- هاوتایی له ئاینو باری کومهلایمتیو نزیکی له ئاستی روشسنبیریو زانستیو ئابوری، بناغهی هاوسهرگیرییه.

۲- نزیکی له چونبیهتی بیرگردنهومو توانای گفتوگوکردنی بابهتسهگان، به رموانبیژیو راشکاوانه.

۳- گرنگیدان بهو نارهزووانهی که له همردوولادا همن.

ځ- تهمهنی هـهردوو هاوسـهر لـه یه کتـری نزیك بنِـتو جیـاوازی زوریان نهبنت، په نهندازهههك که کنشـه دروست بكات له ئنستاو داهاتوودا.

۵- لــه ئــاكارو خــوو تەقالىــددا ئه
 يەكەوە نزيك بن.

۱- هه نبژاردنی هاوسهری ژیان، پیویسته به عهدل بیت، نهك به عاتیفهو سوز، چونکه عاتیفهو سوزداری وادهکات که عهدلو چاو پیشبینی داهاتوو نهکهن.

۷- دیاره هـهر کاریّـك مسروق پیّی هه لبسیت پیویستی بـه یارمهتی خوای بالادهست ههیه، بویه پیش ههر بریاریک له پروسهی هاوسهرگیریدا داوای کارئاسانی بکه له خوای بالادهست.

۱- ههلبژاردنیکی تهندروسستو تهواو،
 بؤ هاوسهری ژیانت.

۲- پابهنسد بسوون به توانسا کرداریو

راستهقینهگان، ج مساددی، یان دهرونی و مهعنهوی بن.

۳- سـوودوهرگرتن لـه ئەزموونـى هاورپيانو خزمانى نزيك، تا له هەلەكانيان دووربيتو دووبارەيان نەكەپتەوە.

اراشیکاوی لیه هیهردوولا نهگیه لی یه کتیری له یه کتیری له شاهدار کردنیه وهی یه کتیری له ناستی سهروهتو سامان به راستگذیی.

۵- خستنه بهرچساوی عمیسبو کهموکوری یهکتریو ثهو شستانهش که له یهکتری جیاوازن.

۱۳ پێویســته هــهردوو هاوســهر پهیوهندییهکی بههێز لهگهڵ کهســوکاری یهکتریدا دروست بکهن.

٧- پلائدانان بۆ مندالبوونو رتكخستنى
 ژيانى خيزانى.

۸- با مهبهست له هاوسهرگیری نهوه بنیت که خیزانیکی دامهزراو پیکهوه بنیت، که خوشهویستی بالی بهسهردا بکیشیت و نهوهیهکی به سوودو پائو روشهنیر پی بگهیهنیت، پاشان بزانه که کوشش و هاوکاری هاوبهشی ههیه، تاومکو سهرکهوتوو بیست، چونکه وهك پهنده کوردیهکه دهلیت،

بیّ مالی باشه، نهك مالی پردهنگ با بیّ پیّلاو بی، نهك پیّلاوی تمنگ سهجاوه : کهنالی ئاسمانی/ کیف؟



دەڭيرنەۋە رۆزىك پياونكى دەولاممند سمبمتمیمکی گموره پر لسه گویز دمکاتو به سـواری نمسـیهکهی دهیبات بو بازاری ئاواييسەك، ياشسان سسەبەتەكە دەگريتو به خەنكەكى دەنىت: "ئىم سىمبەتە گونسزه دەكەمسە دىسارى بۆ خەلكىي ئەم گونسده، بهلام لسه يهك ريزدا بووهستنو هەريەكەتبان گويزينك هەتبگرينت: بسه ئەنسدازەي ھەمووتان گويز ھەيەو بەشسى ههم مووان ددكات. يياود ددولهمه نددكه ثممهی وتو رؤیشت خهلکمکنه له دوای ينهك راومستانو يهكه يهكه گويريكيان هەلدەگرت، میردمندالیکی زیردکیش چووه ريزهكمود. بهلام كاتيك نؤرهى هات جووه تەنىست سەبەتەكەو راودستاو نۆرەى خۆى دا به کهسی دواتر، بهم جوّرد ههر کهسهو گویزی خوی دهبردو به دوای کاری خویدا دمرویشت. پیاویک که لای وابوو زور زیردکه بسه خوّی وت: "کاتیّك نوّرهی من هات دوو گویز ههندهگرمو ههندیم. له کوتاییدا هیچ بهم کوره زیردکهکسه ناگات". پیاودکه نهو کاردی کسه داینابوو نهنجامسی داو له نیّو قەردبالغى خەلكدا خۇى ون كردو ھەلھات. سلمردنجام كاتيك هممووان بمشلم گويزى خۆيان بردو رۆشــتن. كــورد مندالهكه به بزديهكهود سمبهتهكهى ههلگرتو خستييه سهرشسانیو وتی: "من ههر له سسهرمتاوه گويّزم نەدەويسىت. ئەم سەبەتە بايەخيّكى زۆرتسرى هەيسە ئە گويزەكان". باشسان بە خۆسَحالْييەود بەرەو مالْ بەريْكەوت.

زوريك دليسان بسه گويسرو يسارى گوێِرْ خوٚشــهو بــێ ئاگان، که ئــهومی به بههاتره سمبهتهکهیه کسه گویزهکانی تيدا كۆبوومتەوە. ھەر بەو چەشستەي كە زۆرىك رىزى خانەوادەو ھاوسىمرو مندائى خويان نازاننو بمردموام لهگهلياندا شهرو همرايانــه لمو خالّـه زيّرينه بـيّ ناگان که نهو سهبهتهی نهو تاکانهی پیکهوه كۆكردووەتسەوە يىه نساوى خانسەوادە به بلەبەندى بايەخى زۆرترە لە كەللەرمقىو همراو هۆرياى تاكمكانى خيران. همنديكى ترييش كاتنك له كوميانياو دەزگايەك كاردمكسەن، هسەول دەدەن هسەر خۆيسان رسه تفنيا لهبهر حساو بن، لسه بهرامبهر ئەندامەكانى تسرى كۆمپانياو دەزگاكەيان زولميسان يسئ رموايه، تهنهسا لمبمرشهومي بەشسىكى زۇرتريان دەست بكەويت. ئەوان ئەو خانە گرنگو ھەسىتيارە بىن ئاگان كه تبييك لسه قالبي كۆميانيسادا ئەوانى له دموری یسهك كۆكردوومتهوم، همرومك ئمو سمبهتمیه که گویزمکانی ههلگرتبوو. پاراستنتائى ئىنەو تايىپو سىنەبەتەينە بە بالە بههای زیاتسرد له جهندانسه گویزیکی زيسادد. زۆركات لە زياندا گويزدكان ھينده مروقه کان به خویانه و د سسه رگه رم ددکه ن که تاك بيناگا دەبيت لەودى که خمريکه به هۆی پیداگری، سەرسەختى، خۆپەسەندى. توورەيىي بىن ئەنىدازد. خەرىكىي لىه دەستدانى داموددزگاو تۆرىكە. كاتىك ليْك هەلودشينت هەريەكە لە تاكەكانى بە

چەشىنى گويزەكان دەكەونە سىمر زەوى ھەريەكەيان بە لايەكدا دەرۆنو ئەو كات بۆيان دەردەكەويت كە رۆئى سىمبەتەكە لەم نيومدا چەندە چارەنووسسازو گرنگە.

ئسه و قوتابیانسه کسه بسه بیانووی جوّراوجوّر وانه و قوتابخانه جیّ دهمیّن اله شیّوازو یاسای قوتابخانه دهشیّوینن، له وخانسه گرنگو بهرچاوه بی ساگان که بیّ بوونی پوّلو بی نهنجامدانی تاقیکردنهوه، نیتر قوتابخانه و فیربوونی زانست بیّمانا دهبیّت سهبهته که له دهستچوو، ههر هوتابییه ک وه دانه گویریک دهرواته ژیّر هردیّن و له ناو ده چیّت.

ومرن بيا له همر دمستهو كومهليكدا كله همين سلمبمتمو تؤردكله لمبمر جاو بگریسنو ریزی نی بگریسنو نههیلین داوو ريشالهكاني سمبمتهكه لاوازو تمنك بيتو بپووكيتـهوم، چونكه هـهركات ئهو تۆرم راگرو كۆكەرموميە تىكھەلودشنا ئىتر ھىج شنتنك له جئو ريى خويدا ناوهستنيتو بهشی شایستهش به هیچ کهس ناگات. چیتر ههله يهكسانهكان بو كهس ناردخستيت، شاراميو بهرقهراري كسه له جوارچيوهيدا دمكريست فمراهمم بيت دمست شاكمويت رُوْر لَــه راوچپپــه زيردگهكانيش به دواي سلمبهتهكهودن، نلهك كويزدكانسي نلاو سەبەتەكە. لەيەر ئەوە ئاگامان لە جۆمان بنت که بنهوده خمریکی گویزهکان نمبین تا سفرمنجام سنهبهتهو كاره بنهرمتييهكه له دمست نهدمین.



نهو دهمه سارا کیژوّلهیه کی ههشت سالآن بوو.. گویّی لیّ بسوو، دایكو باوکی لسه باردی برا بچووکه کهیهوه، دهدویّن.. له وته کانی نهوانهوه، نهوه تیّگهشت.. که برا بچووکه کسه زوّر زوّر ناساغه و نهوانیش پارهوپولی چارهسه رکردنی نهویان نییه.. سهردرای شهوهش، باوکسی تازه نیش و کارهکه ی له دهست دابوو.. نهیده توانی خمرجی شهو نهشته رگهرییه گرانسه ی براگه ی بدات.. ههروه ها سارا گویّی لی بوو به باوکی به هیروه ها سارا گویّی لی بوو

تەنھا مەگەر بە موعجیزە كورەكەمان رزگارى بیت.

سارا بسه داتمنگی خمیباباریسهود، بسهره ژووری نووستنهگمی پریشست. له ژیر همرمویلهگمیدا، دهخیلسه بچووکهگمی دمرهینا.. دهخیلهکمی شکاند.. پاره کانی لهسمر همرمویلهگه ههلپشستو دهستی کرد به ژماردنیان.. همموو پارهگهی، تهنها پینج دولار بوو.

دواتر به ئەسپایی ئە دەرگای پشتەوەی مائەكەيان جووە دەردودو چەند كۆلانتكی بری.. تا گەيشتە دەرمانخانەيەك.

سارای ههشت سالان، ماوهیهك لهبهردهم منیزی دهرمانسازهکهدا چاوهریسی کرد.. بونهوهی سهری بپی پی بهرژیته سهری هالتر رابگات.. بهلام دهرمانسازهکه سهری هالتر لهوه بوو که ناگای له مندالیکی بچووکی ههشت سالان بیتو بهدهمییهوه بچیت.

کیژوّلهکه دوو سی جار پیّی بهزهویدا داو یهك لهسهر یهكیش بسوّی دهكوّگی.. بهلام دهرمانساز، ههر بوّی نهكرا، به دهم داواكاری نهو مندالهود بجیّت.

سهردنجام سارای ههشت سالان، ئارامیی لهبهر براو دلّی بهرایی نسهدا، نهودنده له رئیی ددرمانساز بوودستیت. بؤیه پاردگانی ههلرشته سهر میّن بهرددم ددرمانسازدکه.

ئمویسش ئەمەى زۆر پئ سسەير بوو.. بۆيە بسە كيژۆلەكەى گوت، فەرموو چيت دەپت؟

كيژۆلەكە گوتى؛ براكەم زۆر نەخۆشە.. دەمەويت موعجيزە بكرم.

دهرمانسازهکه به سهرسورمانیکهوه پرسی، ببورن.. من تینهگهیشتم چیتان گوت.. به شهرك نهبیت، پیم بلین به تهواومتی چیتان دهویت؟!

کیژوّلهکه بوی روونکرددودو گوتی، برا بچووکهکهم زوّر نهخوّشه.. شـتیك چووه به سـهریدا.. بابهگیانیشـم ددلیّت، تهنهاو تهنها موعجیزه ددتوانیّت نهو رزگار بکات.. لهبهرنهود من هاتووم موعجیـزد بکرم.. زدحمهت نهبیّت نرخی موعجیـزد جهندد؟

دهرمانسازدگه گوتی، به داخیهوه کیژوّله جوانهگیه.. ئیمه لیّرددا موعجیزه نافروّشین.

هـهردوو چـاوه جوانهكانــى سـارا، پرپــوون لــه فرميســكو گوتــى، بـرا بچكۆلهكهم زۆر نهخۆشــه.. بابهگيانيشــم پــاردى نييه، تا موعجيــزدى پئ بكريت.. ئهمه ههمــوو پاردوپولهكانى منه.. كه له ناو ددخيلهكهمدا بوو.. تو خودا پيم بلين، له كوئ ددتوانم موعجيزد بكرم؟

پیاونے کے لے گؤشےیمکی ددرمانخانمکهدا راودستا ہوو.. پؤشاکیکی

شیكو ر<u>ت</u>كو پ<u>ت</u>كى لەبەردابسوو.. لىه كیژۆلەكەی پرسی؛ چەندەت پارە ھەيە؟

سارای ههشت سالآن پارهکانی لهسهر میزهکه ههلگرتهوهو پیشانی پیاوهکهی دا.. پیاوهکه به زمردهخهنهیهکهوه گوتی:

زوّر چاکه.. ئهودندهی من برّانم.. ئهم پاردیه بهشی ئیهود ددکات، موعجیزد بوّ براکهت بکریت!!!

پاشان پیاودکه به نهرمی دهستی سارای گرتو گوتی؛ من دهمهویت براگهتو دایک باوکت ببینیم. وا بیر ددکهمهود، موعجیسزدی برا بچکوّلهکهت له لای من دهست بکهویت.

ثهو پیاوه له شیگاگودا، بهناوبانگترینو شارهزاترین پزیشکی میشكو دهمار بوو.. دكتور، ئارمسترونگ بوو.

بۆ سبەى نەشتەرگەرى بۆ سەرى كورە بچكۆلەكە، بە سەركەوتوويى ئەنجامداو لە مەرگ رزگارى بوو.

پاش نەشستەرگەرىيەكە، باوكى كورە بچكۆلەكە، رۆيشستە لاى پزيشكەكەو پتى گەت،

زور زور سوپاسستان دهکهم.. بهراستی به سهلامهت دهرچوونی کورهکهم، بو خوی موعجیزدیهك بوو.. دهمهویت بزانم چون دهتوانم به بری تیچوونی نهشتهرگهییهکه سوپاستان بکهمو له بهرامبهر نهو کارهتان، دهبیت چهنده باره بدهم?





کاتنگ که بیستم وا برپاره محممهد کوری ناغای رهسوئی بیت بو خوازبینی سیمین، خمریکبوو له تاو نارهحهتیبهکی زور گیانم دهرچیت.

ناغای رمسولی خوشهویسترین هاو یی باوكم بـوو، به پنجهوانهى ئنمهوه سـهرومتو ساماني همميشه له زياد بوون بصوو، باوكم دميكوت: نسهو جهند سال لهمهوپيش وازى له فهرمانگهکهی هیناو بسهو پارهیهی که له میراتی باوکییه ، بؤی جی مابوو، دهستی به كارى ئسازاد كي .ووهو زؤر بهخيرايي دمولهمهند بووه، هەلبەتە ئاغاى رەسولى چەند جاريك پیشسنیاری خاوبهشسی به باوکسم داوه، بهلام لمبەرئے ودی کے باوکم کەسےتکی ہے ئارامو ساده بوو، حەزى لە كارى پىر لە ســەرقالى نە دەكرد، ھەمىشــه دەيگوت: من بەو مووجەيەي وەرىدەگرم رازىم، چونكە شەوانە بە خەيالېكى ئاسـودەود خەوم لـئ دەكەويْـت، وەكو ئاغاى رصولى خەمى ئەوەم نىيە خوا نەخواستە بهيانييهكمى وهزعى مالهكم تتكبجيتو بالهخانه كانم له دهست بددم، نهم پياوه له ماودی نهم چهند سالهدا به نهندازدی تهمهنیك پیر بووهو خوّی همستی پی ناکات.

له راستیشدا ههروابوو، چونکه لهگهل نهوهی باوکمو ناغای رصبولی هاوتهمهن بوون، بهلام سهری ناغای رصولی به تهواوهتی سپی ببوو.

چەنىد سال لەمەو پېش خانسەوادەي ناغای رەسولی لىه گەرەكى ئۆممەوە بىۋ گەرەكىكى بەناوبانگ رۆپشىتن، لە ماڭىكدا كە رووبهرمكهى ههزار مهتر بوو نيشتهجيبوون، ئيّمه يەكەم كەس بووين كە بۆ پيرۆزبايى ئە مالْهكەيان سەردانمان كردن، بۆ نانى ئيوارەش ههر لهوی بووین، راستییهکهی من له دیتنی خۆشىي رازاوەيى مالەكەيان حەپەسىابووم، ماوهیهکی پنجوو تا جاوم به دیتنی فهرشیه ناوريشمىو شته سهيرو سهمهرهكانيان راهات بــهلام بۆ خانــهواددى ئىمە ئەو ســەروەتەى ئــهوان هيــج گرنگييهكــي نهبــوو، تهنانهت سيمين كه سئ سال له منيش بچووكتر بوو ئەمسەي ھەر بە خەيالسدا نەدەھات، لە دىتنى هه نسوكه وتى سيمين هيج سهرم سورنه ددما، چونکے ئے و ہے رائے مندالیہ وہ وابوو، قەناغەتىي بە ھەموو ئەو شىتانە دەكرد كە دەبوونە چارەنووسىي، دايكو باوكيشىم ھەر بهو هۆيەوە زۆريان خۆشدەويست، ھەمىشــه چاودټرييان دهکرد، ههلبهته نهك نهومې که له نيّوان ئيمــهدا جياوازييهكي تايبهت بكهن، بهلام سادديهيىو رمفتارى نهو ههموو كهستكي بۆ لاى خۆى رادەكتشا، تا ئىمو رادەيەش كە

پوردكانمو خالهكانمو تسهواوى بنهمالهكهمان عۆگرى ئەو ببوونو خۆشىيان دەويسىتو زۆر ميهرمبان بوون لهگه ليدا، گرنگييه كهى لهوهدا بـوو که سـیمین لـه ههموو کـهس زیاتر له دەوروبەرى مندا دەسورايەوەو ھەوئى دەدا من بۆلاى خۇى رابكيشىيت، ئەگەل ئەوەشدا من هەرگیز خوشکێکی باش نەبووم بۆ ئەو، بەلام نهو ههرگیز رووی نی وهرنهدهگیرامو ههمیشه به هدر بیانوویدك بووایه به دهورمدا دههاتو رووخسارمی نوقمی ماج دهکرد، راستییهکهی منیش لـه ناخی دلمهوه به جؤریك خؤشـم دەويست، بەلام كە دەمبينى ھەموو كەستك لە ههموو روويهكهوه خؤشياندهويتو دمستخؤشي ئى دەكەن، دووبارە عەصابم تۆك دەجووپەوەو ئے دیتنے بیزار دہبووم، بے تایبہتی نہو بے پیچەوانەی منەوە كے كچیكى زۆر جوان نەبووم، ئەو زۆر جوانو سەرنجراكيش بوو.

سیمین فژیکی خاوی رهشی دریژی هەبوو، پیستیکی سپیو چاویکی شینی جوانی همبوو، له كاتيّكدا من رووخســاريّكي ســادهو چاوټکــی رمشــم ههبوو، لهشولارټکی سـادهم هەببور، تەنھا كەسبىك كلە زۆر دەيگوت تۆ زۆر جوانى، سىمىن بوو، ئەو ھەمىشى منى به خوشکه جوانهکهم بانگ دمکردو زوّر به میهرهبانییهوه نهم هسههای دهکرد، ههرگیز وای بــــق نهدهجووم کــه گالتهم پئ بکات، ومك ئەوەى كــە بە بۆچۈۈنى ئەو مــن جوانترين خوشکی سهر رووی زدویم، نیستا کورهکهی ناغای رمسولی له جیاتی نهوهی بیته خوازبینی جوائتریت خوشکی سندر رووی زموی، بنو خوازبيني خوشكه بجوكهكهم هاتبوو، دايكم به شەوقو زەوقتكەوە ھەوالى خوازېتنىيەگەى سـيميني به باوكم دا، لــه كاتيكدا كه من له پشبتی ددرگاکهوه ومستابوومو گویم ددگرت، له تساو نارەجەتى لەسسەر زەوپيەكە كەوتم، چەند مانگټك بــوو محەممەد ئە ئەمريكا بە بروانامهی پزیشکییهوه گهرابووهوه، منیش هەر لەو ماود كەمەدا كە لله ميوانىيەكاندا جاوم پئ كەوتبوو ھەستېكم بۆ دروست ببوو، پیشتر هدرگیز وام لی نههاتبوو، لهوانهشه گەرموگسورىو كرانسەودى ئسەو لەكسەل مندا هۆى ئسەوە بووبىت كە مسن ھۆگرى بېمو لە خەيالەكانمىدا ئارەزووى ئىموە بكەم كە ئەو ببیته هاوسهری ژیانم.

نیّمه له میوانیهکاندا به زوّری لهسهر وانهکانمانو نیش وکارمان قسهمان دهکرد، نهو حهزی له بهشهکهی من دهکرد، محهمههد دهیگوت: که نهو بهشهی من نه نهمریکا

گرنگی زوری پی ددریت، منیش همستم بسهوه دمکرد که نهو منی بو هاوسهری خوی دمستنیشان کردووهو دهیهویت لهگهل خویدا بمبات بیو ددرهوه، بهلام محهمهد له جیاتی شهودی بو خوازبینی من بیت بو خوازبینی سیمین هاتبوو.

دایکـم بـه باوکمـی وت: محهمـهد روّشــتووهته بــهردهم زانگــوّو لــه نزیکــهوه قســهی نهگهل سیمین کردووه، سیمینیش بهم خوازبینییه رازی بووه.

وهلامي باوكم به تهواوهتي ديسار بوو، بنگومان بهلی بوو، بهالام دهبوایه زهماوهندی ئەوان دوا بكەوتايە تا ئەو كاتەي كە من زەماومند دەكەم، سىيمىن ئەو شەوە ھاتە ژوورەكەمو بە شـهوقو زموقتيكموه باسـى نمومى كرد كه به بینینی محمممد له بهردهم زانکودا شــلهژاوهو ويستويهتي بانگهيشتهكهي بۆ خواني نيومرۆ رمت بكاتموه، بهلام رمفتارى محمممهد ئمومنده جـوانو به شهخسـييهت بـووه بۆچوونهگهى دمگۆرنت، سیمین وتی: بؤ پنشنیاری زمماومند وهلّامــی به لّتِی به محهممــهد نهداوه، بهلّام به خۆشىحالىيەوە بە نياز بىوو بۆچوونى منيش دەربسارەى ئسەم زەماوەنسدە بزانیت، وتیشسی بۆچۈۈنىي تىۋ زۇر گرنگە بە لاممەوە، منىش دەمزانى ئىدى كار لەكار ترازاوەو خۆشەويستى ئــهو چووهته دلی ســيمينهوه، ئهمهم له جاوه شينه جوانهكانو كولمه سيورهكانيدا دهبيني، ئەويىش تووشىي دەردىك ببوو كىم من جەند مانگيك بوو تووش ببووم.

ئيرديي من بهرامبهر به سيمين تهو شهوه گۆرا بۆ رقو كىنەپەكى تەواو، ئىتر خەفەتم بۆ قـــژه درێژو جوانهکاني ئهو نهدهخوارد، بهٽکو له تاو رهى زؤرم بمراميمر شهو لمشم دهلمرزى، نيتر تهنانهت حهزم نهدهكرد محهمهديش ببینیم، همیشه له کاتی میوانیپهکانیدا خۆمم دوا دەخست، دلنيابووم كه باوكم به ناغای رمسولی وتووه تا کچه گهورهکهم شوو نــهکات، کچه بچووکهکهم ناددم به شــوو، نهو مهستهلهیه زیاتسر نسازاری دهدام، وام دهزانی نهوان لهو مالهدا بؤ رؤيشتني من ههميشه نسزا دهکهن، تهواوی شهوو رؤژم به نزاکردن بۆ تېكچوونى ئەم مەسسەلەيە بسەرى دەكرد، بــه نائومیدی نارهزووم دهکــرد که بوْجوونی محەممەد بگۆرى مىن ھەلبزىرىت، بەلام كاتنك باوكم به مالى ناغاى رمسولى وت كه ئەلقەى دەسىتگىرانى بكەنە پەنجەي سىمىن، تهواوی هیواگانم به ثاودا رؤیشت، ثبتر ثهوان مەحردمى پەكتر بوون، زەماودندەكەشيان بۆ



دوای زهماوهندی من دواخرا، لهو روّژه بهدواوه سـيمين به نازادى لەگــەڵ محەممەد دەچووە دەرەوەو محەممەدىيش ھەركاتنىك حمازى بكردايه دههات بــو مالى ئيمه، زور له دايكو باوکے بیزار بووم، بهوهی که باوکم شهویت پێش دەســتگيرانيي ســيمين هاته ژوورهكهمو دوای نهودی که زانیی به رووکهش من رازیم به زەماوەندەكەيان ئەويش رازيبوونى خۆى راگەيانىد، بەلام دىسان ھەر لىسى بيزار بووم، شهوانه دوای ئهودی که له زانکو دهگەرامــهوە يەكســەر دەچوومــه ژوورەكەم، نەوەك رووبەرووى محەممەدو سيمين بېمەوە، سيمين سهردتا ودك جاران همميشه ددهاته ژوورهکهمو ههموو شتهکانی خنوی بو باس دهكردم، به لام كه زاني من گويسي ليناگرمو رووى نادەمى، ئىتر نەھات بۆ لام، بە ھەرحال شهویکیان دایکم دهستی کرد به قسهکردنو نا راستهوخو تیی گهیاندم که رمفتاره ناشــرينهكانمو ئيرديــى من ههمــوو ئهوانى بيّزار كردووه، به تهواوهتي ديار بوو كه دايكم زۆر نیگەرانی منەو حەز ناكات ئەوانی تر بە کچێکی حهسود سهیرم بکهن.

قسمکانی دایکم کهمیک له رمفتارهکانی منیان گـــۆرى، چونکه حـــهزم نهدهکرد کهس دلسـوزيم لهگهل بنوينيت، بهلام هيچ له رقو كينهكــهم كــهم نهبوويــهوه، رۆژان تيپهرىو منيـش داواكارەكانــم بــه بى ھىــج ھۆيەك رمت دمکردموه، تمنها به ممبهستی نموهی زدماوهندهکهی محمممدو سیمین دوا بخهم، ھەلبەتە ئىتىر محەممەدم خۆشنەدەويست، به لام به هــوّى كارەكــهى ئەوو ســيمينەوە پربووم له رقو كينه، زوّر باش ههستم بهوه دمکرد کاتیک که داواکاریکی تازمم دیت سیمین يەكسـەر چاوەريّـى وەلامى مــن دەكات، ھەر بۆيە لە رقى ئەو يەكسـەر رەتــم دەكردەوە، هیج بـه لامهوه گرنگ نهبوو که بهم کارانهم زدردر لـه داهاتووی خوشـم دددهم، هدر لهم كاتهدا بوو كــه عهلى هاته خوازبيّنيم، نهو کوریکی جوانو تیگهیشتوو بسوو، خانهوادهی ئــهوان وەك خانەوادەى خۆمان وابوو، يەكێك له دراوسیّکان ئیّمهی به نهوان ناساند، همر له سەرەتاى ناسىنمانەوە عەلى رەزامەندى خۆى بۆ زەماوەند لەگەل مندا نىشاندا، راستىيەكەي خوشم لیّی ددهات، به لام دیسان به هوی دوژمنايەتىيەكەم لەگەل سىمىندا ئەويشم رەت كردهوه، بهلام عهلي وازى نهدههيّناو تهنانهت جەند جارىكىش ھاتە بەردەم زانكۆ تا قســەم لهگه لِـدا بـکاتو رازیم بکات کـه زمماوهندی لهگهلدا بكهم، وهلامي من هيشتا ههر نهخير بوو، بی هیے هویهکی سهرمکی، عملی زور تــكاى له باوكم كردبوو، تــا رۆژێك باوكم به تەلەفۇن داواى ليْكردم كە برۆم بۆ لاى بۆ سەر كاردكهى، چونكه دەيويسىت به تايبەتى قسەم ئەگەندا بكات، ئەسلەن تاھەتى رۆيشتنم نەبوو، بهلام جورئهتی ئهوهشم نهبوو که قسمه له قسـهی باوکمدا بکهم، خهریکبووم بو رویشتن

دایکم چهند دهقهیه گویی له قسهکانی پسورم گرتو بهردهوام بوو... ناغای پهسولیو ژنهکهی لهم پاستییه ناگادارنو نهمهش بو نیمه بهسه، نیتر پیویست ناکات محهمهدو سیمین لهم مهسههه ناگاداربن، تا نیستا ههموومان لهم باردیهوه بیددنگ بووین، به نومیدی خوا تا کوتاییش لهسهر نهم بیددنگییه بهردهوام ددبین.

به بیستنی نهم قسانه ههستم کرد لهشم زۆر ســاردەو بى ئــاگا بەخىرايى گەرامەوە بۆ ژوورهکهم، چهند سهعاتیك دریژهی کیشا تا توانيم له قسمكاني دايكم تمي بگهمو ليكي بدهمهوهو بزانم که هوی سهردکی نهم ههموو جیاوازییهی منو سیمین چییه؟ کهواته ئهو مندائیکی دۆزراوەيەو دايك و باوكم سالانیکه ئەمەيان شاردووەتەوە، باوكم چەند جاريك تەلەفۆنى كرد بۆ مالەوە، بەلام من سەرئىشەم كـرد بــه بيانوو و لــه مالهوه مامــهوه، ئهو شهوه تا بهیانی له ژوورهکهمدا بیرم کردهوه، يهكهمجار ويستم له رقا شتهكه به سيمين بلَّيْم، بهلام ترسام باوكمو دايكم راستييهكه بزانن سهرزهنشتم بكهن، به ههرحال برپارمــدا بچــم بــۆ لاى محەممــەدو ھەموو شتيك به نهو بليم.

محمممهد له ديتني من زوّر سمري سورما، هەروەك جاران پيشوازى ليكردم، يەكەمجار ماستاوی زورم بو کرد تا وابزانیت مهبهستیکی خراسم نبیه! ئەو بى چارەيە ھەر چاوەريى ئەوەبوو كە ئەسلى مەسمالەكەي بى بلىم، کاتیے که به شیوازیکی جـوان پیم وت که سيمين كچێكى دۆزراوەيە ئەو ھىچ نەشلەژا، بەڭكو يەكسـەر وتى: نەك من، بەڭكو سيمين خۆشى لەم مەسەلەيە ئاگادارە. تەنھا شتنك كە ئەو پتى ســەير بوو ئەوەبوو كە ئەو قسانەى له دهمي منهوه بيست، له خهجالهتيدا نوقمي ئارەق ببووم، محەممەد بە ئارامى بۆي روون کردمـهوه که سـیمین دهمیکه نـهم بابهتهی زانيوهو راهاتووه لهگهليدا ئيستاش هيج گلهيپهكي نيپه، حهزم دهكرد له شوينهكهم همستم و راکسهم، قسمیهکی محممهد وای ليكردم كه دانيشم، نهو وتى: سيمين دهزانيت که دایك و باوكى ئيوه منداليان نهدهبوو، بهلام ئەمسە بۆ ئەو فەرق نساكاتو ئەوان بە دايكو

باوکی خوی دهزانیت، باشتره ئیوهش ههر بهم شیوهیه له مهسهلهکه بروانین نهینه هموشی همون نهینه هسوی نازار بویان، وهك کهسیکی گیژو ور له شوینهکهمدا ههستام گهرامهوه بو مالهوه، قسهکهی محهمهد بهو مانایه بوو که منیش مندائی نهو ماله نهبووم، بهلکو منیش کچیکی دوزراومبووم!

نیوه سه و بوو پؤیشتم به دو ژورهکه ی سیمین و نهوم له خهو هه سیمین به سیمین و نهوم له خهو هه سیمین به سهر سورمانه و ه سیمین کردم، به نارامی داوام لیکرد همرچی ده رباره ی رابردوومان ده زانیت بوم باس بکه، به لام به هیچ شیوهیه ک باسی نهوه م بینیوه و پیم وتووه، سیمین بوی پوون کردمه وه که نیمه همردووکمان مندالی دو زراوهین و به خیوکراوین، به و ته واوی به لگهکانی بینیووه که پهیوه سته به مندالیمانه و وی بین بینیووه که پهیوه به مندالی مقتبو بوویین، که داید و باوکمان دو له پوداویک ایاچیون، لهبه رئه وه ی که نهم دیارک و باوکمان دیارک و باوکمان نه پوداویک نیستامان مندالیان نهبووه ئیتر دیارک و باوکمی دیارک و باوکمی

سیمین بـه دهنگیکی نوسـاوو چاوی پر له فرميسكهوه پير وتم: كه نهيويستووه لـهم بارهیهوه دلّی دایكو باوكم بشكینیت و بریاری داوه تهنها کاتیک که زهماوهندی کردو لـه مالّـی باوکم رؤیشت نهو کاتـه به دوای دایكو باوكى راستەقىنەى خۆيدا بگەريّت، تا بزانیت له کهسوکاره راستهقینهگهی کهسیکی بۆ ماوەتەوە، يان نا؟ خەرىكبوو رۆژ دەبووەوە که لـه ژوورهکهی سـیمین چوومـه دهرهوه. هەردووكمان ئەوەندە لە باوەشى يەكتريدا فرميسكمان رشتبوو ئيتر فرميسكمان بو رشتن پی نهمابوو، تهواوی رقو کینهکهم بەرامبەر بە سىمىن وەكو بەفرى زستان توايــهوهو رۆيشـت، زانينى ئەم راسـتييه كه ژیانی منو ئهو یهکسان بـووه، بوو به هوّی ئەوەى كە ئەوخۆشەويستىيەى كە بەرامبەر ئەو ھەمبوو، بەلام شاردبوومەوە دەرى بېرم، ئيستا چەند مانگيك بەسەر ئەو شەوەدا تيپەر بووهو هيشتا دايكو باوكمان نازانن كه ئيمه ههموو شتيك دهزانين.

منیش وه لامی رازیبوونم دا به عهلی و نهویس بریاری دا، تا کوتایس تهمهن هاوری هاوسهری ژینم بیت، سیمین و محهمهدیس مانگیکه زمهاوهندیان کردووه و چوونه هسهر مالو حالی خویان، من و عهلیش خومان بو ناههنگی مارهبرینه که ناماده ده کهین، نیستا ئیتر گرنگ نییه که من به قهد سیمین جوان نیم، چونکه له بری نهوه نیستا من جوانترین و میهرهبانترین خوشکه من جهکوله ی دنیام ههیه.

خوشکتك که سالههایه نهم خهمهی له دلّی خوّیدا هه نگرتبوو، نهیدهویست به وتنی ئسه راستییه پایهکانی باودر بسه خوّبوونم بروخیّنیّت.



ههمیشه له گوزهرانو ژیانی هاوسهریتی نارازی بوو، بهردهوام ههستی به خهمو پهژارهو ماندووبـوونو بێتاقهتي دهكـرد، ههموو كات سـکالای له دهست هاوسـهرهکهی دهکرد... پیّی وابسوو هاوسسهرهكهى كهسسيكي زؤر خرابسهو مامەلەو بېكەوە ژيانو بەردەوامى لەگەلىدا زۆر ئاستهمه، بو ئهم مهبهستهش چهند جاریك ســهردانی پزیشکی دهروونی کردبوو، جارێکیان بۆ سىكالا چووە لاى پزىشىكە تايبەتىيەكەى خــۆىو پێــى وت: بەرێــز جەنابــى دكتــۆر، هەرگیز كەمتەرخەمیم لەگەڵ هاوســەرەكەمدا نهكردووه، هـهر كات ريْگـهم بكهويّـه بازار دیارییهکی تایبهتی بۆ دهکرمو به جوانترین دەچىنــه دەرەوە بــۆ خواردنــى نىــوەرۆ، ياخـود ئێواران، به گشـتي كهسـێكي دڵنهرمو بهخشندهم لهكهل هاوسهرو مندالهكانمدا، بـهلام ههموو ئهم رهفتارانـهم نهبووهته هؤى ئــهودى هەلســوكەوتى خيزانەكــهم لەگەلمدا بگۆریت، ئیدی من بیزاربوومو تاقەتی ژیانی هاوســهرێتيم نهماوه، هــهر چييهكي بۆ بكهم هیشتا رازی نییه، ههمیشه دهم به گلهییو نارازییه له ژیانو گوزهرانی، ئافرهتیکی ئینکارو سەرســەختە، من لە ھەر شــوێنێكى ماڵەكەدا دادهنيشم، ئـهو ئهوشـوينه جيدههيليّت، به دريِّژايي شـهوو روِّژ دوو قسهم لهگهلَّدا ناكات، كـردەوەو رمفتارەكانــى واي لێكردووم كه نەك رقم له پروسهی هاوسهرگیرییه، بهلکو رقم

ئافرەتانىشە، چونكە وادەزانم ھەموو ئافرەتىك ھاوش<u>ت</u>وەى ھاوسەرەكەى منە.

نایا ئیدی پیویسته ژیانی منو نهو بهردهوام بیّتو پاریزگاری له ژیانی هاوسهریّتیمان بکهم، لهگهل نسهو ههمسوو ناره حمتییهدا؟ پاشسان ماوهیسهك بیدهنگ بسوو، دکتوّرهکه به تهواوی گویّسی له هسسهکانی گسرت، پاشسان موّلمتیّك دروسست بسوو بسوّ چوونسه ژوورهوه بسوّ نیّو بابهتهکسه، دکتوّرهکه دهنّیت: سسهرهتا وتم: با کهمیّه واز لسهم بابهته بهیّنین، دوو هسسهی خوّش بکهین، حمزت له چ جوّره شسهربهتیکه، شهربهتی پرتهقال، یان شهربهتی شیلك؟

كابرا وتى: نامەويت هيچ شتيك بخۆمەوە، ئسەوەى مىن نۆشىيم لىه تالايى ژيىن لەگەڵ خيزانەكەمىدا بەسە، ئيدى پيويسىت ناكات شەربەت بنۆشىم! كورد وتەنى: (ھەنگوين لە زارمدا وەك ژەھرى مارە).

وتم: من سـورم لهسهر پرسیارهکهی خوّم، ئیستا پیّم بلّی، حهزت له کام شهربهتهیانه؟

کابـرا وتی: ئهگهر ههر پیداگری دهکهیت، با شهربهتی پرتهقال بیت.

وتم: ئایا دەتەوقت لە پەرداختكى شووشەدا نۆشى بكەیت، یان پلاستیك، یان لە دەفرتكى كانزاییدا؟

كابرا وتى: له پەرداختكى شووشەدا.

وتم: ئایا دەتەویت لىه پەرداخیکى پاكوخاویندا بیّت، یاخود به لاتەوە ئاساییه ئەگەر پەرداخەكە شویّن پەنجەی پیّوە دیار بیّت؟

کابــرا وتی: نا، دەمەويّت لــه پەرداخيّکی پاكوخاويّندا بيّت، نەك پيسو شويّن پەنجەی پيّوه ديار بيّت.

وتم: ئايا دەتەويت پەرداخەكە لەسـەر سـينىيەكى پلاسـتىك بيّـت، يان سـينىيەكى كانزايى؟

كابرا وتى: با لەســەر ســينييەكى كانزايى ىنت.

وتم: لات ئاساييه ئەگەر سىنىيەكە كەمنىك ژەنگى بنوە بنت؟

کابـرا وتـی: نهخیّـر، بهلکـو حهزدهکهم لهسـهر سـینییهکی پاکوخاویّـن بیّــتو هیچ ژهنگیکی پیّوه نهبیّت.

وتم: ئايا دەتەويت سىنىيەكە زىيوى بيّت، يان ئالتوونى، يا تىكەلاو لە ھەر دووكيان؟

کابرا وتی: دهمهویّت لهسسهر سینییهکی رهنگ زیبوی بیّت.

وتم: ئایا دەتەوپت پەرداخە شەربەتەكە لە ژوورپكدا نۆش بكەیت كە ئامپرى فینككەردودى تیدایەو كەشیكى خۆشى ھەیە، یان لە ژوورپكى گەرمدا؟

کابرا وتی: بنگومان، دەمەونت له ژوورنکدا نۆشـی بکەم که ئامتری فننککەردودی تندایهو کەشتکی خۆشی هەیه.

وتم، ئایا دلخوش دهبیت کمه ژوورهکه پهنجهرهی فراوانی تیدا بیتو رووناکیو جوانی بهخشیبیت به ژوورهکه؟

کابرا وتی: به لّـــی دهمه ویّت ژووریّك بیّــت په نجه ردی لهســه ر بیّت و دیمه نیّکی

لـه ناوهكهشـييهتي، تهنانهت رقـم له ههموو

جوانی همبیّت.

وتم: ئايا دەتەويت بە پيوە شەربەتەكە بخۆيتسەوە، يان لەسسەر كورسسىيەكى جوانو فراوان دابنىشىت؟

كابرا وتى: بيْگومان لەســەر كورســييەكى فراوانو جوان.

وتـم: ئەمە ئەومىــە كە تــۆ دەتەويت تا پەرداخىك شــەربەت نۆش بكەيت، كابرا وتى: بەلار.

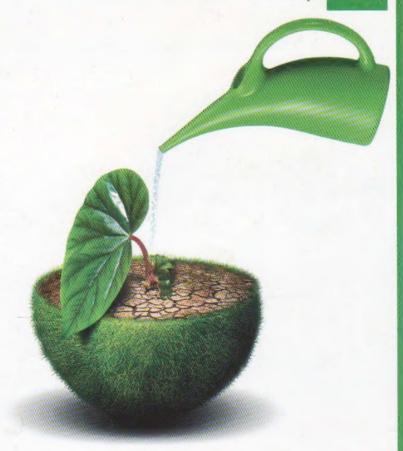
وتم: ئەگەر مىن لىه بىرى پەرداخىك شـهربهتی برتهقال، بهرداخیک شـهربهتی شیلکت پیشکهش بکهم، بهو بیانوودی پرتهقال لـه همموو ومرزمكاني سالدا هميمو له همموو شويننيك دەست دەكەويت، بەلام شيلك تازەيەو تهنها لهم ومرزمدا هميمو تارادميهك شمربهتيكي دەگمەنە، ھەرودھا يەرداخەكە شـوێن يەنجەي پێوهدياربێت، بهو بيانووهى ئهو شوێن پهنجانه لـه بهشـی دەرەوەی پەرداخەكەيــه نــهك له ناوهوه، لهسهر سينييهكي بالاستيكيش بيت بهو بیانووهی سینی تر پهیوهندی بهشهربهتهوه نییه، له ژووریکی گهرمدا، چونکه کهشی فینكو سارد زیانی بو تهندروستی ههیه، کورسیشت بو دانانیم لهسهری دابنیشیت، بهو بیانووهی کاتت زۆر بــه فيرۆ نــهدهم، چونكــه كات ئالتوونه، يان كات ومكو شمشـيّر وايـه ئهگهر نهيبريت، دەتبریت، ھەرومھا ژوورەكە پەنجەرەشى تیدا نەبىت، ئەبەرئەوەى پەنجەرەى زۆر بىرو هۆشت پەرتەوازە دەكات، ئەگەر من ھەموو ئەمانەم بەم رێگاو شــێوازەى خۆم كە من پێى رازیم، پیشکهش کردی، نهك بهو ریگهیهی که تــوّ دەتەويْــت، ئايا توّ بــەو ميواندارىيەى من دلخوش دمبيت؟

كابرا وتى: بيْگومان نەخير.

وتے: کمواته من دمترسے لمودی تو زور شـتت پیشکهشـی خیزانهکهت کردبیّت، بهلاّم بـمو ریگهیـهی که خـوت پیّت خوشـهو لیّی رازیت، نـهك بهو ریگهیهی که هاوسـهرمکهت دمیهویّتو لیّی رازییه!

هدرودها تۆ دەتەوپت ئەو ودكو تۆ وابپت، بېگومان ئەمەش بەلاو نەھامەتىيەكان زياد دەكات، خىۆ ئەگەر ھاوسەردكەشت ھەمان ئەو رېگەيە بگريتە بەر كە تۆ گرتووتەبەر، ئەوا ھەر يەكەتان بە ئاراستەيەكى جياوازدا دەرۆن. ئەو كات ئە يەكگەيشتنتان يەكجار دوور دەبيت.

کابرا کاتنک گویبیستی شهم روونکردنهوانه بوو، سهری هه لبری و وتی: زور راسته گرفته سهردکییهکه شهودیه که له نیوانی منو هاوسهردکهمدا روودددات. ههر یهکهمان بهو شیوازد مامه له لهگه ل یهکدی ددکهین که خومان ددمانهویت!!



# ژیان فیری کردم

- ژیان فیری کردم: پیویسته مروّف خهون به نهستیرهکانهوه ببینیت، بهلام دمبیّت له یادی نهکات که پییهکانی له سهر زموین.

- ژیان فیری گردم: سهرکردهی سهرکردهی سهرکهوتوو، ههموو کات بهرپرسیاریتی شکست دهخاته نهستوی خوّی، لهبهرنهوه دهلیّت: من شکستم هینا!

- ژیان فیری کردم: دوو شت لهم پوژگارهدا زوّر گرنگان، یهکهم: پیویسته لهسهر ددولهمهندان بیربکهنهوهو بزانس ههژارو دهردهدارهکان، چون ژیان دهگوزهرینسنو چهند به دهست گرفتو نارهحهتیهکانهوه دهنالینن!

دووهم پێویسته ههژارهکانیش فێربن که چۆن دهوڵهمهنسدهکان کار دهکهنو بیر دهکهنسهوه، لهوانهوه پهند وهربگرنو فێری رێگاکانی گهیشتن به دهوڵهمهندی ببن.

- ژیان فیسری کسردم: کاتیک پی دهکهنیست، جیهان بسوّت پسیّ دهکهنیست، کاتیکیش دهگریت، به تهنها خوّت دهگریت. - ژیان فیری کردم: شکستخواردووهکان لسه ژیانسدا دووبهشس، بهشسیکیان بیسر

دەكەنــەوەو كارناكــەن، بەشــێكى تريــان كاردەكەنو بيرناكەنەوە.

- ژیان فیری کردم: پیویست ناکات مروّف همول بدات بوئموهی ببیته کمسیّکی سهرکهوتوو، بملکو پیویسته سمرهتا همول بسدات ببیته مروّفیّکی ناکار جوانو به پهوشتو به نرخ، نمو کات سمرکموتن خوّی بمرهو رووی دیّت!

- ژیان فیری کردم، باشترین چهك که مروّفی سهرکهوتوو خاوهنییهتی بریتییه له کاتو نارامگرتن.

- ژیان فیری کردم: جیاوازی مروّفی سهرکهوتوو، سهرنهکهوتوو، بریتی نییه له هیّرو تواناو شارهزایی، بهلکو بریتییه له ویستو ئیرادهی بههیّر.

- ژیان فیری کردم: همسوو ئسهو دوزینسهوهو داهینانانهی کسه ئهمرو دمیانبینیسن، پیش داهینسانو دوزینهوهیان خه آگانیسک دمیانگوت کاری لسهو جوره یه گجار ئاستهمهو ههرگیز مروّق ناتوانیت به دهستی بهینیت.

- ژیان فیری کردم: که زمرده خهنهیه ک هیچی تیناچییت، به لام واتساو مانای زور دمه خشیت.





ئموا دووباره قوربان، دلّم قوربانی قوربانی فموارمی ئیشکی چاوانم، وهکو بارانی نیسانم نصوو دکتوریّ زانا، تی بگا دمدم چ دمدیّکم تمواو بیزارم ئممروّک، لم دمس دمانی کویرانم

> جهژنی قوربان له یادهوهری ههمووماندا جیّگای تایبهتی ههیهو بوّنهیهکی بهرزو له دلاّ شیرینه، وشهی قوربان مانای بهرزی قوربانیدانو تیّکوشانو فیداکاریمان فیّر دمکات.

> له هوتابخانهی جهژنی هوربانه و وانهی تهبایی یهکریزی سوپاسگوزاری خوداوهندو سوزو بهزهیی یارمهتیدانی یهکتسرو ناوردانه وی میهرهبانانه بو ههژاران و نهداران هنر دهبین.

> جهژنی هوربانی ئهو ســـالْ ئهم شیعره جوانهی (هانع)ی شــاعیری هیّنامهوه یاد، که دهلّیت:

> ئەوا دووبارە قوربان، دلّـم قوربانى قوربانە

> هموارهی ئێشـکی چاوانم، وهکو بارانی نیسانه

نهبوو دکتوری زانا، تی بگا دمردم ج مردیکه

(قانع) ئەو شاعیرە دلسۆزە كوردپەروەرەى كە كوردايەتى سىرودى ژيانو دروودى رۆحى بوو!

گهورمترین ناواتی پیشکهوتنو بهرزیو بلاندی و بلاندی و بلات نه نه به بیشکه و به ساته خود سه کانی ژیان و له روژانی جهژنیشدا هسه خهیالی لای میلله ته کسی بووه و به دوای دکتوریکی زانادا ویل بووه، که دمردی نه ته وه که بیمار بکات و بیراری خوی دهردمری ت به رامیه ردم ده رمان و چاره سهری کویرانه!!

ئەو شاعیرە بەرزەی كە ھەر كەستك شیعرەكانی بخوتنتەوە

دهزانیت نهک همهر فرمیسکی رشتووه، به لکو به خوینی دلی ریزبهندی شیعرهکانی هؤنیوهتهوه.

ئهو شاعیره دووربینو شارهزاو میللهت دۆست و ولاتپهروهره ههمیشه بانگخوازی برایهتی یه کریزی خوشهویستی بووه، هاندهریکی وریای پیشکهوتنو تهرهقی و گهیشتن به کاروانی زانست و تهکنهاوژیا

با نیمهش له جهژنی هوربانداو له یادی نه شاهیره بهرزددا روّحی ناسووده بکهین نه شاه بین که لیزانانه درمانی دردی میلله ته کهمان بکهین و چارهسهری کیشهکان بکهین، بسو نهم مهبهستهش نامادی ههموو هوربانییه کین.

قوربانيش له همموو لايهك بيروز.